STF – Årsberättelse 2021 med årsredovisning och hållbarhetsrapport

SVENSKA
TURISTFÖRENINGEN

Generalsekreteraren/Vd har ordet

Från bromsen till gaspedalen

Nyfiken och förväntansfull. Kan en 137-årig organisation vara det efter två rejält utmanande år? Jo, det tror jag.

DET FINNS MYCKET som talar för STF. Det har framtidsarbetet som drivits under 2021 visat. Men innan vi kliver in i framtiden spolar vi tillbaka bandet. När pandemin bröt ut hamnade STF i en ekonomisk kris. Samtidigt såg vi en enorm ökning i intresset av att vistas i naturen. I kölvattnet följde medias rubriker om negativa konsekvenser. Ibland överdrivna, men det var ändå en signal. Förutom att skapa stabilitet i STFs ekonomi behövde vi jobba för att förhindra slitage, störning och nedskräpning.

När vi nu blickar tillbaka på 2021 har vi erbjudit människor välbehövliga natur- och kulturupplevelser. Vi har fokuserat på att **sprida ut turismen och friluftslivet** över landet för att bidra till minskat slitage och störning. Och vi har jobbat hårt för att minska nedskräpning och öka kunskapen om allemansrätten. Vi har haft glädjen att hälsa **rekordmånga nya boenden** välkomna till STF. Personliga boenden som drivs av entreprenörer som delar STFs värderingar och som bidrar till att göra det ännu enklare att upptäcka Sverige. I Göteborg och Malmö sa vi hej då. Som en konsekvens av pandemin avvecklade vi STF Malmö City. STF Göteborg City överlät vi till en annan aktör och fick därmed ett välbehövligt ekonomiskt tillskott.

Det blev ännu ett år med pandemi och restriktioner. Men det hände också mycket annat. Vi tog bort Jämtlandstriangelns status som signaturled. En av Sveriges mest populära leder och sommartid så välbesökt att vi inte aktivt vill leda ännu fler vandrare dit. Vi hoppas att beslutet ska sända en viktig signal om att STF avser att arbeta ännu mer aktivt med att kanalisera och att vi vill bidra till att **minska risken för slitage och störning.** Den frågan står även i fokus i den dialog som vi inlett och som handlar om STFs arrende av den mark som fjällstationerna och fjällstugorna i Jämtland/Härjedalen står på. Från rennäringens sida har man signalerat att störningen för renarna är stor och länsstyrelsen har sagt att villkoren för STFs arrende måste omförhandlas. Hur vår verksamhet påverkar miljö, djur och natur är en viktig del av vårt hållbarhetsarbete. Det framgick också när vi bad medlemmar, personal och andra att svara på frågor om vilka hållbarhetsaspekter som är viktigast för STF. Detta ledde fram till **nya fokusområden för vårt hållbarhetsarbete.**

Det är oklart hur pandemin kommer att utvecklas. Det är inte omöjligt att den kommer tvinga oss till att trycka till på bromsen då och då. Det som känns tryggt är att vi är många erfarenheter rikare. Erfarenhet är dock inte det enda vi tar med oss från 2021. Vi tar också med oss ett starkt ekonomiskt resultat och ett bra utgångsläge för 2022. Det har krävt insatser från många. Tack. I början av året såg det tufft ut, men på sensommaren kom återhämtningen. Nu är det dags att återinvestera resultatet och börja gasa. Vi ska göra saker som gör att du och andra medlemmar känner er stolta och nöjda. En glad nyhet är att vi tack vare årets resultat kan avsätta **10 miljoner till en grön återinvestering.** Vi öronmärker pengar till investeringar som ska göra oss klimatsmartare och energieffektivare. Ett viktigt steg på STFs väg in i framtiden. En framtid som jag hoppas att du vill möta tillsammans med oss. Nyfiken och förväntansfull. Men först säger jag stort tack för 2021. Vi ses där ute!

Maria Ros Hjelm
nyfiken och förväntansfull generalsekreterare

Foto: Peter Knutson

Kort om STF

STF grundades 1885 med syfte att främja natur- och kulturturism i Sverige. Sedan dess har föreningen växt till cirka 246 000 medlemmar. ”Upptäck Sverige” är det genomgående temat för föreningens verksamhet inom friluftsliv, natur- och kulturturism. STF utövar opinionsbildning med syfte att värna natur- och kulturmiljöer och främja en hållbar turistisk utveckling. Via sitt dotterbolag driver STF, i egen regi och tillsammans med anslutna boenden, cirka 250 vandrarhem, hotell, pensionat, fjällstationer och fjällstugor från söder till norr, från absoluta city till lägen i fjäll utan farbar väg. 65 lokalavdelningar anordnar en mängd aktiviteter och medlemstidningen Turist är världsbäst på Sverige.

INNEHÅLL

Generalsekreteraren/Vd har ordet
Om STF 1
Medlemmar 2
Eldsjälarna 3
Hållbarhet 6
Påverkan 8
Kommunikation och försäljning 9
Boenden 10
Sverige runt 13
Engagerade medarbetare 17
Så här styrs STF 19
Vår ekonomi 22
Risker och riskhantering 23

ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING 2021
– Förvaltningsberättelse 26
– Räkningar 28
– Tilläggsupplysningar 33
– Revisionsberättelse 44
STFs hållbarhetsrapport 2021 46
GRI index 47

PRODUKTION: Jenny Engström, STF i samarbete med Addira.
FOTO: Pär Johansson/omslag, Peter Knutsson, Emma Arnesson, Sara Ahmed Saeed, Erik Sarri, Thomas Öberg/Natur i Norr, Nanni Freriksssson, Daniel Skog, Ted Logart/Swedish Lapland, Petra Bindel, Friluftsfrämjandet, Mattias Ek, Robert Moman, Bernt Kärrdin, Hans Waldebäck, Anette Andersson, Annika Swedén, Sebastian Mullaert, Jesper Nilsson, Camilla Antonsson, Anna Apelqvist, Anna-Karin Lodetti, Sara Wangler, Anders Larsson mfl

Tillsammans gör vi det möjligt för fler att upptäcka Sverige

STF arbetar för att alla ska ha tillgång till Sveriges natur- och kulturmiljöer, idag och i framtiden. Det kräver bland annat bättre möjligheter att turista hållbart med bra boenden runt om i landet, att vi slår vakt om allemansrätten och inte minst inspiration och guidning till nya äventyr.

Där vägen tar slut ska den som vill upptäcka mer kunna fortsätta framåt. Därför finns vi. Och därför behövs du. *Tillsammans är vi STF.*

Vårt ändamål enligt våra stadgar

§ 1 Svenska Turistföreningen (STF) har till ändamål att främja medlemmarnas intresse av och möjligheter till natur- och kulturturism i Sverige. STF gör detta genom att:

- främja och utveckla friluftsliv och turism som utgår från upplevelsen av natur och kultur;
- värna och informera om natur, kultur och miljö i Sverige utifrån ett turistiskt perspektiv;
- verka för och sprida kunskap om hållbar turism;
- erbjuda medlemmarna prisvärda övernattningsmöjligheter och berikande aktiviteter;
- i övrigt företräda medlemmarnas intressen inom våra verksamhetsområden.
- Svenska Turistföreningen är religiöst och partipolitiskt obunden.

Upptäck Sverige med oss

Våra övergripande mål

- Ökat antal upptäcktsresande, vilket innebär ökat antal gästnätter.
- Ökat antal engagerade människor, vilket medför fler medlemmar.
- Större ekonomisk utvecklingsförmåga, vilket medför mer medel för att driva utvecklingsprojekt som främjar föreningens ändamål samt att underhålla och utveckla de fastigheter vi äger.

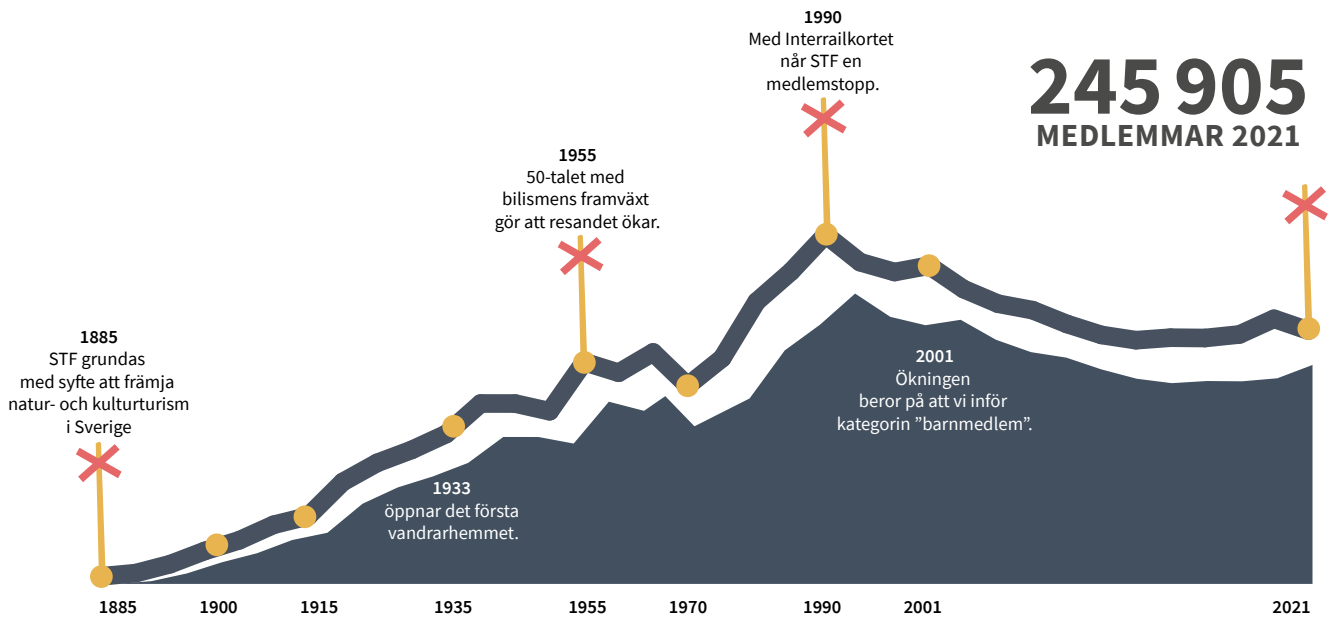
Vår huvudinriktning

- Vi har upplevelsen i fokus.
- Vi är Sveriges ledande aktör för vandring och turskidåkning.
- Vi erbjuder unika och hållbara boenden – som skapar förutsättningar för att få fler att upptäcka Sverige.
- Vi har en digital plattform – som skapar bästa förutsättningar för både digitala och fysiska möten.
- Vi för en aktiv dialog med tusentals intressenter – bland annat med hjälp av lokala ideella krafter.
- Vi inspirerar nya grupper av upptäckare.
- Vi arbetar med hjärtefrågorna infrastruktur, leder, allemansrätt och hållbar turism.
- Vi är den självklara turistiska fjällaktören i väglöst land.

Nyckeltal

	2020	2021	Budget 2021	Kommentar – Aktiviteter
Antal medlemmar	258 000	245 905	258 000	Antalet medlemmar är ett viktigt nyckeltal då det tillsammans med ett antal andra faktorer visar om vi fortsätter att vara en relevant förening. Även om vi inte nått budget så har vi sett över tid ett högt medlemsantal.
Nöjda medlemmar, index (mäts vartannat år)	mäts ej*	77		Vi hade samma höga nöjdmedlemsindex 2021 som då vi mätte 2018 och vi hade dessutom ett mycket högt ambassadörsindex på 56. I 2021 års mätning framgår att allt fler är med för att de gillar föreningens idé och vill bidra till verksamheten.
Antal gästnätter	630 072	739 916	Budgeterades ej	Antalet gästnätter visar om vi får medlemmar och gäster att upptäcka Sverige. Antalet gästnätter under året påverkades av att det fortsatt förelåg restriktioner under första delen av året. Sommarsäsong återgick till det lite mer "normala" och några av våra anläggningar, både anslutna och egendriva har nästintill rekordmånga gäster i slutet på juli/augusti
Omsättning, tkr	275 459	332 575	290 287	Omsättningen ska öka genom fler nöjda medlemmar, gäster och anslutna boenden. Internt ska vi öka effektiviteten och sänka kostnadernas för att kunna öka nyttan för gäster och medlemmar. All vinst återinvesteras i föreningen. 2021 har varit ett omvälvande år, då vi fortsatt var påverkade av pandemin. Antalet gästnätter ökade med 17% jämfört med 2020, varför våra intäker också ökade. Men vi är fortfarande långt under 2019 års nivåer. Vi har delvis kunnat parera de lägre intäkterna med olika former av besparingar.
Resultat, tkr	–2 451	59 289	0	

Medlemsutveckling 2021



EFTER EN MYCKET stark medlemsutveckling pandemiåret 2020 blev 2021 något lugnare och i slutet av året hade vi 245 905 medlemmar, vilket är 11 845 färre än i slutet av 2020.

Hög lojalitet

Vi gläds åt medlemmarnas starka lojalitet då antalet nya medlemmar som förnyade sitt medlemskap slog rekord. Rekordökningen i lojalitet är en konsekvens av att de som blev medlemmar under pandemin för att stötta föreningen i mycket hög grad har förnyat sitt medlemskap. Den höjning av medlemsavgiften som gjordes efter beslut på riksstämman 2020 har inte gett någon negativ effekt på lojaliteten eller synen på medlemskapet. Medlemsundersökningen 2021 visar att fler medlemmar anger stöd till föreningen som främsta skäl till att vara medlem än tidigare år. Nivån på hur man upplever medlemskapets prisvärdhet, dvs vad man får i förhållande till medlemsavgiften, är på samma nivå som tidigare år.

Svagare värvning

Däremot har värvningen av nya medlemmar gått trögare under 2021, både i digitala kanaler, på våra boenden och i våra lokalavdelningar. Många av våra gäster är redan medlemmar och tiden för att värva medlemmar vid incheckningen har minskat då vi har valt att lägga mer fokus på att få gästerna att känna sig trygga.

Under sommaren hade vi vår traditionsenliga värvningsutmaning där varje anläggning utmanas att öka sin värvning jämfört med antal gästnätter. STF Helags Fjällstation tog hem äran och tårtan i år.

Helags värvningscoach Stina Elsell

Vad skulle du lyfta fram om du skulle rekommendera STF?

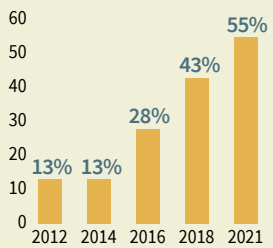
”Härligt att vara en del av en förening och inte bara köpa upplevelser och tjänster från ett företag. Genom STF kan man tillsammans verka för att den svenska naturen och samhället blir tillgängligt för fler.”

Citat från medlemsundersökningen

Varför är man medlem i STF?

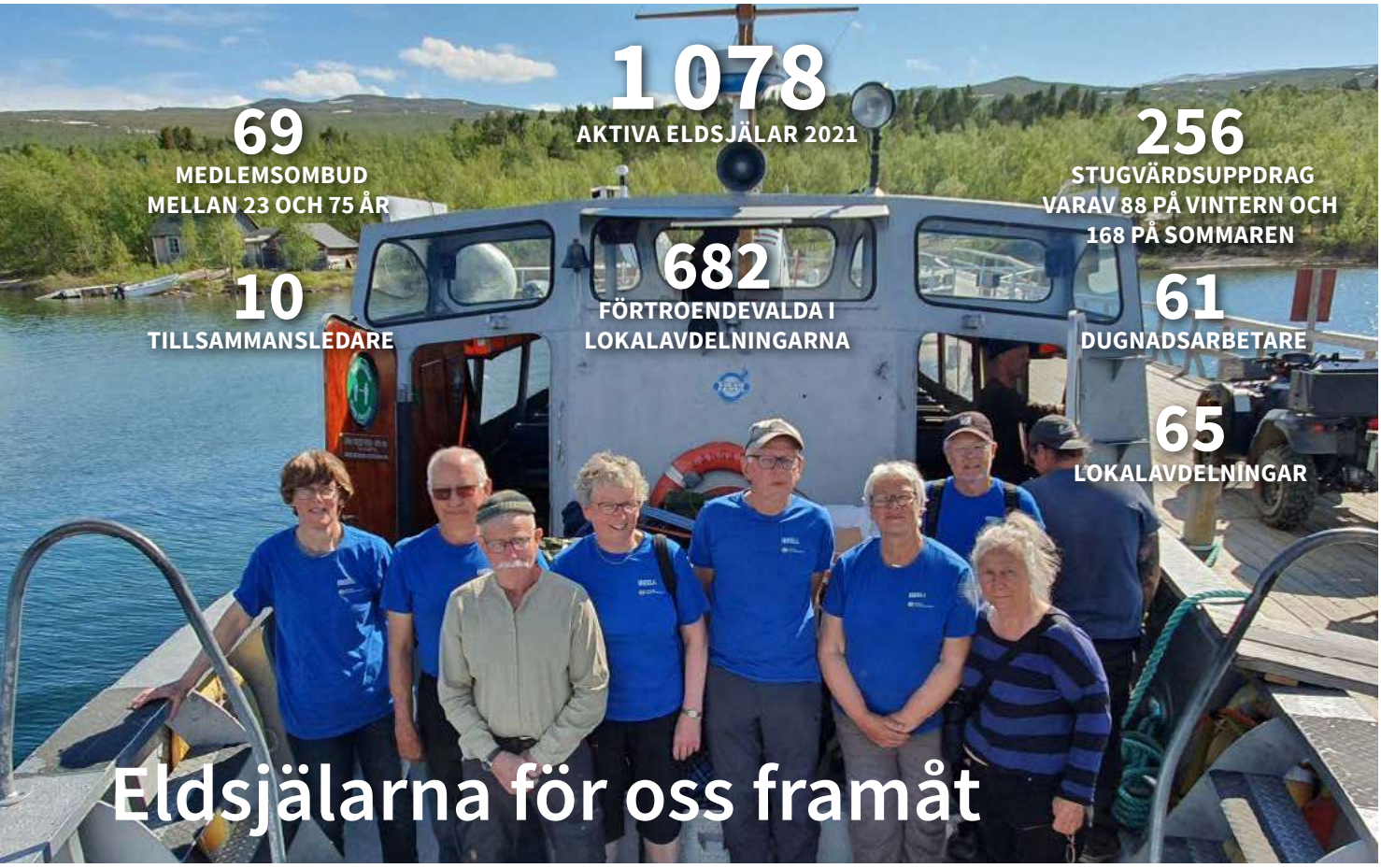
Det finns många anledningar till varför man är medlem i STF. Allt fler anger att det är för att de gillar föreningens idé och vill bidra till verksamheten. I senaste medlemsundersökningen anger 55 procent det som främsta skälet.

Man gillar föreningens idé och vill bidra till verksamheten



Positiv effekt av digital förnyelseavisering

Efter ett helt år av digital förnyelseavisering i Kivra är resultatet tydligt – medlemmarna förnyar snabbare i Kivra jämfört med den fysiska förnyelseaviseringen. Det är enklare för medlemmarna och innebär en kostnadsbesparing för STF.



Eldsjälarna för oss framåt

Upprustning av båten M/S Langas

Det är många som stödjer STF genom att engagera sig ideellt i föreningen – våra eldsjälar. Engagemanget kan se ut på olika sätt; aktiv i en lokalavdelning, delta i ett dugnadsuppdrag, vara stugvärd, färdledare, lägerledare och medlemsombud samt sitta i STFs styrelse.

Antal ideellt engagerade

	2021	2020	2019	2018	2017
Lokalavdelningar	682	686	703	694	730
Medlemsombud	59 (10)	59(10)	59(10)	55(59)	55
Dugnadsarbetare	49*	31*	98	73	229
Dugnadsledare	12*	6*	24	13	18
Stugvärdar	256*	285*	351	320	312
Tillsammansledare	10	10	20	11	20

* Pandemin har påverkat antalet som har kunnat ta ett aktivt uppdrag.

Isaac renoverar Damstugan.

Dugnad

Dugnad är ett norskt ord för ideellt arbete som vi använder när STFs medlemmar renoverar och reparerar fjällstugor. Under 2021 genomfördes totalt 6 ideella dugnadsuppdrag som engagerade 49 dugnadsarbetare och 12 dugnadsledare.

Upprustning av båten M/S Langas
Invändig och utvändig restaurering. Även bryggan i Stora Sjöfallet rustades.

Mellanstugan i STF Stensdalen
Målning inomhus, nya golv och nytt kök.

Dugnad på tur – norra Kungsleden
En vandrande grupp gjorde mindre fastighetsunderhåll och högg ved.

Dugnad på tur – STF Pältsa
Fastighetsunderhåll med fokus på renovering av fönsterkarmar.

STF Sylarna – etapp 3
Reningsverket fick ny fasadfärg. I Annexet slutfördes målning av sovsalarna. Säkerhetsrummet fräschades upp rejält.

Damstugan – STF Storulvån
Med testamenterade pengar genomfördes en omsorgsfull totalrenovering.

Medlemsombuden

Organisationens 59 medlemsombud och 10 suppleanter valdes i slutet av 2020 och tillträdde sina uppdrag 1 januari 2021. Under våren lades fokus på introduktion i organisationen och att skapa en relation med sina kontaktlokalavdelningar. Under hösten har medlemsombud deltagit i regionala träffar med fokus på STFs framtidsarbete och utveckling av medlemsombudsrollen. Några medlemsombud har varit engagerade i framtagandet av vårt nya Hållbarhetslöfte eller en studiecirkel om forskning kring ideellt engagemang och andra har gjort konkreta insatser kring sophantering i fjäll. I december genomfördes en digital workshop om ett förslag till ny ändamålsparagraf.

Vedrana Ilic

Varför ville du vara medlemsombud inom STF?
Jag ville vara med och påverka genom att bidra med mina kunskaper, erfarenheter och driv. Att jag blev vald innebär att fler håller med om mina hjärtefrågor och känner att jag kan representera dem i dessa, lokalt och nationellt. Medlemsombud har en stor möjlighet att påverka STFs verksamhetsinriktning, vad fokus ska vara och hur mål kan nås. Jag ville vara rösten för de som kanske inte har kunskap eller möjligheter att haka på trenden med att allt fler vistas ute i naturen.

Vilka frågor kommer att vara viktiga framåt för STF som organisation?
Hållbarhet, mångfald och inkludering. Satsningar som bidrar till att fler, som vanligtvis inte visats i naturen, får chans att komma ut. Det genom bland annat bredd i styrelser, bredare och inkluderande kommunikation men även aktiviteter som riktar sig till fler.

FAKTA OM MEDLEMSOMBUDEN

59
MEDLEMSOMBUD OCH
10
SUPPLEANTER

- De är mellan 23 och 75 år med en snittålder på 50 år. En klar övervikt av kvinnor (44 kvinnor och 25 män).
- De är mest intresserade av; *Vandring, Fjäll, Hållbarhet och Lokalt engagemang.*

Från vinterpaddling i Stockholms skärgård med STF Tillsammans Stockholm.

Tillsammans

STF Tillsammans tror på möten och upptäckarglädje som ett sätt att föra människor närmare varandra. Med fokus på natur, kultur och integration arrangeras aktiviteter, diskussionsgrupper och lokala helgläger. Verksamheten har under året finansierats av kungliga sällskapet Pro Patria. Två grupper har varit aktiva, en i Stockholm och en i Uppsala. Försök har gjorts för att starta upp en killverksamhet i Göteborg men de har, trots engagerade ledare inte kunnat rekrytera tillräckligt många deltagare.

STF Tillsammans Stockholm har haft åtta träffar. STF Tillsammans Uppsala har samlat tjejer i åldern 18–25 på träffar ungefär en gång i månaden. De har bland annat fått lära sig karta och kompass, laga mat utomhus, rovdjursspaning och haft helgläger i idylliska Rävsten stugby.

Stugvärdar

Under säsong bemannas våra fjällstugor av ideellt arbetande stugvärdar som möter gästerna, fördelar bäddar, tar betalt, säljer butiksvaror, värmer upp bastun och ger tips om nästa utflyktsmål. Stugvärdarna arbetar i grunden ideellt, men får ett mindre arvode för sin insats.

Under 2021 hade vi totalt 256 stugvärdsuppdrag med fördelning på 88 vinteruppdrag och 168 sommaruppdrag.

För att bli stugvärd genomgår man STFs stugvärdskurs med grundutbildning kring drift, värdskap, ekonomi och säkerhet. Under 2021 genomfördes utbildningar digitalt. Antalet sökande till uppdragen var cirka 700 personer.

Elisabet Kallin

53 vinterdagar i Kaitumjaure

Under vintern var Elisabet Kallin från Falun stugvärd i Kaitumjaure på norra Kungsleden under drygt sju veckor. Långtråkigt hade hon aldrig.

– Nej, verkligen inte! Det händer saker hela tiden och har man färre gäster kan man ägna lite mer tid åt var och en. Alla gäster är så glada när de kommer fram och det är så roligt att få välkomna dem ordentligt.

Elisabet utbildade sig till stugvärd för tre år sedan. Sedan dess har hon tagit så många uppdrag hon bara kunnat.

– Jag älskar ju att åka skidor. Och jag tycker faktiskt om att skotta snö!

Vintern 2022 väntar fyra veckor i Tjäktja, fjällstugan i sluttningen upp mot Kungsledens högsta punkt. En karg, vacker och utsatt plats.

– Det ska bli jättespännande även om jag har hört att vattenhämtningen kan vara besvärlig när det blåser. Men då får vi hjälpas åt, gästerna och vi två stugvärdar.

Även vintern 2021 var blåsig. Under sina 53 dagar i Kaitumjaure fick Elisabet uppleva inte mindre än tio klass-ett vädervarningar, och även en riktig storm.

– Då hade jag inga gäster men sen kom Lina Hallebratt, du vet årets äventyrare 2020. Hon kunde inte stormsäkra sitt tält ordentligt för snön var för kornig, så hon fick övernatta i stuga. Och det var ju ett tryggt sällskap för mig.

Lokala krafter

STFs 65 lokalavdelningar erbjuder möjlighet att upptäcka mer av Sverige på hemmaplan. Lokalavdelningarna arrangerar allt från vandringar, föreläsningar och studiebesök till resor, skidturer och studiecirklar. Lokal opinionsbildning kan också vara en del av verksamheten liksom att utveckla, underhålla eller rusta lokala leder eller vårda kulturminnen.

STF Kind – Lovande förebilder

Länsförsäkringar Älvsborgs stipendium Lovande förebilder delas varje år ut till en förening som aktivt arbetar med barn och ungdomar. 2021 års stipendiat är STF Kind som tilldelas 10 000kr. Motivering: *Naturen är fantastisk! Den är dessutom tillgänglig och gratis för alla att upptäcka. Svenska Turistföreningen i Kind verkar för att göra naturen tillgänglig för fler – och att värna och informera om allemansrätten för barn och unga. Så bygger man en hållbar framtid. Vi är stolta över att kalla STF Kind för Lovande förebilder 2021.*

Förtjänstmärken 2021

STFs FÖRTJÄNSTMÄRKE I GULD

Till personer som verkat inom föreningen i över 25 år eller gjort extraordinära insatser

Ulla Bång, STF Umeregionen,
Sören Maderud, STF Höglandet,
Tord Törnqvist, STF Södertörn,
Jan-Erik Hult och May Svensson STF Sunnerbo

STFs FÖRTJÄNSTMÄRKE I SILVER

Till personer som verkat inom föreningen i över 25 år

Gun Carlstedt, STF Katrineholm,
Eva-Britt Björk, STF Jämtland-Härjedalen

STFs FÖRTJÄNSTMÄRKE I BRONS

Till personer som verkat inom föreningen i över 10 år

Christer Nyberg, STF Kalmar,
Ebba Berglund och Sven Eklöf, STF Södertörn.
Birgitta Wiklander, Erik Wiklander,
Ingrid Hjalmarsson och Bengt Hjalmarsson,
STF Västerås,
Britta Nilsson och Cárola Åberg,
STF Västra Sörmland.
Sonja Hansson och Leif Engqvist,
STF Jämtland-Härjedalen

JUBILEUM 2021

STF Högakusten 30 år
STF Falköping-Tidaholm 40 år

Styrelsemötena flyttade ut

Till följd av pandemin valde många lokalavdelningar att lägga sina möten utomhus. Många lyckades pricka en soldag men för **STF NORRA ÖRESUND** var det full snöstorm den 5 april i Helsingborg. Sekreteraren hade fullt upp med att hålla fast i sitt protokoll och det behöver inte sägas att det blev ett kort möte:)

Nytt sätt att ragga ledamöter

Ibland är det svårt att hitta lokalt engagerade personer till styrelsen. Under 2021 testade vissa lokalavdelningar att samla medlemmar i digitala informationsmöten. En av dessa var **STF LJUSDAL**, där hela styrelsen valt att avgå. Ett lyckat möte då tre av deltagarna – Mattias Ravander, Johanna Hägerstrand Lindvall och Anders Sverin direkt tog sig an styrelseuppdrag. Tack vare deras beslutsamhet kan lokalavdelningen leva vidare och skapa fina aktiviteter för medlemmarna i Hudiksvall, Ljusdal och Nordanstig.

Utbildningar och träffar

Under året har våra lokalavdelningar utbildats i bland annat hållbarhet och påverkan. I samarbete med Studiefrämjandet hölls kassörs- och valberedningsutbildningar. Vi hade fyra fysiska regionala träffar med STFs medlemsombud och två nyvaldakurser i Hallsberg där 55 personer utbildades i allt man behöver veta som ledamot i en lokalavdelning inom STF.

Vikten av att kroka arm med andra

Oftast blir det mycket trevligare och lättare när man hittar lokala samarbeten med andra organisationer. Här är några exempel

STF SÖDERTÖRN – En Frisk Generation i Fisksätra/Nacka

Ett tiotal familjer deltog med stort engagemang på en tipspromenad om allemansrätten men allra mest uppskattades nog att leka och hoppa i löven.

STF SYDVÄSTRA SKÅNE – Konst och kulturföreningar

Tillsammans med universitetets konstförening Lundensia och Riksteatern Lund har man skapat medeltids-, miljö- samt spökvandringar. Trots en regnig dag deltog ett 30-tal personer på en medeltidsvandring, där de fick lära sig hur det var att leva i Lund på medeltiden.

STF KALMAR – Naturskyddsföreningen och Studiefrämjandet

Webbinarie: ”Miljö och folkhälsa - hur hänger det ihop”.

STFs hållbarhetslöfte som funnits sedan 2016 har nu fått en uppdatering med tydligare koppling till FNs globala hållbarhetsmål. Dessutom har gästens roll i hållbarhetsarbetet förtydligats.

Vårt hållbarhetslöfte till dig

Vi vill göra det enkelt och inspirerande att upptäcka Sverige på ett hållbart sätt. Därför har vi avgett STFs hållbarhetslöfte. Läs mer här om vad löftet innebär för oss och för dig. Och stort tack för att du som gäst också bidrar!

Vi källsorterar vårt avfall
Vi gör det enkelt för dig som gäst att källsortera och vi strävar efter att minska vårt avfall.

Vi tar ansvar för energianvändningen
Vi använder energi effektivt och väljer i möjligaste mån energi från förnybara källor.

Vi värnar om vattnet som resurs
Vi hushåller med vatten och strävar efter att minska vår vattenförbrukning.

Vi är engagerade i samhället
Vi är engagerade i vårt lokalsamhälle utifrån våra och STFs hjärtefrågor.

Vi bidrar till en levande bygd och ett hållbart jordbruk
Vi använder närproducerade, ekologiska och rättvise-märkta produkter.

Vi använder miljö-anpassade produkter
Vi undviker engångsartiklar och använder uteslutande miljömärkta städ- och rengöringsmedel.

Vi främjar välmående och god folkhälsa
Vi guidar till natur- och kulturupplevelser som uppmuntrar till rörelse och tanke för ökad livskvalitet.

Vi är en ansvarsfull arbetsgivare
Vi betalar avtalsmässiga löner och verkar för att skapa en trivsam och inkluderande miljö.

Vi är med och bidrar till FNs globala mål

Som gäst hjälper du till genom att:

- Utforska närområdet utan att slita på omgivningen eller störa våra grannar.
- Resa på ett sätt som minskar klimatutsläppen. Både långa och korta resor räknas.
- Stötta våra lokala aktörer som bidrar till arbetstillfällen och ekonomi här hos oss.

Fråga gärna oss så ger vi dig våra bästa tips!

Vi följer STFs hållbarhetspolicy och vill göra det enkelt för dig att turista hållbart.

Värd

Fortsatt fokus på att minska helikoptertransporterna

STF FORTSÄTTER arbetet med att minska behovet av helikoptertransporter i fjällen för att undvika störning för djur och natur samt minska utsläppen. Sedan några år förmedlar STF inte helikopterbiljetter till vandrare eller personal och stugvärdar som ska ut till sitt boende. STF beställer dock helikoptertransporter för fastighetsunderhåll och leverans av färskvaror.

Vindelfjällens butiker klarade sig utan helikopter

STFs fjällstugor i Västerbotten klarade sig helt utan helikoptertransporter för butiksvaror den här sommaren genom att butikslagren fyllts på i exakt rätt mängd under vintern när snöföre fanns. "Det här har varit en målsättning vi haft sedan länge", säger Caroline Serrander som är stugsamordnare i Vindelfjällen.

Kebnekaise gick över till torrmjölk

För att minska behovet av färskvaruleveranser med helikopter har STF Kebnekaise fjällstation bytt ut färsk mjölk till torrmjölk som kan köras ut på vintern. "Det har fungerat bra och vi har inte fått några klagomål från gästerna. Nu kommer vi att titta vidare på om det finns fler färskvaror som kan bytas ut" säger Marit Sarri, platschef.

Kvack för matresterna

På **STF LILLA SÖRGÅRDEN** hos Christin och Jonas Blomberg får ankorna ta hand om delar av matavfallet som blir över. Både smart, ekonomiskt och ett trevligt inslag för gästerna.

Hållbarhets-index ökar

68

Ännu fler av medlemmarna tycker att STF arbetar för en mer hållbar turism och väcker deras intresse för att turista hållbart. Därmed ökar hållbarhetsindex med två steg till 68.

Hållbara vandringstips engagerar

Ett av 2021 års mest delade och sparade inlägg i sociala medier var STFs 5 tips om att vandra hållbart. Vi nådde över en halv miljon användare med inlägget.

Går Helagsglaciären att rädda?

STF HAR stöttat glaciologen Erik Huss och äventyraren Oskar Kihlborgs pilotförsök att skydda Helagsglaciären genom att täcka den med en stor duk av ull. Experimentet föll väl ut och duken förhindrade runt fyra meter isavsmältning sommaren 2021 under den lilla testytan.

Vad skulle du lyfta fram om du skulle rekommendera STF?

”Att STF arbetar för hållbar turism i Sverige, och att de gör naturen och turistande i Sverige lite enklare och mer tillgängligt för alla.”

Citat från medlemsundersökningen

STFs LÅNGSIKTIGA HÅLLBARHETSMÅL OCH FOKUSOMRÅDEN 2022–2025

Ett Sverige som är enkelt och inspirerande att upptäcka hållbart

STF möjliggör hållbart friluftsliv och turism

- Vi erbjuder upplevelser och boenden som hushållar med jordens resurser.
- Vi inspirerar till mer hållbart friluftsliv och turism.
- Vi gör hållbara investeringar och säkerställer en god förenings-ekonomi.

STF bidrar till ett hållbart samhälle

- Vi står upp för allemansrätten och lär ut allemansvett
- Vi bidrar till ett gott samarbete mellan friluftsliv, turism och lokala aktörer.
- Vi kräver bättre leder och infrastruktur för hållbar turism och friluftsliv.

STF utvecklar verksamheten hållbart

- Vi minskar kontinuerligt vår klimatpåverkan.
- Vi styr verksamheten så att vi tillsammans med besökare sliter mindre på känsliga natur och kulturmiljöer.
- Vi arbetar för en god samverkan med rennäringen.
- Vi är en ansvarsfull och attraktiv arbetsgivare.

Hållbarhetspriset till STF Östra Skåne

Lokalavdelningen STF Östra Skåne har under 2021 stöttat Kristianstad och Hässleholms kommuners SFI-utbildningar med friluftskunskap för nyanlända invandrare. Nu får lokalavdelningen STFs hållbarhetspris 2021 för sina aktiviteter, där deltagarna bland annat fick träna på att göra upp eld med tändstål och laga mat över öppen eld.

Nygamla kuddar

Genom att återanvända överblivet möbeltyg och gammal stoppning lyckades STF Abiskos husfru Tuva Holmquist skapa de här fantastiskt fina kuddarna till turiststationen. Möbeltyget är extremt hållbart, det varken slits eller noppar i första taget!

Miljömärkta boenden

Green Key 12 st

KRAV 8 st

MILJÖMÄRKT 2 st

Bär ner ditt skräp

INFÖR SOMMARSÄSONGEN uppmanade vi alla gäster vid fjällstugorna att själva bära ner det skräp som är svårt att lagra till vintern. Vi vill helst bara frakta ner återvinning och sopor när vi kan köra på snö för att undvika helikoptertransporter.

Generellt har skräpet som behöver brännas eller, i värsta fall, flygas ner från fjällstugorna minskat rejält i sommar, berättar fjällstugechef Johan Påve.

Nedskräpningen minskade

För fjärde gången har STF, och Håll Sverige Rent (HSR) tillsammans skräpkampanjat och räknat hur mycket skräp som slängs ute på fjället. Glädjande visar resultatet att skräpet minskar trots det ökade vandringsintresset. Förutom att dela ut skräppåsar och kommunicera inför och under vandringen så har STF och HSR bjudit vandrare som återvänt med en skräppåse från fjället på en så kallad ”skräpfika” på flera fjällstationer.

Snitt för antal skräpföremål per tillfälle

Plats	2021	2020	Förändring
Helags	21,3	40,3	–47%
Sylarna	34,7	34,7	+/–0%
Storulvån	16,3	22,0	–26%
Kebnekaise	18,3	89,3	–80%

”Jag har punktmarkerat gäster med frystorkatpåsar och förklarat att de måste bäras ner. Överlag har det fungerat bra och folk är förstående.”
berättar stugvärden Sandra Josefsson.

Påverkan och opinion

En av föreningens viktigaste uppgifter är att stå upp för, bevaka och skapa opinion för frågor som är viktiga för våra medlemmar, våra boenden och för Sverige som turistland. Vårt varumärke är starkt och vi vet att vi kan påverka genom att vara aktiva och envisa. Vår röst behövs och vi har många exempel på att beslut har ändrats eller att frågor har uppmärksammats efter att vi har engagerat oss.

Mer tillgänglig kollektivtrafik

Bättre rullstolslyftar på nattågen är en fråga som STF drivit under året. Här är det guiden Nannie Fredriksson som är på väg in på nattåget. Foto: Thomas Öberg, Natur i Norr

Vi vill se fler och bättre kollektiva transportmöjligheter till boenden, natur, kultur och friluftsliv i hela Sverige. Genom täta kontakter med makthavare, massmedia och kollektivtrafikbolag driver vi ständigt på för en kollektivtrafik som funkar bättre för alla våra medlemmar.

Gör nattågen tillgängliga för fler

Under året har STF uppvaktat tågbolagen för att göra nattågen tillgängliga för alla oavsett funktionshinder. Vi har begärt bättre rullstolslyftar, enklare bokning av handikappkupéer och rimligare prissättning.

Kollektivt hela vägen fram

Det måste bli enklare att resa kollektivt hela vägen fram till boendet eller resmålet. Därför driver STF på myndigheter och kollektivtrafikbolag att förbättra kollektivtrafiken.

Friluftsliv i fokus med Maria och Ardalan

Vårpromenad med minister

Under året har en lång rad politiska kontakter tagits. STF har haft kontakter med de flesta riksdagspartierna. Under pandemin har många av mötena blivit digitala istället för fysiska, men socialförsäkringsminister Ardalan Shekarabi tog en vårpromenad med Maria Ros Hjelm och pratade om hur friluftsliv kan bidra till bättre folkhälsa.

Remissinstans strand och skog

Värna allemansrätten och se skogens sociala värden. Förenkla byggandet vid stränder på landsbygden men höj kraven där exploateringstrycket är högt. Så kan STFs remissvar på Strandskyddsutredningen och Skogsutredningen sammanfattas. Remissvaren finns i sin helhet på STFs webbplats.

STF är representerade i en mängd styrelser och kommittéer, exempelvis:

Biosfärområde Vindelälven-Juhttátahkka, Fjällsäkerhetsrådet, Gränsfjällen Sylarna, Håll Sverige Rent, Kesudalens samfällighetsförening, Kiruna-Lappland ekonomisk förening, Kollektivtrafikråd, Ljungdalsfjällens Turistförening, Marknadsgrupper för lokala infrastrukturfrågor i Lappland och Jämtland, Mistra SPOOR, Nationella dialoggruppen för arbetet med allemansrätten, Naturturismföretagarnas valberedning, Naturturismföretagarnas yrkesnämnd, Swedish Lapland Visitors Board, Svenskt Friluftsliv, Vattenråd, Viltförvaltningsdelegationer, WWFs Förtroenderåd, Åre fjällsäkerhetsförening Medlem i Hostelling International, HI, och European Ramblers Association, ERA

STFs generalsekreterare Maria Ros Hjelm har här digitalt möte med infrastrukturminister Tomas Eneroth för att diskutera hur transporterna kan bli mer hållbara för medlemmar och gäster.

Handbok i lokal påverkan

STF har tillsammans med Friluftsfrämjandet tagit fram en handbok i lokal påverkan för alla lokalavdelningar. Ett studiecirkelmaterial finns även framtaget för de som vill lära sig mer.

DUBBELT UPP!

Tidigare miljöminister Per Bolund i kajak

Mer pengar till friluftsliv

Sedan länge har STF precis som andra friluftsorganisationer fört fram att det statliga anslaget via Svenskt Friluftsliv är för lågt. Opinionsbildning och kontakter med beslutsfattare ledde till en dubblering av anslaget i statsbudgeten för 2022. Extra glädjande var att även de flesta av oppositionspartierna ville öka anslaget.

Remisser vi svarat på under 2021

Under året har STF centralt svarat på en rad remisser:

- Strandskyddsutredningen
- Skogsutredningen
- EUs engångsplastdirektiv
- Förlängning av pandemilagen
- Klimatdeklaration för resor
- Trafikverkets inriktningsunderlag 2022-2033/37

LÄS MER PÅ
svenskaturistforeningen.se/remisser

Kommunikation och försäljning

Målsättningen med kommunikationen inför sommaren var att sprida ut våra gäster och inspirera fler till att upptäcka mindre kända platser för att värna om natur, djur och lokalbefolkning och att det finns gott om utrymme så länge inte alla åker till samma plats samtidigt. Tipslistor såsom mindre kända vandringar, avskilda sommarbad och mindre kända skärgårdspärlor skapades. Och tittar vi på statistiken så lyckades vi; folk spred ut sin semester under fler veckor och populära platser som Kebnekaise och Jämtlandstriangeln fick inte fler besökare än vanligt i juli månad.

TIPS FÖR ATT MAXA SVEMESTERN

Våra populära tematiseringar för att lyfta fram bredden av våra personliga boenden och oväntade tips på upplevelser.

1. Avskilda sommarbad
2. Annorlunda övernattningar
3. Avkopplande sommaridyller
4. Boenden för smaksinnet
5. 10 mindre kända vandringar
6. 5 roadtrips i sommar
7. Äventyret utanför dörren
8. Vandra med hund
9. 10 magiska utsikter
10. Kulturupplevelser
11. 10 mindre kända skärgårdspärlor
12. Fjällboenden för nybörjare

Hela året

Vi vill inspirera till upptäckter i hela Sverige, även när det inte är högsäsong. Vi har lyft fram vandring för alla årstider och svemestertips för både höst och vinter och när restriktionerna lättades kunde vi lyfta våra erbjudande för grupper med Hyr hela huset och Naturnära konferenser.

Rekord för vår online-bokning

Glädjande valde rekordmånga att boka på vår webb under 2021 vilket resulterade i ett försäljningsrekord. Vi landar vi på en total onlineförsäljning på 150 mkr, en ökning med 38% jämfört med 2020 och 9% jämfört med 2019 som var ett starkt normalår. Bokningarna har spridit sig väl över året och geografiskt. I princip har alla boenden haft STF-gäster hos sig.

Ett ”normalår” besöks Abisko av cirka 60 nationaliteter under februari. Under pandemin har vi behövt öka andelen gäster från Sverige och länder mer nära, en viktig förflyttning för hela STF, både utifrån ett hållbarhets- och lönsamhetsperspektiv.

Vi riktade om vår kommunikation till alla som bor i Sverige och under 2020 hade vi glädjande nog fler svenska gäster än tidigare, men även många utländska gäster som tillfälligt bor i Sverige. När norrskenssäsongen avslutades den 20 mars 2021 hade Abisko haft över 10 000 gästnätter under januari–mars.

I oktober 2021 lanserades vår norrskenskampanj och redan första dygnet såg vi effekt med en fördubbling av bokningar jämfört med dagarna innan, och förhoppningen är att vi ska ha tagit ytterligare kliv i omställningen till att fler som bor i Sverige vill upptäcka norrskenet.

Lokala svemesterbyråer med Clear Channel

För att uppmuntra svemesterfirare att sprida ut sig i sommar lanserade vi tillsammans med Clear Channel svemsterbyråer på digitala reklamskyltar från norr till söder under fem veckor med start 28 juni. Vi visade 450 filmer anpassade efter Sveriges 20 största städer. Innehållet på skärmarna var både lokalt och regionalt anpassat efter platsen:

- Lokala boendetips
- Smarta svemesterhacks
- Inspiration kring hållbart resande
- Tips från våra svemesterguider
- Information om vårt svemesterfilter där alla kan vara med och dela tips

Vi ville ge nya idéer om hur man kan planera sina lediga dagar lite annorlunda för att få ut mer av sin ledighet men också undvika trängsel.

SIDVISNINGAR WEBBEN
14
MILJONER

BESÖK/SESSIONER WEBBEN
4
MILJONER

ANTAL FÖLJARE (dec 2021)
INSTAGRAM
68 000
FACEBOOK
92 000

De 10 vanligaste Googlingarna för att komma till vår webb:
Jämtlandstriangeln, Kungsleden, Kebnekaise, Vandrarhem, Grövelsjön, Storulvån, Helags, Abisko, Midnattssol, Saltoluokta

9 037
införanden i traditionell media

BOENDEN

Genuina, hållbara och personliga boenden

STF Arthotel i Tornedalen

STF har ett brett och mångfacetterat utbud av boenden. Bland de cirka 250 boendena hittar du vandrarhem, fjällstationer, fjällstugor, badhotell, värdshus, ecolodger, fjällgårdar, små B&B, naturhotell och mycket annat. Har du sett ett har du verkligen inte sett alla, men gemensamt för alla är att de är genuina, hållbara och personliga. STF driver 8 fjällstationer, 44 fjällstugor och två vandrarhem i egen drift. Resterande är anslutna till STF via ett samarbetsavtal och drivs av egna företagare.

Gästnätter 2021

	2021	2020	2019	2018	2017
Antal boenden	237	234	248	266	266
TYP AV BOENDE: Fjällstugor i egen regi	44	44	44	45*	45*
Fjällstation i egen regi	8	8	8	8	9
Vandrarhem/hotell i egen regi	2	5	6	6	5
Anslutna boenden	183	176	190	207	208
Antal gästnätter	739 916	630 072	1 159 891	1 225 263	1 296 765
Nettoomsättning, mkr	246 195	200 206	321 944	306 324	302 753

* Inkl Ritsem

STF-anslutna boenden – en stor och viktig del av vårt nätverk

FÖRUTOM DE BOENDEN som STF driver i egen regi fanns det vid årsskiftet ytterligare 183 boenden anslutna till STF via ett samarbetsavtal. Det som är gemensamt för alla boenden är att de ligger natur- och/eller kulturnära samtidigt som de ger en genuin och personlig gästupplevelse med hållbarhet i fokus. De anslutna boendena ägs och drivs av egna företagare.

Under 2021 utökade vi vårt nätverk med rekordmånga nya boenden. Vi inledde nya samarbeten med 26 noga utvalda boenden runt om i Sverige. 2021 var även året då den strategiska breddningen av boendekonceptet tog ordentlig fart, vilket innebär att STF nu i ännu större utsträckning kan erbjuda fler B&B, hotell och pensionat över hela Sverige. I detta arbete har STF även tydligt tagit steget från ett franchisekoncept till ett samarbete grundat på gemensamma värderingar.

Under året genomfördes ett stort antal digitala träffar med våra ansluta boenden runt olika teman, allt från försäljning, målgruppen hundägare till hållbarhet. Att träffas digitalt ger möjligheten att delta, trots stora avstånd och är samtidigt tids- och kostnadseffektivt. Inför 2022 är därför målsättningen att arbeta med både fysiska och digitala träffar.

Under året gjordes en rad djupdykningar i processer och arbetssätt i syfte att förenkla och förbättra. Bland annat genomfördes en genomgripande förenklad process av SCB-rapporteringen, vilket resulterat i en mer tids- och kostnadseffektiv process för alla parter.

Att verka tillsammans med STF

innebär att brinna för:

- att vilja få människor att upptäcka Sverige.
- att vilja sätta gästens upplevelse i centrum.
- att vilja arbeta långsiktigt och hållbart.
- att vilja driva en seriös verksamhet.

Rekordmånga boenden anslöt sig till STF-familjen

STF arbetar ständigt med att hitta nya intressanta platser för våra medlemmar och gäster. Genom att samarbeta med entreprenörer som erbjuder hållbara upplevelser kring natur och kultur kan fler upptäcka Sverige och via STF kan dessa aktörer få fler att hitta till just dem. De nya fina boendena finns från Lannavaara i norr till Smygehuk i söder och alla har sin personliga karaktär.

Kartan visar boenden som inlett samarbete under perioden 1/1 2021–1/2 2022.

Bruksvallsliden Hotell

Millestgården Eco Lodge

Trollnäs Hotell

Backlunds B&B

Malingsbo Herrgård

Sillegårdens Sommarpensionat

Villa Akvarellen B&B

Lydde Gård

Ohboy Hotell

Klåveröd Logi & café

Nature Shelter Hotell

Aurora Mountain Lodge

Pinetree Lodge

Arctic River Lodge

Arthotel Tornedalen

Kukkolaforsen

Amber Hotell

Hotell Forsen

Berguddens Fyrvaktarbostäder

Axmar Bruksbod B&B

Klockargården Öregrund

Salnö Gård

Kastellet B&B

Sjövillan B&B

Lilla Sörgården

Prinsvillan

Ytterjärna Hotell

Borkhult Lapphem

Hotell Park

Musteriet i Djursdala

Station Linné

Breanäs Hotell

Sköllengården B&B

Smygehuk Lighthouse Hostel

Investeringar i våra egna fastigheter

Kebnekaise – renovering av det gamla logementet
Ett omfattade projekt var att rusta det gamla logementet. Mycket viktigt i arbetet var att den mysiga gamla robusta känslan skulle vara kvar. Allt gjordes om; ytskikt, belysning, elledningar, brandsäkerhet och ny ventilation som minskade energianvändningen med 80 procent. Färgsättningen är den samma och fina detaljer finns kvar. Men det kanske viktigaste, ni som sovit i de gamla sängarna på 170 cm vet, nu har samtliga sängar full längd:)

Blåhammaren – renovering av restaurangköket påbörjades
En från personalen mycket efterfrågad renovering, vilka nu fått en klart förbättrad arbetsmiljö. För att minimera påverkan på miljö och störning av rennäringen packades materialet i containers redan förra vintern och kördes upp på snöföre. Detta minskade behovet av helikoptertransporter till ett minimum.

Abisko – ombyggnad/renovering av värme- och varmvattensystemet
En stor förberedande översyn av hela värme- och varmvattensystemet har gjorts för att bygga ett stabilt och robust värmesystem och samtidigt sänka vårt energibehov utan att minska på komforten.

Kebnekaise – vattenverket renoveras
En ny filteranläggning håller på att installeras då dricksvattnet tidigare haft en något förhöjd fluoridhalt. Samtidigt kompletterades vattenverket med en vattenreservoar för att lagra vatten så att det inte ska ta slut när alla gäster vill tvätta sig på morgonen och kvällen.

Nya dass på Sälka
Två nya dassbyggnader med fyra ”holkar” i vardera. Detta möjliggör växelvis användning, vilket gynnar den biologiska nedbrytningen av fekalierna.

HMS af Chapman renoveras

HMS AF CHAPMAN en tremastad fullriggare byggdes år 1888 i England och har seglat bland annat runt Australien, Syd- och Nordamerika och Indien. År 1938 fick hon sin plats vid Skeppsholmen och ägs av Stockholm stad. Sedan 1949 driver STF vandrarhem på båten, vilket rankas som ett av världens mest populära vandrarhem.

Af Chapman genomgick en omfattande renovering 2006–2008, men nu var det dags igen. Renoveringen omfattar riggen, däcket och på sikt skrovet. I oktober 2021 bogserades hon till varvet på Beckholmen. Enligt plan ska hon återvända i maj 2022. Under tiden håller vi öppet som vanligt i det fina Hantverkshuset uppe på land.

Initiativet Stötta Kungsleden startades 2014 som ett treårsprojekt. Efter sju år ser vi fortsatt att våra medlemmar vill vara med och stötta. Under 2021 samlades 51 000 kr in och med medel kvar från tidigare år har vi totalt cirka 473 000 kr. Dessa pengar är öronmärkta till en ny tältservicestuga vid STF Abiskojaure som förhoppningsvis kan byggas under 2022.

Vi sa adjö till STF Göteborg City och STF Malmö City

Att det har varit tufft under pandemin för STFs egendrivna storstadsanläggningar har nog inte undgått någon. En verksamhet med höga fasta kostnader som är helt beroende av logiintäkter går inte att driva med förlust hur länge som helst för medlemmarnas pengar. Men det är även ett strategiskt beslut att lämna de två cityboendena, då STFs medlemmar och gäster i högre utsträckning efterfrågar de naturnära boendena i föreningens utbud.

”Föreningen främjar ett aktivt friluftsliv för ALLA. De inspirerar både ovana och vana friluftsmänniskor att hitta guldkorn i vardagen.”

Citat från medlemsundersökningen

Sverige runt

Det händer otroligt mycket inom STF under ett år. Här har vi samlat ett axplock, allt från stora händelser som Vandringens dag till citytältare.

Första turen för personer med funktionsnedsättningar

I juli genomfördes äntligen den första paketresan för personer med funktionsnedsättning till den tillgängliganpassade stugplatsen Abiskojaure på Kungsleden. Sju entusiastiska deltagare njöt av fjällvärlden och midnattssol. Några av dem – däribland en blind kvinna – klarade att vandra 14 km tillsammans med Abiskoguiden Marcus Airikka. De var mycket trötta, men minst lika stolta när de nådde stugorna i kvällssolen. Deltagare som inte kunde gå så långt flög helikopter tillsammans med guiden Nannie Fredrikson som själv har funktionsnedsättningar. Efter ett par dagar i väglöst land följt av en topptur med sittliften upp på Nuolja var deltagarna helt fångade av fjällvärlden. "Vi kommer att utforska andra STF-stationer" var avskedsorden.

> ”Underbara naturnära boenden med sin egen historia och karaktär. Engagerad och trevlig personal där det märks att de vill jobba och verka inom STF”
>
> Citat från medlemsundersökningen

STF Villa Söderåsen B&B vann Wilhelmina Skogh-priset

Travel News Wilhelmina Skoghpris delas ut till personer och företag som utmärkt sig i sann Wilhelmina Skogh-anda. Det kan vara teknisk innovation, en storslagen byggnad, men det kan också vara ett konsekvent arbete med service och hög kvalitet.

MOTIVERING: *Otroligt vackert sekelskifteshus som uppfördes redan 1904, då som ett turisthotell och som i dag är en blandning mellan ett vandrarhem och ett B&B. Här har du nära till hela nationalparken samt chansen att lära känna likasinnade i hotellets rymliga trädgård.*

STF Stockholm Nordost – kombinerade nytta med nöje

Lokalavdelningen har förbättrat utmärkningen av etapp 1 på Roslagsleden. Vädret var strålande och humöret på topp. Men det tog tid, närmare bestämt 7 timmar. Lokalavdelningen tog kontakt med Täby kommun som bekostade färgen. Det blev lite färg över så en målarvandring är även inplanerad inför 2022.

Vintervandra på Höga kusten

STF ÖRNSKÖLDSVIK, har tillsammans med Örnsköldsviks kommun tillgängliggjort Bodviken som ligger längs Signaturled Höga kusten för vintervandring.

Studiecirkel kring Allemansrätten

STF BRÅVALLA, Norrköping har anordnat en studiecirkel i samarbete med Studiefrämjandet i kunskap om Allemansrätten. Träffarna hölls både inne och ute i naturen då de studerade och grillade. Till våren kommer en tipspromenad om Allemansrätten för att se vad deltagarna har lärt sig.

Fjälluffa Familj – ett sommaräventyr i fjällen

Under tre veckor i juni genomfördes en pilot av STFs nya satsning ”Fjälluffa Familj”. Konceptet bygger på samma grundidé som ”Fjälluffa 18–25 år” men vänder sig till barnfamiljer med barn på 10–15 år. Syftet är att öka kunskapen, sänka trösklar och ge fler möjlighet att fjällvandra. Arrangemanget blev direkt fullbokat och kommer implementeras under sommaren 2022.

Fjälluffa Familj är en chans för ovana, friluftsintresserade familjer att vandra tillsammans under tre dygn och få en introduktion om hur man hanterar vatten, väder, mat, skräp, karta/kompass, hänsyn till renar, djur & fauna med mera.

”Det här var riktigt bra och kul, hade vi vetat det vi nu vet hade vi fjällvandrat för länge sen!”

Peter, 37 år

”Jag tycker att det var roligast att gå långt även om det var jobbigt och lära sig mer om blommor i fjällen och om kompass.”

Samuel, 11 år

Kreativt i Kivik

STF KIVIKSTRAND BADHOTELL fortsätter att utveckla verksamheten och skapa den där härliga känslan av sommarpensionat. Under 2021 kunde gästerna njuta av den nybyggda punchverandan med vackra spröjsade fönster och egenodlade grönsaker och blommor från den nyanlagda kökträdgården. Frukostbuffén ersattes av bordsservering, vilket skapade lugn och en extra njutbar start på dagen för gästerna. Ett pensionat fyllt av gäster kräver personal och för att lösa denna ständiga utmaning rekryterades det från hela världen. Polen, Argentina, Spanien, Syrien, Eritrea, Turkmenistan och Sverige var några av de nationaliteter som fanns representerade i personalstyrkan. Och gästerna – ja de blev både nöjda och rekordmånga denna sommar.

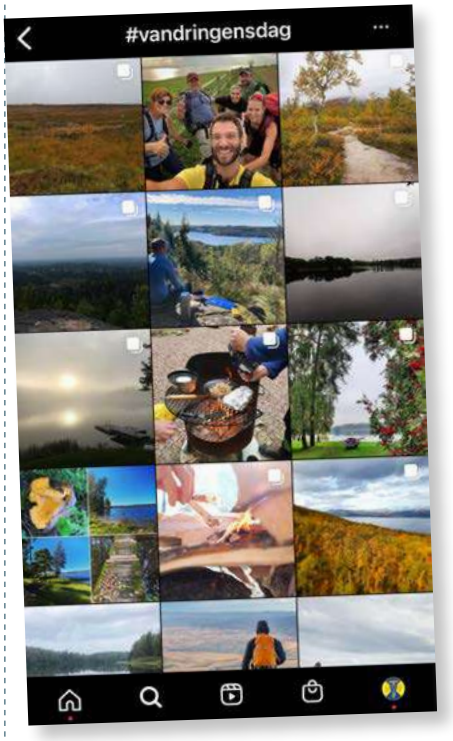
Tälta mitt i Göteborg

På STF Stigbergsliden bor man som oftast bekvämt i rummens bäddar. Men ibland när de är fullbokat händer det att de frågar om gästen inte råkar ha ett tält med sig.

Så under sommaren var det ibland ett härligt tälthäng på den fina innergården. Ett bättre och mer centralt läge i Göteborg finns nog inte...

”Oavsett om man är ny eller van vandrare, eller bara vill ut i naturen så är STF en superbra början med mycket information, engagemang och arrangemang!”

Citat från medlemsundersökningen



Vandringens Dag 2021

REKORDMÅNGA VAR UTE OCH VANDRADE runt om i landet på årets upplaga av Vandringens dag den 11 september, som blev tredje året STF arrangerar denna aktivitet.

Över 2 500 vandrare deltog i de 191 aktiviteter som presenterades på STFs webb. Därutöver var det flera tusen som vandrade på egen hand eller med andra arrangörer.

Dagen fick stor uppmärksamhet i media med ett 90-tal artiklar och 16 radioinslag. Det mest otippade inslaget var nog att Spanarna i P1 diskuterade hur man skulle kombinera Vandringens dag med Kebabens dag, som är samma dag.

Under #vandringensdag och @stfturist i sociala medier fullkomligen bubblade det, mängder av fina bilder och filmer från alla deltagare. Tipset är att gå in och kolla #vandringensdag inför din nästa tur:)

FAKTA
Vandringens Dag 2021

- 191 publicerade aktiviteter på STFs Vandringens dag-sida.
- 67 vandringar arrangerades av lokalavdelningar, 44 vandringar på egen hand, 39 vandringar arrangerade av STFs olika boenden och 43 vandringar av externa arrangörer.
- 97% av arrangörer var nöjda eller mycket nöjda och vill vara med igen nästa år.
- Västergötland och Skåne hade flest vandringar.
- 85 % av arrangörerna skattade intresset för dagen som mycket högt eller högt.

Certifierade naturguider i Skåne

Värdarna Sussi och Hans på **STF BRANTEVIK RÅKULLE VANDRARHEM** och Frida på **STF PENSIONAT SÖDERÅSEN B&B** har alla certifierat sig till naturguider för att kunna erbjuda gästerna schysta kvalitets- och kompetenssäkrade naturupplevelser. Extra roligt var att Camilla som driver STF Nyrup Naturhotell och är ordförande i Naturturismföretagarna var den som certifierade.

Vi, liksom många med oss, ser att allt fler vistas i naturmiljöer och att många av dessa är ovana vid att vara ute i naturen, och där vill vi hjälpa till säger Sussi.

STF Brantevik Råkulle vandrarhem arrangerar olika naturupplevelser såsom vandringar, fågelskådning, stormkökskurs och guidade tältövernattningar för sina gäster, där både upplevelsen och lära nytt är viktiga parametrar. På STF Pensionat Söderåsen B&B vill de inspirera sina gäster till hållbart resande, naturturism och framförallt "slow travel". Som exempel har de uppgraderat sin utemiljö med tipitält och utekök för att gästerna ska stanna upp, känna av lugnet och varandras sällskap istället för att jäkta iväg.

Årets Landsbygdsstipendiat 2021

Elisabet och Matilda Magnusson som driver **STF BORKHULT LAPPHEM** har tilldelats Årets landsbygdsstipendiat 2021. **MOTIVERINGEN LYDER:** *”Två eldsjälar, tillika systrar, har i sin barndomsby Borkhult förverkligat sin dröm om ett kulturhus på landet. 1800-talshuset Lapphem är en välkomnande plats för inspiration och rekreation med kultur, natur, god mat och gott kaffe. Här blomstrar en bredd av verksamheter med kaféverksamhet, pensionat, och olika kulturevenemang. Systrarnas kärleksfulla nog-grannhet märks tydligt i detaljerna både i det gamla husets vackra inredning och i de fantastiska våfflornas ingredienser. De arbetar för hållbar turismutveckling, värnar om östgötska traditioner och om det närproducerade. De tilldelas priset för sitt engagemang och sitt bidrag till en levande landsbygd i Östergötland.”*

> ”Det viktiga uppdraget att upptäcka din närmiljö. Ordet "resa" kan betyda så många olika saker. STF gör det möjligt att på ett hållbart sätt upptäcka och uppskatta den miljö vi befinner oss i.”
>
> Citat från medlemsundersökningen

STF Kind – byggde spänger

175 meter ny spång lades ut på en lokal led för att underlätta framkomligheten där det var som blötast, bland annat över två bäckar. Inom kort kommer även en grillplats byggas utmed leden.

Pappor har inte alltid rätt

En liten pojke och hans pappa kom in i Viterskalstugan för att köpa ett toppmärke då de bestigit norra Syter-toppen.

En annan gäst bad om en skräp-påse varpå pojken såg frågande ut. Stugvärden Karin berättade att ”Alla tar ju med sina egna sopor till Hemavan och man får en påse att lägga skräpet i av oss. Har ni någon skräppåse?”

”Nej svarade pojken, min pappa säger att man kan lägga skräpet under en sten” Gissa om pappan blev förlägen och övriga gäster runtom blev sprick-färdiga av skratt. Pojken fick med sig en soppåse och lovade att hålla koll på sin pappa.

Friluftslivets år

ÅR 2021 var det Friluftslivets år. Satsningen gick under namnet "Luften är fri". Projektet har drivits av Svenskt Friluftsliv och Naturvårdsverket. STF var en av många medverkande organisationer. Vi har inspirerat i sociala medier och i nyhetsbrev under #luftenärfri för att få alla att ge sig ut. Flera av STFs lokalavdelningar har samarbetat med andra organisationer och kommuner i närområdet och genomfört aktiviteter och föreläsningar. STF har också medverkat i digitala workshops och vi höll ett skräpseminarium tillsammans med Håll Sverige rent. STF fick också pengar för att genomföra Vandringens dag inom ramen för Friluftslivets år.

”Det har varit oerhört roligt och stimulerande att se elevernas nyfikenhet att lära sig mer om friluftsliv och uteliv. Extra spännande var det när deltagarna delade sina egna erfarenheter hur de lagade mat ute under sin uppväxt.”

STF Östra Skåne – Kristianstad/Hässleholms kommuner – SFI – Skånska Landskap

Under Friluftslivets år har det skapats aktiviteter i friluftskunskap tillsammans med SFI, svenska för invandrare. Totalt var det 12 aktiviteter där fem olika SFI-skolor deltog. De har bland annat fått lära sig hur man gör upp eld, lagar mat ute, slår upp tält, hur ett stormkök fungerar, vandring, allemansrätten och våra vanligaste svenska djur. Aktiviteterna ger tillfälle till språkträning, kunskap om fritidskultur, uteliv och lokal kännedom om naturområden. STF Östra Skåne har redan nu fått förfrågan om att samarbetet ska fortsätta 2022. Bland annat med guidade vandringar och prova på att laga mat ute där SFI-klassen tar fram recept som sedan testas i verkligheten.

STF Götaälvdalen – aktivitet på temat ”äta ute”

Lokalavdelningen bjöd in till en trerätters med vandring på temat Äta ute. Gruppen vandrade till en fin grillplats med ett litet vattenfall och menyn bestod av potatispizza, Pad thai och avslutades med Churros och kokkaffe. Vissa saker hade förberetts hemma men alla blev tilldelade att skala, hacka, skiva, woka m.m något på plats. Definitivt något som lokalavdelningen kommer att göra igen.

Hej Främling. Glada personer i hård vind på toppen: Annica, Dawit, Shaima & Saleh.

Svenska ungdomens färdefond 2021

I år inkom 30 ansökningar med en stor bredd av såväl enskilda personer som familjer, organisationer och företag. I år fanns det endast 50 000kr att fördela, men den totala ansökta summan översteg hela 300 000 kr. Hej Främling var en av dem som fick bidrag till en guidad fjällvandring.

Barnbok stöder STF

Författarna Maria Balthammar och Helena Balthammar har skrivit en barnbok om syskonen Lilly och Milo som åker till fjällen för att vandra och tälta med sin mamma. Milo är irriterad över att Wi-Fi uppkopplingen inte fungerar, Lilly undrar varför det inte är larm på tältet. Den lilla familjen hittar hjortron, nya vänner och äventyr på sin första vandring på fjället. Fem kronor per såld bok skänks av författarna till Svenska Turistföreningen.

Engagerade medarbetare

Attraktiv arbetsplats

Vi vill ha en blandning av medarbetare med olika utbildning, bakgrund, kön och ålder för att skapa en inkluderande och kreativ arbetsmiljö, men också för att vi tror att blandade arbetsplatser skapar ett värde för våra gäster, medlemmar och samarbetspartners. Under 2021 har Svenska Turistföreningen fått in 4 965 ansökningar till våra lediga tjänster. Kandidaterna har främst sökt sig till våra fjällstationer, där vi också har störst behov. Under den senare delen av 2021 har även fler tjänster utlysts på huvudkontoret i Stockholm. De nya rekryteringarna speglar att STF har en stark återgång och kan börja satsa igen.

Vår yngsta säsongmedarbetare var 18 år och vår äldsta 69 år.

Som övriga delar av besöksnäringen upplever vi att det är svårt att rekrytera kvalificerad personal inom mat & dryck.

Det har friskvårdats

Sedan hösten 2020 har STF erbjudit anställda (över 35 år) en hälsoundersökning. Under 2021 sänktes åldern till 30 år. Syftet var att förebyggande se på vilka insatser som kan och behöver göras på kort och lång sikt, under rådande omständigheter.

STF HADE

208 (213)

MEDARBETARE UNDER 2021

FRISKNÄRVARO ÄR

97,6 %

Under ett antal fredagar har vi även erbjudit digitala träningspass där olika medarbetare lett sina favoritpass. Allt från strech, intervaller till yoga.

För att stimulera till friskvård och hälsofrämjande aktiviteter erbjuder STF sina medarbetare ett friskvårdsbidag.

Kompetensutveckling

Med hjälp av delbidrag från AFA Försäkring (Kollektivavtalade försäkringar) har STFs chefer under året deltagit i digitala utbildningar inom arbetsmiljöarbete. Ämnen som t ex systematiskt arbetsmiljö, leda på distans och konflikthantering har berörts. Även chefer från driften har fått genomgång i krishantering samt tid- och schemaläggning.

Avslutade permitteringar

Arbetsåret fortsatte med förlängda permitteringar samt att medarbetare på kansliet så långt som möjligt skulle fortsätta att arbeta på distans. Inför förberedelserna för sommarsäsongen upphörde alla permitteringar i STF. Den sista dagen för permittering var 2021-05-31.

Omorganisation

För att rusta STF inför framtiden förändrade vi organisationen den första augusti 2021. Syftet med omorganisationen var att stärka och förenkla.

Alla föreningsrelaterade frågor samlades under en avdelning, STF föreningsutveckling. HR, Ekonomi, System och IT-drift samlades under en gemensam stabsfunktion för att stärka, förbättra och effektivisera samspelet mellan huvudkontoret och driftsorganisationen. Försäljning och Kommunikation slogs samman under en gemensam chef för att bygga grunden för en tydlig och effektiv kommunikation oavsett syfte och kanal.

Sameradion gjorde ett reportag med kökspersonalen bakom den fantastiska lokalproducerade maten på Kebnekaise fjällstation. Bland annat berättar Ronja Nilsson om sin pannacotta på egenplockade enbär som passar bra efter ren eller röding. Kökspersonalen får också beskriva hur de transporterar upp så mycket råvaror som möjligt på vintern för att minska helikoptertransporterna.

Svårigheter att rekrytera inom kök och restaurang

Som övriga delar av besöksnäringen upplever vi att det är svårt att rekrytera kvalificerad personal inom kök och restaurang. Allvarligast är det för kockar där bristindex är 4,80 (av 5 möjliga). Förutom kockar är bristen även stor på serveringspersonal (4,27)*. Branschorganisationen Visita har uppmärksammat kompetensbristen och med hjälp av opinionsbildning hoppas vi på att fler kandidater får upp ögonen kring vilken framtidsbransch besöksnäringen är.

*Arbetsförmedlingens prognos

Monika Aronsson

Hur länge har du jobbat inom STF?
Första gången var 1980, när jag som 21-åring arbetade på Informationsavdelningen i Stockholm. Sedan har det dröjt ända till sommaren 2021 då jag kom tillbaka till STF, den här gången till receptionen på Kebnekaise fjällstation.

Varför ville du tillbaka?
STF gör så mycket bra saker för att utveckla hållbar turism i hela Sverige och inspirerar till att hitta smultronställen, såväl lättillgängliga på hemmaplan som mer strapatsrika i väglöst land. Med initiativ som t ex ”fjälluffa” och ”familjeveckor” görs naturen och friluftslivet tillgängligt för fler. STF har alltid legat mig varmt om hjärtat, en sådan organisation vill jag gärna vara en del av.

Vad är det bästa med att göra en säsong på Kebnekaise?
Det var totalupplevelsen att under tre månader arbeta, bo och leva tillsammans med 60 andra glada, trevliga och omtänksamma kollegor mitt ute i fjällvärlden. Tala om att leva i en bubbla! Och naturligtvis att få uppleva naturens alla skiftningar, både i väder och årstider under de här månaderna. En oförglömlig sommar!

MEDARBETARE

Julia Palo, ny platschef på STF Saltoluokta

Hur länge har du jobbat inom STF?
Praktikant våren 2010, Fjällvärd 2010–2011, Receptionschef 2012–2016 och Platschef sedan juli 2021.

Varför vill du arbeta på STF?
STF är en bra arbetsgivare med unika förutsättningar som bjuder på stor variation och fin gemenskap. Att få arbeta med fjällmiljö, och samtidigt få gästerna att upptäcka kultur och natur är en stor förmån!

Vad har varit roligast under året?
Möjligheten att lära känna medarbetarna och mig själv utifrån ett nytt perspektiv. Även kul att se medarbetarna utvecklas i jobbet och på platsen.

Finns det något som STF kan utveckla?
Vi kan bli ännu bättre på långsiktigt tänk kring våra fastigheter. Vi kan även bli lite bättre på att visa intresse för och samarbeta med lokalsamhällena – det finns en stor kunskap om platserna vi vistas på.

Våra värdeord

Nyfikna
Vi vill veta mer om vår omgivning och vi letar alltid efter nya upptäckter. Om historia och kuriosa, om utflyktsmål eller nya sätt att turista.

Äkta
Vi har en genuin kärlek för miljö, råvaror, det vi gör och erbjuder.

Engagerade
Vi tror på det vi gör. Det syns i vår kommunikation och hos våra representanter. Och det smittar av sig på människor runt omkring!

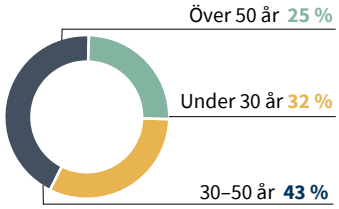
Professionella
Vi har rätt kunskaper för våra uppdrag. Vi vet hur man påverkar, hur vi tar hand om medlemmar och gäster och hur man tar sig fram säkert på äventyret.

Omtänksamma
Vi tar hand om våra medlemmar. Vi får våra gäster att känna sig välkomna. Vi gillar att ta hand om människor och värna om natur- och kulturmiljöer.

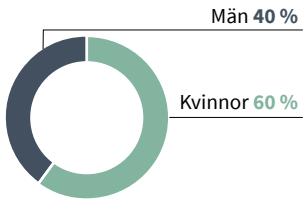
VANLIGASTE SÄSONGS-MEDARBETAREN

Vanligaste namnet	**Sofia**
Medelålder	**26 år**
Anläggning	**Kebnekaise eller Abisko**
Vanligaste roll	**Fjällvärd**
Bostadsort	**Uppsala**

Åldersfördelning
medelantalet anställda under 2021



Fördelning kvinnor och män



Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen

	Antal
Styrelseledamöter	11
Kvinnor	7
Män	4
Ledningsgruppen	5
Kvinnor	3
Män	2

Medelålder styrelse 57 år
Medelålder ledning 48 år

Greger Mellbert, platschef STF Ritsem

Hur länge har du jobbat inom STF?
STF har varit en organisation som ligger mig varmt om hjärtat sedan barnsben. Fjällen har varit i mitt fokus. I början av millenniumskiftet genomgick jag min stugvärdsutbildning och efter många år som stugvärd började jag som platschef på STF Ritsem 2017.

Vad gillar du med STF?
STFs värdegrunder och de fina kollegorna och inte minst de underbara gäster jag haft förmånen att få möta. Det har bidragit till den stolthet jag känner för att representera STF.

Vad har varit roligast under året?
Att vi ser en tydlig trend med att allt fler börjat upptäcka Laponiaområdet med de fantastiska nationalparkerna Sarek, Padjelanta och Stora Sjöfallet där STF Ritsem utgör navet.

Peter Eriksson, Lena Walterholm, Maria Ros Hjelm, Ulrika Nordgren, Jesper Taube

Ledningsgrupp

MARIA ROS HJELM
Generalsekreterare/VD sedan 2020, tidigare vice gs och chef för föreningsutveckling och kommunikation sedan 2016.

LENA WALTERHOLM
Vice VD sedan 2021 och Chef Stab sedan 2013.

ULRIKA NORDGREN
Chef Kommunikation och försäljning sedan 2021, tidigare Chef Försäljning & Digitala kanaler sedan 2018.

PETER ERIKSSON
Chef STF Boenden sedan 2021.

JESPER TAUBE
Chef Föreningsutveckling och vice generalsekreterare sedan 2021.

1/9 2020 - 19/11 2021 ingick även Niclas Psarris tf chef Föreningsutveckling och kommunikation och Daniel Skog tf vice generalsekreterare i ledningsgruppen

Så här styrs STF

En demokratisk organisation

STF är en ideell förening med 245 905 medlemmar. Medlemmarna utser medlemsombud till riksstämman, som är STFs högsta beslutande organ.

Alla medlemmar har också möjlighet att lämna motioner till riksstämman. En motion är ett förslag på förändringar som riksstämman fattar beslut om.

Riksstämma

Riksstämman samlas vartannat år senast i maj månad. Nästa stämma hålls under maj 2022. På riksstämman representeras medlemmarna av 59 ombud. 50 av dessa väljs direkt av föreningens medlemmar via en medlemsomröstning i en valkrets som omfattar hela Sverige. Övriga nio ombud utgörs av nomineringskommittén. Det finns även 10 suppleanter.

På riksstämman väljs föreningens ordförande, vice ordförande och övriga styrelseledamöter, nomineringskommitté, representantskap, valberedning samt revisorer. Det är samma styrelse för den ideella föreningen som för aktiebolaget.

Stämman fastställer också resultat- och balansräkning samt ansvarsfrihet för STFs styrelse.

Dessutom ska styrelsens förslag till verksamhetsinriktning för de två närmast följande kalenderåren behandlas och beslutas liksom medlemsavgifter för samma period.

Medlemsombud

Medlemsombuden företräder medlemmarna på riksstämman och är rådgivande i en del av föreningens utvecklingsfrågor. Varje medlem har möjlighet att föreslå sig själv eller någon annan till medlemsombud. Nomineringskommittén består av nio personer som väljs på riksstämman och ansvarar för att nominera cirka 100 kandidater bland de namn som föreslagits. STF presenterar samtliga nominerade kandidater på STFs webbsida, där också själva valet sker. Alla medlemmar har tre röster att lägga på tre olika kandidater. Valresultatet granskas av föreningens revisorer.

De medlemsombud som representerar medlemmarna till riksstämman 2022 valdes i slutet av 2020. Genom att medlemsombuden väljs i god tid före stämman får de tid på sig att sätta sig in i STFs verksamhet och frågeställningar och kan till exempel även agera remissinstans åt styrelsen.

Representantskap

Riksstämman väljer fem ombud till representantskapet. Representantskapet har till uppgift att granska verksamheten året mellan ordinarie riksstämmor samt representera medlemmarna vid bolagsstämman för STFs aktiebolag.

Valberedning

Valberedningens uppgift är att förbereda och lämna förslag till beslut om val av styrelseledamöter, revisorer, ombud till representantskap och ledamöter i nomineringskommittén. Valberedningen består av en ordförande och fyra ledamöter. Mandatperioden är två år. Valberedningen föreslås av en beredningskommitté som väljs på riksstämman.

Styrelsens ansvar

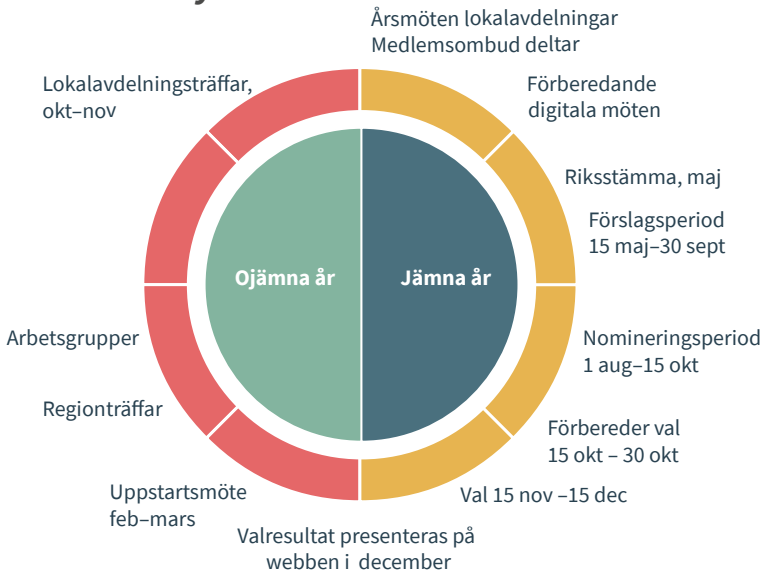
Styrelsens övergripande uppgift är att för medlemmarnas räkning förvalta föreningens och aktiebolagets angelägenheter så att verksamheten bedrivs i linje med föreningens ändamål.

Styrelsen ska se till att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av föreningens verksamhet och ekonomiska ställning, att den externa informationen präglas av öppenhet och saklighet, att det finns tillfredsställande kontroll av att lagar och regler efterlevs och att erforderliga etiska riktlinjer fastställs.

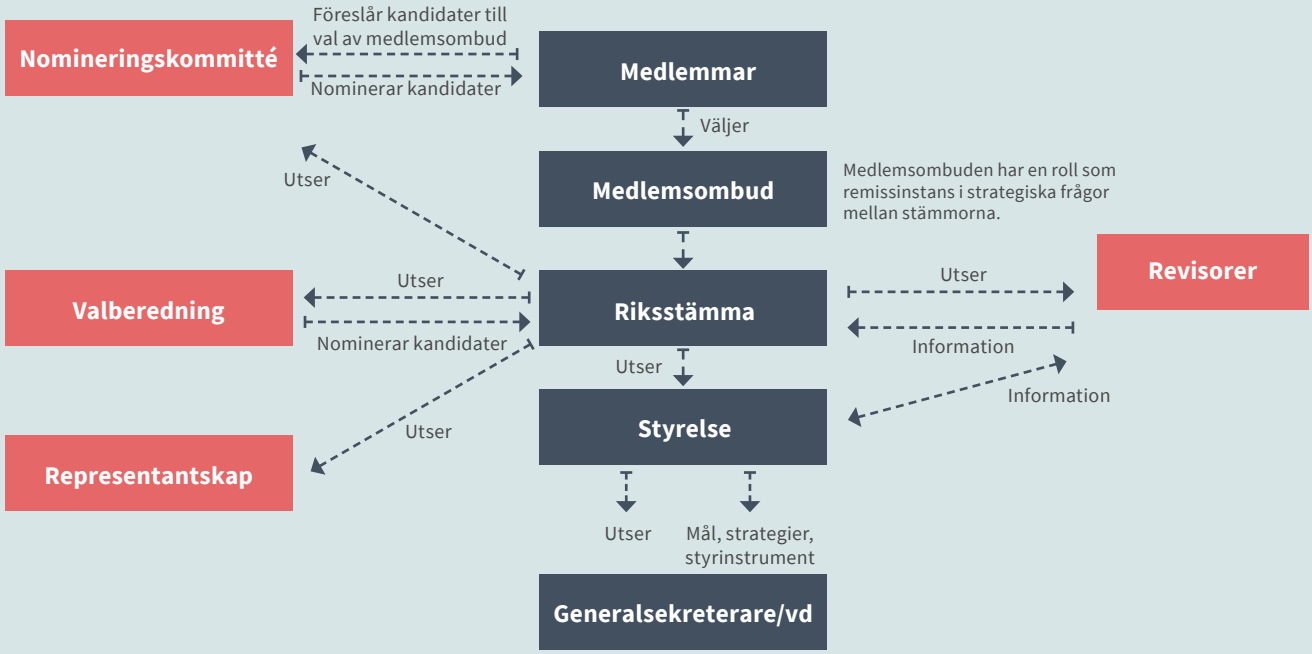
Till styrelsens uppgifter hör även att utse och avsätta GS (Generalsekreteraren)/Vd.

Styrelsens ansvar beskrivs i en arbetsordning som bland annat reglerar arbetsfördelning och ansvar mellan styrelse, ordförande och GS/Vd.

Demokraticykeln



Översikt av styrningen



Styrelsens ledamöter

STFs styrelse bestod vid årsskiftet av ordförande, vice ordförande och sju förtroendevalda ledamöter. Samtliga förtroendevaldas mandatperioder löper under tiden till och med nästa ordinarie riksstämma. I styrelsen ingår också två personalrepresentanter (fackliga). Ingen ersättning utgår för styrelsearbete. Ledamöternas medelålder är 57 år och fyra av de åtta förtroendevalda i STFs styrelse är män. Under året valde en styrelseledamot att avsäga sig sitt uppdrag och en ny ledamot blev invald vid den extra riksstämman i augusti. Nuvarande styrelse presenteras på sidan 21.

Styrelsens arbete

Styrelsen beslutar om föreningens övergripande mål, strategiska planer och väsentliga policyer samt övervakar att dessa följs och uppdateras. Styrelsen arbetar efter en fastställd årsplan och fattar beslut i frågor som rör föreningens strategiska inriktning, finansiering, större investeringar, förvärv, avyttringar, organisationsfrågor och viktigare policyer. Styrelsen följer den ekonomiska utvecklingen samt utvärderar regelbundet verksamheten. Föreningens utveckling följs upp genom en månatlig rapportering till styrelsen vilken inkluderar information om koncernens finansiella utveckling, inklusive väsentliga nyckeltal, samt kommentarer kring för föreningen väsentliga händelser. Under 2021 har styrelsen haft 8 styrelsemöten.

Generalsekreterare och övrig ledning

Maria Ros Hjelm är Generalsekreterare, tillika Vd i aktiebolaget sedan 2020. Hon ansvarar för den löpande förvaltningen av föreningen. STFs ledningsgrupp består för närvarande av fem personer. Ledningens sammansättning framgår av presentationen på sidan 18. Ledningen sammanträder varannan vecka.

Revision

Revisorernas uppgift är att granska årsredovisning, koncernredovisning och bokföring samt styrelsens och Generalsekreterarens/Vds förvaltning. Antalet ordinarie revisorer är två med två ersättare. Minst en av revisorerna och dennes suppleant ska vara auktoriserad revisor. Revisorerna väljs för tiden till och med nästa ordinarie riksstämma. Anna Wergelius är auktoriserad revisor med Angelica Stööp som suppleant från revisionsfirman PwC. Förtroendevald revisor är Börje Nieroth med Torsten Arvidsson som suppleant. Utöver den gemensamma legala revisionen som görs av båda revisorerna granskar de förtroendevalda särskilt effektivitet och måluppfyllelse utifrån ett medlemsperspektiv.

Extra riksstämma

Under augusti kallades STFs medlemsombud in till extra riksstämma. Denna genomfördes digitalt och leddes av Linus Olofsson, mötesordförande och aktiv inom STF Östra Sörmland.

STFs medlemsombud genomförde ett kompletteringsval till styrelsen och vi kunde välkomna Ina Engelbrektson till styrelsen som ny ledamot.

Ordförande har ordet

Nu har vi tagit oss an Framtiden!

VID SENASTE Riksstämman 2020 beslutade medlemsombuden att det var dags att staka ut STFs framtid. Denna tidpunkt (precis i pandemins inledning) och med stor ovisshet kring vad som skulle hända, gav oss i styrelsen anledning att på ett brett och inkluderande sätt engagera föreningens medlemmar, styrelse, medlemsombud, medarbetare och andra grupperingar i arbetet i det som vi kallat Framtidsarbetet för STF.

Stort medlemsengagemang

Ett drygt hundratal personer plus drygt tusen medlemmar (via medlemsundersökningen) har deltagit på olika sätt i arbetet. Och nu är vi snart framme vid målgång – Riksstämman 2022.

Omvärlden har analyserats och det förändrade beteende vi ser kring både framtidens resande och vistelse i naturen har gett nya tankar. De långsiktiga trendernas betydelse för STF har också gett nya infallsvinklar.

STF ska ta ledartröjan

Att ta ledartröjan och fortsätta arbetet med att skapa ett hållbart friluftsliv och en hållbar turism i fokus är helt självklart, men ger oss många utmaningar som ska lösas. Utmaningar kan i vissa fall lösas av STF på egen hand men troligen oftast i samverkan med någon annan. Ensam är inte stark i dessa frågor. Men STF har, som den stora organisation vi är, mycket inbyggd kraft och energi som vi kan använda till att skapa engagemang och samskapande med andra.

Vi ser tydligt nu att våra medlemmar signalerar att medlemskapet i STF är viktigt för att påverka och driva på hållbara lösningar.

Spännande vägval

De vägval som ligger framför oss bygger på kunskap, ideella insatser, lokal närvaro och samverkan.

137-åringen STF har alla förutsättningar att ta plats och vara en föregångare, precis som vi varit genom tiderna. Den framtid vi är på väg att staka ut visar just detta.

Pia Jönsson Rajgård,
styrelsens ordförande

I början av 2021 beslöt STFs styrelse att genomföra ett större projekt i syfte att förstå omvärlden och skärpa organisationens strategier inför framtiden. En projektledare och arbetsgrupp tillsattes som under första halvåret fokuserade på att ta in och analysera omvärlden. Fokus lades bland annat på hållbarhet, turistiska trender, ideellt engagemang, förändrad demografi och digitaliseringens påverkan. Omvärlden diskuterades genom en rad olika aktiviteter där medlemmar, gäster och personal involverades på olika sätt.

Under hösten påbörjades ett arbete med att förstå vad omvärlden får för konkret inverkan på STF. Medlemsombud, ledningsgruppen och styrelse deltog i ett flertal diskussioner och workshops. Insikterna från omvärldsbevakningen ledde vidare till en diskussion om tänkbara vägval i styrelsen.

Dessa vägval leder nu till att styrelsen under 2022 kommer att lägga förslag till Riksstämman om en justerad ändamålsparagraf, justering av STFs stadgar och en långsiktig målbild som ska gälla för hela STFs verksamhet.

Styrelse

Från vänster: Pia Jönsson Rajgård, Johanna Murray, Britt-Marie Ahrnell, Martin Sundin, Peter Fredman, Putte Eby, Linda Bengtsson, Cia Åhlén Karlin, Ingrid Petersson. Saknas i bild: Andreas Aronsson och Ina Engelbrektson

PIA JÖNSSON-RAJGÅRD
Ordförande
Född: 1955. Ordförande sedan 2020.
Ledamot sedan 2016.
Pia är Vd på Tourism in Skåne AB.

PETER FREDMAN
Vice ordförande
Född: 1965. Vice ordförande sedan 2020.
Ledamot sedan 2008.
Peter är professor och forskare inom naturturism och friluftsliv.

BRITT-MARIE AHRNELL
Född 1958. Ledamot sedan 2020.
Britt-Marie är styrelseledamot och konsult för tjänsteorganisationer.

ANDREAS ARONSSON
Född: 1967. Ledamot sedan 2018.
Andreas är Vd och driver ett vandrarhem utanför Falun.

LINDA BENGTSSON
Född: 1976. Ledamot sedan 2020.
Linda är egen konsult inom kommunikation.

PUTTE EBY
Född: 1960. Ledamot sedan 2018.
Putte är Event- och besöksnäringsstrateg på Östersunds kommun.

INA ENGELBREKTSON
Född: 1961. Ledamot sedan 2021.
Ina är marknadschef på Tieto.

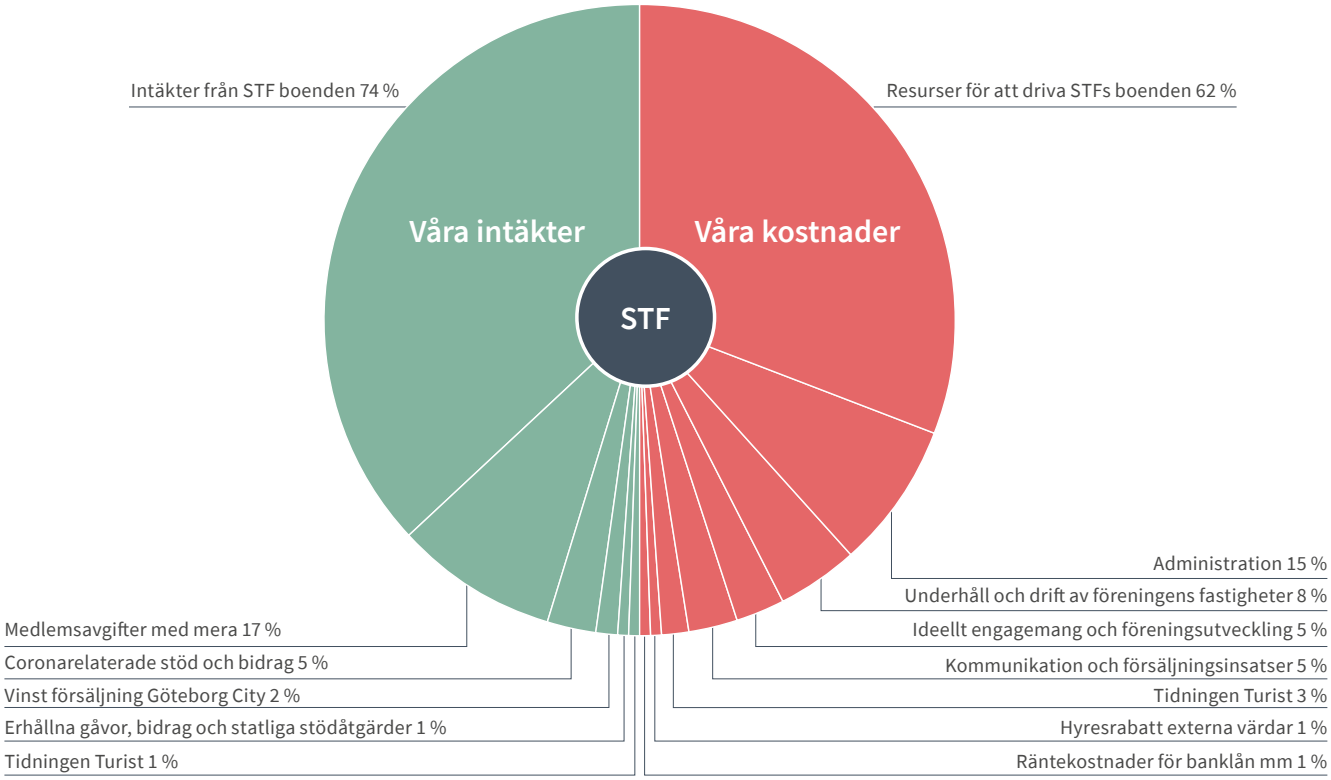
INGRID PETERSSON
Född: 1958. Ledamot sedan 2006.
Ingrid är generaldirektör för forskningsrådet Formas.

MARTIN SUNDIN
Född: 1970. Ledamot sedan 2020.
Martin är chef för myndigheten Institutet för språk och folkminnen.

CIA ÅHLÉN KARLIN
Född 1963. Personalrepresentant sedan 2019.

JOHANNA MURRAY
Född 1971. Personalrepresentant sedan 2019.

Vår ekonomi



Varifrån kommer pengarna?

2021 har varit ett omväxlande och omvälvande år. Under 2021 återhämtade sig ekonomin rejält, trots att vi var starkt påverkade av pandemins effekter under första delen av året. Det innebär att återhämtningen av intäkerna har skett successivt. Totalt ökade omsättning med 57 mkr (+21 %) jämfört med 2020. STF är en ideell förening som till största delen finansieras av intäkter från våra boenden. Totalt har 237 boenden bidragit med 74 % (73) av våra intäkter 2021. Vår näst största intäktskälla, och en allt viktigare del av vår ekonomi, är medlemsintäkterna. Medlemsintäkter stod för 17 % (19) av våra intäkter. Annonserna i vår medlemstidning står för drygt 1 % (1). STF finansieras normalt till ytterst liten utsträckning av externa bidrag. Gåvor, externa bidrag och statliga stöd stod dock för 6 % (7) av intäkterna under 2021. Av detta är 11,1 mkr omställningsstöd och drygt 6 miljoner avser hyresrabatter och bidrag från boverket och privata värdar. Dessutom erhöll vi under 2021 2,7 mkr i bidrag från Svenskt Friluftsliv. Under 2021 avyttrade vi STF Göteborg City och resultateffekten av den försäljningen var drygt 6 mkr.

Hur används STFs pengar?

STFs huvuduppdrag är att få medlemmar att upptäcka Sverige. Det gör vi bland annat genom att erbjuda boenden runt om i hela landet. Vi finns både i städer, landsbygd och i fjällmiljö. Huvuddelen av våra kostnader är hänförliga till driften av våra boenden 62 % (66). STF äger många äldre fastigheter i fjällmiljö som ständigt är i behov av upprustning då de befinner sig i en utsatt miljö. Totalt lägger vi drygt 8 % (7) av våra kostnader på underhåll av fastigheter. Under 2021 hade vi en fortsatt låg investeringstakt 10 mkr (8). STF centralt stöttar även lokalavdelningarna med bidrag till den lokala verksamheten med drygt 0,7 mkr. Övriga kostnader i form av administration, försäljning och kommunikation handlar till stor del om att utveckla och förvalta våra processer och system i syfte att ge den bästa servicen till medlemmar och gäster.

Rekordresultat 2021, hur kunde det bli så?

Under 2021 förbättrades STFs resultat med drygt 62 mkr jämfört med föregående år. Det operativa resultatet är drygt 35 mkr och effekterna av försäljningen av Göteborg City och olika coronarelaterade bidrag/stöd bidrar med ytterligare 24 mkr. Det är många faktorer som bidragit till den positiva resultatutvecklingen och därmed skapar vi förutsättningar för ett stärkt STF efter pandemin. Inte minst kommer vi att klara av amorteringarna på det banklån på 50 mkr som STF tvingades ta när pandemin slog till som hårdast under 2020. De huvudsakliga förklaringarna till den goda resultatutvecklingen är positiv intäktsutveckling under sommaren och en mycket god kostnadskontroll. De neddragningar i personal och verksamhet som gjordes under 2020 har till stor del legat kvar under året och kunnat bidra till årets ekonomiska resultat.

Att vi på ett år lyckats återhämta oss så bra och därmed förbättra vår likviditet gör att vi under 2022 kan göra en omstart med flera olika satsningar samtidigt som vi kan återuppta investeringarna i vårt fastighetsbestånd. Extra roligt är att vi också kan öronmärka 10 mkr som ska gå till investeringar i miljömässig hållbarhet. Det som är så härligt med en ideell förening är att alla pengar vi genererar går tillbaka till verksamheten. Tack vare gemensamma insatser kan vi med detta resultat i ryggen nu växla upp verksamheten igen och skapa ännu mer nytta för människor som vill upptäcka Sverige hållbart.

Svenskt Friluftsliv

Bidrag från Svenskt Friluftsliv

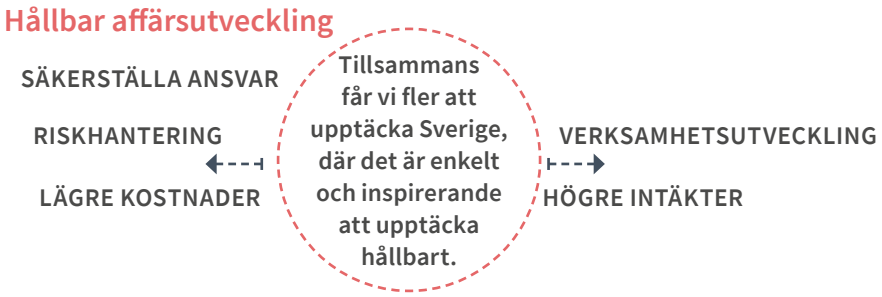
STF har under 2021 fått organisationsbidrag från Svenskt Friluftsliv med 2 540 000 kronor. Pengarna har bland annat använts till utbildning av våra ideella, utveckla arbetet med Signaturleder och till vårt demokratiarbete.

STF fick också bidrag till genomförandet av Vandringens dag om 127 000 kronor.

Risker och riskhantering

All verksamhet innebär ett risktagande. Risk är en händelse som, om den inträffar har en negativ inverkan på verksamheten. Ett strukturerat riskarbete är en förutsättning för att få en medveten riskhantering vilket i sin tur är en förutsättning för ett långsiktigt värdeskapande.

Strategiska risker är främst kopplade till verksamhets- och affärsutveckling. Det är STFs styrelse som ansvarar för föreningens strategiska riskhantering. GS/VD ansvarar för att ge styrelsen korrekt input för att kunna utvärdera och fatta korrekta beslut. STFs ledning har ansvaret för den löpande/operativa riskhanteringen inom sina respektive ansvarsområden.



Känslighetsanalys

Påverkan	Förändring	Resultateffekt
Medlemsintäkter	+/–1%	0,6 mkr
Nettoomsättning	+/–1%	3,3 mkr
Lönekostnader	+/–1%	1,4 mkr
Övriga kostnader	+/–1%	1,4 mkr

Globala risker

	Risker		Hantering	
	Sannolikhet		Påverkan	
	Låg	Hög	Låg	Hög
Pandemier/sjukdomar	För ett par år sedan var globala farsoter/pandemier något vi knappt pratade om. Idag är bilden och erfarenheterna helt andra. Coronapandemin har lamslagit stora delar av världen och har stor inverkan på STFs verksamhet, både den ideella och den kommersiella.		STFs verksamhet bygger på social gemenskap, resande och fysiska möten vilket gör att pandemier får stor inverkan. Påverkansgraden av en pandemi är i hög grad kopplad till tillgång på vaccin och vilka restriktioner som införs. Att följa myndigheters beslut och riktlinjer är viktigt för att minska konsekvenserna både i verksamheten samt i ekonomin. En förmåga att snabbt ställa om verksamheten är också helt nödvändig.	
	Låg	Hög	Låg	Hög
Klimatförändringar	Inom överblickbar tid kan klimatförändringar i ökad utsträckning ge en rad effekter som påverkar STFs verksamhet. Extrema väderhändelser som värmeböljor, torka, skyfall, stormar förväntas öka. I fjällmiljön handlar det om stigande temperatur, förflyttning av trädgränsen, förändring av vattenflöden etc.		STF arbetar för att minska vår egen klimatpåverkan men också anpassa verksamheten till klimatförändringarna. Genom att minska ner på transporter och köpa förnybar energi minskar vi våra egna utsläpp. Påverkansarbete för fungerande kollektivtrafik runt om i hela landet är en annan viktig del samt information och inspiration till gäster och medlemmar om klimatsmarta val. Parallellt med detta arbetar vi med klimatanpassning bland annat genom att delta i aktiviteter arrangerade av Nationella expertrådet för klimatanpassning och samarbete inom Fjällsäkerhetsrådet.	
	Låg	Hög	Låg	Hög
IT/säkerhet	Digitaliseringen gör att stora datamängder hanteras i princip i varje process. Nätfiske/lösenordsfiske, utpressning och krypteringstrojaner samt exponeringen i osäkra slutpunkter (mobila enheter) gör att risken för dataintrång ökat avsevärt.		För en stor ideell organisation med över 250 000 medlemmar skulle ett större intrång kunna leda till såväl stora praktiska utmaningar som badwill gentemot medlemmarna. För att säkra IT miljön/skyddet (information, maskin- och programvara) arbetar STF bl. a. aktivt med behörighetsstyrning både i maskin och program, efterlevnad av GDPR samt samarbete med etablerade externa partners när det gäller bl.a datalagring/dataskydd. Vi utbildar även medarbetare inom området.	

Bransch- och marknadsrelaterade risker

	Risker	Hantering
	Sannolikhet	**Påverkan**
Konkurrens i Sverige, osäkerhet i resmönster efter pandemin	Låg – Hög	Låg – Hög
	Logimarknaden är en mycket konkurrensutsatt näring och pandemin har utsatt branschen för hårda prövningar. Hur coronapandemin förändrar människors resmönster långsiktigt är för tidigt att säga men vi ser redan att aktörer som tidigare arrangerat resor utomlands ställt om och erbjuder resor i Sverige.	Konkurrensen påverkar STFs möjligheter att växa men även att prisjustera för att kompensera för bl.a. ökade kostnader. STF behöver kontinuerligt utveckla sitt erbjudande, säkerställa att vi kan erbjuda boenden i hela landet, jobba med marknadsföring av våra aktiviteter och boenden både löpande och i kampanjer. Att bredda STFs intäktskällor blir avgörande för att minska beroendet från fjällintäkterna.
Ökade myndighetskrav, framför allt kopplat till vår verksamhet i fjällen	Låg – Hög	Låg – Hög
	Myndighetskraven har under de senaste åren ökat. Att kraven kommer att öka ännu mer i den miljö som STF företrädesvis verkar i idag – d v s i fjällen – är sannolikt.	För att hantera de ökade myndighetskraven har vi utvecklat vår investeringsprocess så att vi tidigt förankrar gällande krav. Vi har även utvecklat våra interna verksamhetsprocesser för att säkra myndighetskraven. Att omvärldsbevaka vad som händer hos myndigheter/stat samt att arbeta nära de lokala myndigheterna är även viktiga faktorer för att säkra arbetet.
Större förändringar i algoritmer etc gällande sociala medier, som kan påverka vår förmåga att nå ut med kommunikation	Låg – Hög	Låg – Hög
	Algoritmerna har allt större inflytande och påverkan på nätvardagen för såväl individer som företag och organisationer. Merparten av STFs kommunikation med gäster och medlemmar bygger på användandet av digitala kanaler. Förändringar i algoritmer och krav på kakor etc påverkar våra möjligheter att nå ut.	Att utveckla kompetensen hur algoritmerna påverkar vår räckvidd och svarsfrekvens blir avgörande för vår förmåga att nå ut. För att hantera den mer komplexa nätvardagen säkrar STF den interna kompetensen inom digitala kanaler samt arbetar aktivt med att utveckla kommunikationen via andra typer av kanaler, t ex köpt extern media.
Naturresurser och obalanserad turism	Låg – Hög	Låg – Hög
	Intresset för naturen är stort och antalet besökare i naturen ökar. Utvecklingen är i grunden positiv men på vissa platser är det för många besökare samtidigt och det rapporteras om såväl slitage som störning. En obalanserad turism kan leda till negativa konsekvenser för såväl natur, som djur och lokalbefolkning. Hur STF hanterar situationer med obalanserad turism, särskilt i områden där vi själva har verksamhet, påverkar sannolikt människors syn på oss och vår trovärdighet i frågor som rör hållbar turism.	Som en stor aktör inom såväl besöksnäring som friluftsliv har STF ett ansvar att verksamheten inte medför skada på naturen eller skapar störning. STF arbetar aktivt med att lyfta fram mindre välbesökta områden i syfte att sprida ut turister och friluftsutövare över hela landet. Vi arbetar även med att informera om konsekvenserna av obalanserad turism och använder bl a prisdifferentiering och besökskalender för att styra besökarna. Vi arbetar aktivt för att ansluta fler boenden på platser där vi idag inte har någon närvaro och vi ser över våra Signaturleder i syfte att sprida ut vandrare till mindre kända leder.

Verksamhetsrelaterade risker

	Risker	Hantering
	Sannolikhet	**Påverkan**
Markupplåtelser Jämtland	Låg – Hög I dec 2023 löper STFs markupplåtelse i Jämtland/Härjedalen ut. Den omfattar tre fjällstationer (Sylarna, Blåhammaren och Helags) och ett antal fjällstugor. Länsstyrelsen har aviserat att en förnyad markupplåtelse kräver en förändring i villkoren och dessa måste godkännas av samebyarna i området. Om de inblandade parterna inte kan komma överens om nya villkor finns det en risk att STF inte får en förnyad markupplåtelse.	Låg – Hög Grunden för den dialog som ska föras med de samebyar som påverkas av den aktuella markupplåtelsen måste vara att STF vill skapa goda och långsiktiga relationer med de samer som berörs av STFs verksamhet. I STFs riktlinjer står det att vi ska bedriva en hållbar turism med minsta möjliga negativa påverkan på omgivningen. Detta måste visas i konkret handling i vardagen, men också i dialogen om nya villkor för markupplåtelsen. STF arbetar brett med frågan, bl a med information om renar och rennäring till besökare och kunskapshöjande aktiviteter bland personalen.
Intäktsportföljens sammansättning	Låg – Hög STFs intäktsportfölj är till stor del koncentrerad till medlemsavgifter och intäkter från egna boenden, d v s ganska få källor. Under de senaste åren har boendeintäkterna dessutom blivit mer koncentrerade till våra boenden i fjäll och relativt korta säsonger.	Låg – Hög För att bredda portföljen och minska beroendet av några få intäktskällor är en av de viktigaste aktiviteterna under kommande år att identifiera, utveckla och säkra nya intäktskällor.
Systemkomplexitet	Låg – Hög Samhället i stort blir alltmer digitaliserat. Verksamheten inom STF är mångsidig och behovet av olika digitala lösningar och system ökar allteftersom. Samtidigt ökar gästernas och medlemmarnas förväntan på användarvänlighet i alla olika typer av interaktioner.	Låg – Hög Inom STF arbetar vi aktivt med två dimensioner: • inre digitalisering som handlar om att utveckla våra interna verksamhetsprocesser och system, där plattformstänkande är viktigt och att vi samlar data på ett genomtänkt och enhetligt sätt. Den inre digitaliseringen handlar också om att ändra förhållningssätt till befintliga processer dvs att hela tiden utveckla verksamheten. • yttre digitalisering som handlar om gäst och medlemsrelationen dvs hur interaktionen fungerar och upplevs samt hur vi utvecklar den.
Kompetensförsörjning	Låg – Hög STFs framtid är i betydande utsträckning beroende av förmågan att rekrytera, behålla och utveckla kompetenta ledare och medarbetare. Hotell och restaurangbranschens omdaning under pandemin har gjort det betydligt svårare att rekrytera, framförallt till vår driftsorganisation, då många lämnat branschen.	Låg – Hög STF är en attraktiv arbetsgivare och ska fortsätta vara det. Vi får många spontanansökningar från människor som vill arbeta hos oss, som sympatiserar med våra värderingar och vad STF står för. Efter att ha pausat vårt arbete med kompetensutveckling (på grund av pandemin) är det nu dags att sätta upp nya strategier för att säkra STFs kompetensförsörjning i framtiden.
Medlemslojalitet	Låg – Hög Förnyelsegraden hos de medlemmar som strömmade in under pandemin har varit en av de högsta på länge. Antalet medlemmar vid ingången av 2021 var dessutom ett av de högsta i närtid. Detta trots att medlemsavgiften höjts och tidningen Turist minskat till 4 nr per år. Medlemsantalet är viktigt ur många perspektiv och en minskad medlemslojalitet kan få stora konsekvenser både verksamhetsmässigt och ekonomiskt.	Låg – Hög Sedan flera år tillbaka görs flera insatser för att återkoppla till medlemmarna och berätta vad de är med och bidrar till. Förnyelsegraden följs upp löpande med möjlighet att sätta in extra kommunikation vid behov. Under 2021 gjordes en medlemsundersökning. Resultatet var positivt och bekräftar det arbete vi jobbat med under flera år: –att förtydliga STF som förening och få våra medlemmar att ännu tydligare se värdet av att vara en del av STF och känna en stolthet över det.

Årsredovisning och koncernredovisning 2021

Förvaltningsberättelse STF-koncernen

Styrelsen och generalsekreteraren för Svenska Turistföreningen org. nr 802003–5955 avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2021 till 31 december 2021.

Allmänt om verksamheten

Svenska Turistföreningens (STFs) uppdrag är att få människor att upptäcka Sverige. Föreningen bildades 1885, och är en medlemsorganisation med det övergripande ideella syftet att främja medlemmarnas intressen av och möjligheter till natur- och kulturturism i Sverige. STF arbetar för att alla ska ha tillgång till Sveriges natur- och kulturmiljöer, idag och i framtiden. Det kräver bland annat bättre möjligheter att turista och utöva friluftsliv hållbart, bra boenden runt om i landet, att vi slår vakt om allemansrätten och inte minst inspiration och guidning till nya äventyr.

Detta gör vi genom att:

- främja och utveckla friluftsliv och turism som utgår från upplevelsen av natur och kultur
- värna och informera om natur, kultur och miljö i Sverige utifrån ett turistiskt perspektiv
- verka för och sprida kunskap om hållbar turism
- erbjuda medlemmarna prisvärda övernattningar och berikande aktiviteter
- i övrigt företräda medlemmarnas intressen inom våra verksamhetsområden

Svenska Turistföreningen är religiöst och partipolitiskt obunden. Verksamheten finansieras i huvudsak av det som genereras från driften av STF boenden samt av medlemsavgifter.

Koncernen STF består av moderföreningen Svenska Turistföreningen och det helägda dotterbolaget Svenska Turistföreningen STF AB.

Verksamheten är organiserad enligt följande

- Föreningsutveckling – erbjuda olika former för engagemang, säkra föreningens relevans och därmed öka medlemsantalet och engagemanget.
- STF boenden – både egendrivna och anslutna boenden. Boenden finns över hela landet i såväl stad, landsbygd och fjäll.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Det har varit ett omväxlande och omvälvande år för STFs verksamhet. Coronapandemin präglade verksamheten negativt under första delen av 2021 för att sedan lämna utrymme för en återhämtning under sommaren. Det har medfört att de nyckeltal som årligen redovisas har fortsatt vara starkt påverkade. Under 2021 ökade koncernens totala omsättning med 20,7% (–27,2) jämfört med 2020 och uppgår till 332 575 tkr (275 459). För logi ökade omsättningen med 26,9 % (–48,1) jämfört med 2020 och uppgår till 111 161 tkr (87 574). Medlemsintäkterna ökade med 13,7% jämfört med 2020 då vi har en effekt av höjningen av medlemsavgifter som genomfördes i slutet av 2020. Totalt uppgår intäkterna för medlemsavgifter till 58,4 mkr (51,4).

För STF är antalet gästnätter ett viktigt mått och gästnattsutvecklingen under 2021 visar tydligt hur pandemin fortsatt påverka verksamheten. Återhämtning av antalet gästnätter skedde främst på våra egendrivna fjällstationer och för anslutna boenden, men procentuellt var återhämtningen störst för våra fjällstugor. Fördelningen var enligt följande:

- Fjällstugorna hade en ökning med 11 253 gästnätter jämfört med föregående år, en ökning med 30%.
- Fjällstationernas gästnätter ökat med 18 945 jämfört med föregående år, en ökning med 17 %.
- Storstadsanläggningarnas gästnätter ökade med 2 042 jämfört med föregående år, en ökning med 4%.
- Gästnätter för anslutna boenden ökade med 71 205 jämfört med föregående år, en ökning med 16%.

Coronapandemin påverkade verksamheten och ekonomi framför allt under våren. Restriktionerna lättade under försommaren vilket medförde att verksamheten återhämtade sig under sommarsäsongen.

Även under innevarande år har STF kunnat ta del av olika stödåtgärder som beslutats av staten. Totalt har koncernen erhållit 17,8 mkr (15,1) i stödåtgärder, vilket inkluderar stöd korttidsarbete, sjuklönekostnader, omställningsstöd, hyresbidrag via Boverket samt hyresrabatter från externa värdar.

Övriga större åtgärder som har påverkat vår ekonomiska situation under året är bland annat:

- Försäljning av STF Göteborg City.
- Avveckling av hyreslokalen för Hotell/vandrarhemmet STF Gärdet.
- Amortering av banklån på 18,8 mkr, totalt uppgick banklånet till 50 mkr. Den effektiva amorteringstiden är totalt 24 månader.
- Låg investeringstakt i våra fastigheter.
- Effekt av den höjda medlemsavgiften.
- Af Chapman togs ur drift under hösten för underhåll. Under sommaren 2022 kommer båten vara tillbaka i drift.
- Koncernavtal har upprättats mellan föreningen och dotterbolaget avseende fakturering av de medlemsrabatter som lämnas av dotterbolaget till föreningens medlemmar.

Ovanstående åtgärder inklusive en effektiv kostnadskontroll har inneburit att årets resultat har förbättrats med 61,7 mkr jämfört med föregående år.

Andra större beslut/aktiviteter med stor inverkan på organisationen:

- STF deltar i en ny nationell dialoggrupp för arbetet med allemansrätten.
- Under juni månad beslutades en omorganisation som verkställdes under augusti månad. Omorganisationen innebar en renodling av föreningsutveckling i syfte att stärka och samla alla föreningsrela-

terade frågor på en avdelning. Staberna ekonomi, IT, system och HR samlades under en gemensam stabschef. Försäljning och kommunikation samlades under en gemensam chef i syfte att effektivisera och tydliggöra våra kommunikationsinsatser.

- Under augusti månad tillträdde en ny chef för STF boenden och i november tillträdde ny chef för föreningsutveckling/vice generalsekreterare.
- Tidningen Turist lade om produktionssätt och gjorde sitt första nummer med en extern formgivare.
- Under året anslöts totalt 26 nya STF boenden.
- Medlemsundersökningen visade att allt fler medlemmar 55% (43) vill vara medlemmar för att man gillar föreningens idé och vill bidra till verksamheten.
- Under året initierade STFs styrelse ett projekt avseende STFs framtid. I detta arbete har medlemmar, gäster, lokalavdelningar, medlemsombud och medarbetare involverats. Arbetet kommer att mynna ut i förslag till Riksstämman 2022.

Investeringar

Koncernens sammanräknade investeringar för 2021 uppgick till 9,6 mkr (7,7). De största färdigställda investeringarna under 2021 är:

Kebnekaise, renovering logement	2,5 mkr
Abisko, linbanefundament	0,9 mkr
Fjällen, skotrar	0,5 mkr
Abisko pelletspanna	0,4 mkr
Abisko, möbler Aurora Skystation	0,3 mkr

Medlemsutvecklingen

STF har under ett par år haft ett växande medlemsantal och under 2020 en mycket stark tillväxt på 15 689 medlemmar. Vid årsskiftet 2021/2022 låg antalet medlemmar på 245 905, en minskning med 11 845 medlemmar jämfört med föregående år. Årets medlemsantal är dock fortfarande på en hög nivå utifrån ett femårsperspektiv. Förnyelsen har varit fortsatt hög medan värvningen av nya medlemmar minskat med –20 494 (3 350) jämfört med föregående år. Den minskade värvningen jämfört med föregående år beror dels på att vi hade en rekordvärvning 2020 som är svår att överträffa dels att vi lagt fokus på att gästerna ska känna sig trygga vid incheckningen och då har värvningen nedprioriterats ute i verksamheten.

Hållbarhetsupplysningar

STFs långsiktiga hållbarhetsmål är ett Sverige där det är enkelt och inspirerande att upptäcka hållbart. Arbetet styrs av en hållbarhetspolicy och är en integrerad del av vår verksamhetsplan. Vi arbetar i första hand aktivitetsbaserat och mäter övergripande måluppfyllelse.

Var tredje år görs en väsentlighetsanalys och intressentdialog som för innevarande period lett fram till följande fokusområden:

- Ständigt utveckla vår verksamhet i hållbar riktning.
- Möjliggöra för medlemmar och gäster att upptäcka Sverige hållbart.
- Påverka förutsättningarna för en hållbar turistisk utveckling i samhället.

STF upprättar en hållbarhetsrapport för 2021. Den finns att hämta på www.svenskaturistforeningen.se

Under 2021 har STF gjort en ny intressentdialog och väsentlighetsanalys som ligger till grund för inriktningen på vårt hållbarhetsarbete kommande fyraårsperiod.

Demokratiprocessen

STFs medlemmar väljer 59 medlemsombud och 10 representanter. Medlemsombudens uppdrag är att representera medlemmarna på STFs riksstämma. Val av medlemsombud sker vartannat år och de kandidater som fått flest röster representerar medlemmarna de kommande två åren. Valen genomförs digitalt på vår webbsida, men det går även att poströsta. Medlemsombuden väljs i god tid före riksstämman för att dessa ska få tid på sig att sätta sig in i STFs verksamhet och frågeställningar inför riksstämman.

Nyckelorden i medlemsombudsengagemanget är kontinuitet, dialog och delaktighet. Det ska vara både inspirerande och stimulerande att engagera sig som medlemsombud. Medlemsombuden ska förutom aktivt deltagande i riksstämman, ges goda förutsättningar att:

- Vara en resurs för föreningen.
- Hålla sig uppdaterade om vad som händer i föreningen.
- Delta i olika träffar.
- Vara STF-ambassadör och ha en aktiv dialog med medlemmarna i olika sammanhang.

Förvaltande stiftelser

Svenska Turistföreningen förvaltar två stiftelser, Stiftelsen Den svenska ungdomens färdefond, eget kapital 1 610 tkr (1 556) samt Stiftelsen Svenska Turistföreningens stipendiefond för vetenskapliga undersökningar, eget kapital 641 tkr (631).

Framtida händelser

Under 2022 kommer STF införa förändringar i ålderskategorierna för medlemskapet. Beslutet togs av Riksstämman 2020.

Under 2022 erhåller STF ett s.k. återstartsbidrag på 2,8 mkr via Svenskt Friluftsliv.

Flerårsöversikt i koncernen

Tkr	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	246 195	200 206	321 944	306 324	302 753
Medlemsintäkter	58 423	51 405	48 508	48 025	47 293
Antal medlemmar (st)	245 905	257 750	242 061	238 506	238 826
Verksamhetsresultat	60 480	–1 557	14 000	1 783	8 403
Årets resultat	59 289	–2 451	14 128	1 715	8 485
Bruttomarginal [1]	23,2%	6,7%	8,3%	4,8%	6,2%
Soliditet [2]	59,4%	49,4%	59,9%	58,4%	55,2%
Avkastning på eget kapital [3]	26,5%	–1,5%	8,5%	1,1%	5,6%
Avkastning på totalt kapital [4]	16,2%	–0,4%	5,1%	0,7%	3,1%
Medelantal anställda	208	213	274	284	275

(1) Verksamhetsresultat före avskrivningar/rörelsens omsättning
(2) Eget kapital / Balansomslutning.
(3) Resultat efter finansiella poster/Eget kapital
(4) Verksamhetsresultat plus finansiella intäkter/balansomslutning
(5) Vid beräkning av medelantal anställda har antal arbetade timmar dividerats med normal årsarbetstid enligt den schablon som anges i BFNs rekommendation, 1920 timmar för aktiebolaget och 1800 timmar för föreningen.

Resultaträkning

		Koncernen		Moderförening	
Belopp i tkr	Not	2021	2020	2021	2020
Verksamhetens intäkter	1, 2				
Medlemsavgifter		58 423	51 405	58 423	51 405
Gåvor	3	462	4 538	461	4 468
Bidrag	4	19 216	16 296	7 092	3 883
Nettoomsättning	5, 6	246 195	200 206	23 315	43 388
Övriga rörelseintäkter	7	8 279	3 014	242	143
		332 575	**275 459**	**89 533**	**103 287**
Verksamhetens kostnader	6				
Råvaror och förnödenheter		–14 316	–11 879	0	0
Kostnader för handelsvaror, material och vissa köpta tjänster		–27 685	–26 592	–19 084	–4 842
Lämnade verksamhetsbidrag till lokalavdelningar		–647	–58	–647	–58
Övriga externa kostnader	8, 9	–84 203	–90 388	–24 892	–16 979
Personalkostnader	10	–128 184	–127 855	–22 927	–34 424
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		–16 717	–20 050	–10 044	–9 980
Övriga rörelsekostnader		–343	–194	–302	0
Verksamhetsresultat		**60 480**	**–1 557**	**11 637**	**37 004**
Resultat från finansiella poster					
Resultat från andelar i koncernföretag	11			–32 000	0
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	12	402	111	376	107
Räntekostnader och liknande kostnader	13	–1 593	–1 005	–116	–8
Resultat efter finansiella poster		**59 289**	**–2 451**	**–20 103**	**37 103**
ÅRETS RESULTAT		**59 289**	**–2 451**	**–20 103**	**37 103**
Förändring ändamålsbestämda medel					
Årets resultat enligt resultaträkningen				–20 103	37 103
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel från tidigare år				347	0
Kvarstående belopp för året				**–19 756**	**37 103**

Balansräkning

		Koncernen		Moderförening	
Belopp i tkr	Not	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR	1, 2				
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Balanserade utgifter för datorprogram	14	0	0	0	0
Goodwill	15	0	0	0	0
		0	**0**	**0**	**0**
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	16	127 353	132 597	127 353	132 597
Förbättringsutgifter på annans fastighet	17	7 761	10 872	762	807
Inventarier, verktyg och installationer	18	30 186	36 536	18 257	19 856
Pågående nyanläggningar avseende materiella anläggningstillgångar	19	3 637	286	3 510	286
		168 937	**180 291**	**149 882**	**153 546**
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	20	0	0	21 100	21 100
Andra långfristiga värdepappersinnehav	21	22	22	22	22
		22	**22**	**21 122**	**21 122**
Summa anläggningstillgångar		**168 959**	**180 313**	**171 004**	**174 668**
Omsättningstillgångar					
Varulager m m					
Råvaror och förnödenheter		2 089	1 723	0	0
Handelsvaror		3 647	4 551	0	0
		5 736	**6 274**	**0**	**0**
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		25 038	22 324	107	54
Fordringar hos koncernföretag		0	0	0	16 637
Övriga fordringar		4 218	10 492	1 444	1 152
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	7 287	16 817	548	2 655
		36 543	**49 633**	**2 099**	**20 498**
Kortfristiga placeringar		1 579	1 559	1 569	1 549
Kassa och bank	23	164 074	94 975	79 472	57 442
Summa omsättningstillgångar		**207 932**	**152 441**	**83 140**	**79 489**
SUMMA TILLGÅNGAR		**376 891**	**332 754**	**254 144**	**254 157**

Balansräkning, forts

Belopp i tkr	Not	Koncernen 2021-12-31	Koncernen 2020-12-31	Moderförening 2021-12-31	Moderförening 2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER	1, 2				
Eget kapital i koncernen					
Annat eget kapital inklusive årets resultat		223 704	164 415		
Eget kapital i moderföreningen					
Ändamålsbestämda medel				153	500
Balanserat resultat				195 531	158 428
Årets resultat				–19 756	37 103
Summa eget kapital		**223 704**	**164 415**	**175 928**	**196 031**
Avsättningar	24	**1 883**	**3 258**	**0**	**0**
Långfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut	25	8 218	33 276	0	0
		8 218	**33 276**	**0**	**0**
Kortfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut	25	25 636	18 750	0	0
Förskott från kunder	26	39 136	37 431	0	0
Leverantörsskulder		13 364	7 715	3 096	2 392
Skulder till koncernföretag		0	0	26 601	0
Skuld erhållna ej nyttjade bidrag		731	667	656	667
Övriga kortfristiga skulder		6 229	13 276	3 490	10 932
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	57 990	53 966	44 373	44 135
		143 086	**131 805**	**78 216**	**58 126**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**376 891**	**332 754**	**254 144**	**254 157**

Förändring eget kapital, Koncernen

Belopp i tkr	Annat eget kapital	Årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång 2021-01-01	**166 866**	**–2 451**	**164 415**
Resultatdisposition av 2020 års resultat	–2 451	2 451	0
Årets resultat		59 289	59 289
Belopp vid årets utgång 2021-12-31	**164 415**	**59 289**	**223 704**

Förändring eget kapital, Moderföreningen

Belopp i tkr	Ändamåls-bestämda medel	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång 2021-01-01	**500**	**158 428**	**37 103**	**196 031**
Resultatdisposition av 2020 års resultat		37 103	–37 103	0
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel från tidigare år Jämtland-Härjedalen	–347		347	0
Årets resultat			–20 103	–20 103
Belopp vid årets utgång 2021-12-31	**153**	**195 531**	**–19 756**	**175 928**

Kassaflödesanalys, Koncernen

		Koncernen	
Belopp i tkr	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Verksamhetsresultat		60 480	–1 557
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar		15 825	19 116
Avsättningar		–1 375	3 258
Realisationsvinst		–5 908	–485
Realisationsförlust		341	160
Förändring osäkra fordringar		–35	49
Erhållen utdelning		374	60
Erhållen ränta		28	51
Erlagd ränta		–1 593	–1 005
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**68 137**	**19 647**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(–) av varulager		538	3 208
Minskning(+)/ökning(–) av rörelsefordringar		13 125	–5 374
Minskning(–)/ökning(+) rörelseskulder		5 022	4 592
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**86 822**	**22 073**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	17–19	–9 564	–7 733
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	16–18	10 611	779
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**1 047**	**–6 954**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		0	50 000
Amortering av lån		–18 750	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–18 750**	**50 000**
Årets kassaflöde		**69 119**	**65 119**
Likvida medel vid årets början		96 534	31 415
Likvida medel vid årets slut	30	**165 653**	**96 534**

Kassaflödesanalys, Moderföreningen

		Moderförening	
Belopp i tkr	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Verksamhetsresultat		11 637	37 004
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar		10 044	9 980
Realisationsvinst		–11	0
Realisationsförlust		302	0
Erhållen utdelning		374	60
Erhållen ränta		2	47
Erlagd ränta		–116	–8
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**22 232**	**47 083**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(–) av rörelsefordringar		18 399	–15 229
Minskning(–)/ökning(+) rörelseskulder		–11 910	11 193
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**28 721**	**43 047**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	17–19	–6 731	–1 992
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	16–18	60	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–6 671**	**–1 992**
Årets kassaflöde		**22 050**	**41 055**
Likvida medel vid årets början		58 991	17 936
Likvida medel vid årets slut	30	**81 041**	**58 991**

Tilläggsupplysningar

Not 1 Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Svenska Turistföreningens årsredovisning och koncernredovisning har upprättats enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3").

Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Koncernredovisning

Svenska Turistföreningen upprättar koncernredovisning. I koncernredovisningen ingår moderföreningen och det helägda dotterbolaget Svenska Turistföreningen STF AB. Ytterligare uppgifter om dotterföretaget finns i noten om finansiella anläggningstillgångar. Dotterföretagen inkluderades i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överfördes till koncernen.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Intäkter

Intäkter redovisas när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och när huvudsakligen alla risker och rättigheter förknippade med ägandet övergått till köparen. Endast det inflöde av ekonomiska fördelar som föreningen erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkten värderas, om inte annat anges nedan, till verkligt värde av det som erhållits eller kommer att erhållas.

Nedan beskrivs, för respektive intäktspost, när intäktsredovisning sker.

Medlemsavgifter

Medlemsavgifter omfattar inbetalningar för medlemskap i Svenska Turistföreningen och intäktsredovisas under den tid som medlemsskapet avser.

Gåvor och bidrag

En transaktion i vilken föreningen tar emot en tillgång eller en tjänst som har ett värde utan att ge tillbaka motsvarande värde i utbyte är en gåva eller ett erhållet bidrag. Om tillgången eller tjänsten erhålls därför att organisationen uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och om organisationen har en skyldighet att återbetala till motparten om villkoren inte uppfylls, är det ett erhållet bidrag. Är det inget bidrag är det en gåva.

Gåvor redovisas enligt huvudregeln som intäkt när de erhålls.

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls.

Bidrag som erhållits för att täcka vissa kostnader redovisas samma räkenskapsår som den kostnad bidraget är avsett att täcka.

Bidrag som hänför sig till en anläggningstillgång minskar anskaffningsvärdet.

Nettoomsättning

Logiintäkter och andra intäkter från de egendrivna hotell och fjällstationerna intäktsförs när vistelsen äger rum.

Anslutna boendens intäkter intäktsförs den period betalningen avser.

Intäkter från övrig e-handel redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljaren till köparen vilket sker i samband med leverans.

Nettoomsättningen redovisas exklusive mervärdesskatt, returer, rabatter, kontokortskostnader samt provisioner till agenter och övriga försäljningskanaler.

I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

Leasingavtal

Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till Svenska Turistföreningen eller dess dotterbolag klassificeras i koncernredovisningen som finansiella leasingavtal. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas initialt till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden.

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

I moderföreningen och dotterbolagets årsredovisningar redovisas alla leasingkontrakt som operationell leasing.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester och betald sjukfrånvaro. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

I Svenska Turistföreningen och dess dotterbolag förekommer såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar organisationerna fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Vid förmånsbestämda planer står organisationerna i allt väsentligt riskerna för att ersättningarna kommer att kosta mer än förväntat och att avkastningen på relaterade tillgångar kommer att avvika från förväntningarna. Svenska Turistföreningen och dess dotterbolag redovisar förmånsbestämda pensionsplaner i enlighet med K3s förenklingsregler vilket innebär att pensionspremier betalas och dessa planer redovisas som avgiftsbestämda planer.

Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Föreningen är befriad från inkomstskattskatt för sin ideella verksamhet eftersom den uppfyller kraven som samhällsnyttig enligt skattelagstiftningen.

Immateriella tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Svenska Turistföreningen och dess dotterbolag tillämpar aktiveringsmodellen för internt upparbetade immateriella tillgångar både i juridisk person och i koncernredovisningen.

Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden. Avskrivningstiden för internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar uppgår till 3 år.

Följande avskrivningstider tillämpas

Goodwill	5 år
Balanserade utgifter för programvaror	3 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde, om nyttjandetiden uppgår till minst 3 år och anskaffningsvärdet överstiger 22 tkr, efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Bidrag som erhålls för att förvärva anläggningstillgången minskar anskaffningsvärdet.

En materiell anläggningstillgång som har betydande komponenter där skillnaden i förbrukning förväntas vara väsentlig, redovisas och skrivs av som separata enheter utifrån varje komponents nyttjandeperiod. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

I samband med fastighetsförvärv bedöms om fastigheten väntas ge upphov till framtida kostnader för rivning och återställande av platsen. I sådana fall görs en avsättning och anskaffningsvärdet ökas med samma belopp.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Koncernens mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas

Byggnader	
Stomme	100 år
Tak	20–50 år
Fasad	25 år
Inre ytskikt	15 år
Byggnadsinventarier och installationer	10–30 år
Markanläggningar	20–50 år
Övriga byggnader	20 år
Ombyggnad av annans fastighet	6-20 år
Datorer	3–5 år
Fordon	3–4 år
Övriga inventarier	3–10 år

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, kortfristiga placeringar, leverantörsskulder, låneskulder och övriga skulder. En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen reglerats eller på annat sätt upphör.

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Kortfristiga placeringar

Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde och i efterföljande värderingar i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. I posten kortfristiga placeringar ingår fondandelar som innehas för att placera likviditetsöverskott på kort sikt.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Förskott från kunder upptas till de kurser som rådde när respektive förskott erhölls, eftersom återbetalningsskyldighet inte förutses inträffa.

Kursvinster (och -förluster) på rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som övriga rörelseintäkter (rörelsekostnader).

Kursdifferenser avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas under resultat från finansiella investeringar.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod och visar föreningens in- och utbetalningar uppdelade på löpande verksamhet, investeringsverksamhet eller finansieringsverksamhet. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in-och utbetalningar.

Som likvida medel klassificeras förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Organisationen gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.

Dotterbolaget har inte redovisat någon uppskjuten skattefordran eftersom det inte bedöms som sannolikt att underskottsavdraget kan avräknas mot överskott inom den närmaste framtiden.

Not 3 Gåvor

	Koncernen		Moderförening	
Gåvor redovisade i resultaträkningen	2021	2020	2021	2020
Erhållet arv	5	0	5	0
Gåva från företag och organisation	14	458	14	458
Pengagåvor från privatpersoner	443	4 080	442	4 010
Summa	**462**	**4 538**	**461**	**4 468**

Gåvor i form av tjänster

Föreningens verksamhet bygger till viss del på ideella arbetsinsatser. Totalt har 1 078 personer varit engagerade i olika delar av verksamheten på ideell basis.

Not 4 Bidrag

	Koncernen		Moderförening	
Bidrag redovisade i resultaträkningen	2021	2020	2021	2020
Bidrag till Kungsleden från allmänheten	1	1	0	1
Bidrag från privatpersoner	276	336	0	0
Övriga bidrag från företag och organisationer	61	56	61	56
Offentliga bidrag	18 705	15 535	7 031	3 826
Arbetsmarknadsbidrag	173	368	0	0
Summa	**19 216**	**16 296**	**7 092**	**3 883**

Noten ovan avser endast intäktsförda bidrag. Erhållna men ännu ej nyttjade bidrag har skuldförts. Dessutom har föreningen erhållit bidrag avseende förvärv av anläggningstillgångar, se not 16.

Föreningen har under året erhållit 4 365 tkr i hyresersättning från staten. Föreningen har i sin tur beviljat dotterföretaget, Svenska Turistföreningen STF AB, hyresreduktion med 8 729 tkr. Dotterföretaget har intäktsfört 11 089 tkr i omställningsstöd, 541 tkr i stöd för korttidsarbete samt 45 tkr för hyresersättning från staten.

Not 5 Nettoomsättning per verksamhetsgren

	Koncernen		Moderförening	
Nettoomsättning per verksamhetsgren	2021	2020	2021	2020
Medlem	460	350	460	350
Tidningen turist	2 225	1 703	2 225	1 731
Fastighetsförvaltning	79	98	23 023	23 043
Operativ drift	243 431	198 055	–2 393	18 264
Summa	**246 195**	**200 206**	**23 315**	**43 388**

Not 6 Uppgift om inköp och försäljning inom samma koncern, mm

	Moderförening	
	2021	2020
Inköp	26,8%	3,7%
Försäljning	23,0%	39,9%

Not 7 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderförening	
	2021	2020	2021	2020
Provisionsintäkter	1 889	1 423	0	0
Försäkringsersättning	384	622	229	126
Realisationsvinster anläggningstillgångar	5 957	565	10	0
Återvunna kundförluster	28	4	3	1
Kursdifferenser	18	56	0	0
Erhållen sjuklöneersättning	3	344	0	16
Summa	**8 279**	**3 014**	**242**	**143**

Not 8 Revisorns arvode och kostnadsersättning

	Koncernen		Moderförening	
	2021	2020	2021	2020
Öhrlings Pricewaterhouse Coopers AB				
Revisionsuppdrag	653	957	223	207
Övriga tjänster	0	25	0	4
Summa	**653**	**982**	**223**	**211**

Not 9 Leasingavtal

Operationella leasingavtal – leasetagare

Koncernen är leasetagare genom operationella leasingavtal avseende hyra av lokaler, leasing av kassaapparater, kontorsinventarier, bilar och andra transportmedel. I koncernen exkluderas finansiell leasing av bilar samt uthyrning mellan föreningen och bolaget.

I koncernen uppgår hyreskostnaderna för egna anläggningar och lokaler till 17 544 tkr (25 036). Verksamheten i Göteborgs City har överlåtits till extern aktör och hyreskontraktet upphörde därmed den 1 juli. Hyreskontraktet för anläggningen på Gärdet har omförhandlats och upphör i augusti 2022. Ingen verksamhet bedrivs på Gärdet och hyran fram till dess att avtalet upphör har kostnadsförts 2021. Kontrakten för övriga anläggningar som drivs i egen regi förlängs i de flesta fall med 3 år i taget.

I noten ingår även hyreskontrakt avseende vandrarhem som bolaget i sin tur hyr ut till franchisetagare. Av årets kostnadsförda leasingavgifter avser 143 tkr (1 226) denna typ av kontrakt. Kontrakten löper i de flesta fall på 3 år.

Summan av årets kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår i koncernen till 20 719 tkr (29 861) och i moderföreningen till 870 tkr (822).

Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt följande:

	Koncernen		Moderförening	
Förfallotidpunkt:	2021	2020	2021	2020
Inom ett år	13 994	22 144	638	708
Senare än ett år men inom fem år	11 449	76 250	1 148	756
Senare än fem år	898	28 468	899	1 094
Summa	26 341	126 862	2 685	2 558

Operationella leasingavtal – leasegivare

Föreningen hyr ut sina fastigheter till dotterföretaget, intäkten uppgår till 14 215 tkr (20 077). Kontraktet löper på ett år i taget. I år har hyresreduktion lämnats med 8 729 tkr (2 868).

Not 10 Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2021		2020	
Medeltalet anställda	Antal anställda	Varav antal kvinnor	Antal anställda	Varav antal kvinnor
Svenska Turistföreningen	22	14	39	28
Totalt i Moderföreningen	**22**	**14**	**39**	**28**
Svenska Turistföreningen STF AB	186	111	174	97
Totalt i dotterföretag	**186**	**111**	**174**	**97**
Totalt i koncernen	**208**	**125**	**213**	**125**

	Koncernen		Moderförening	
Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Kvinnor:				
styrelseledamöter				
andra personer i företagets ledning inkl. VD	7	7	7	7
	3	4	3	4
Män:				
styrelseledamöter	4	4	4	4
andra personer i företagets ledning inkl. VD	2	3	2	3
Totalt	**16**	**18**	**16**	**18**

	2021		2020	
Löner, andra ersättningar m m	Löner och andra ersättningar	Soc kostn (varav pens kostnader)	Löner och andra ersättningar	Soc kostn (varav pens kostnader)
Svenska Turistföreningen	13 995	8 069 (2 868)	22 554	10 946 (3 459)
Svenska Turistföreningen STF AB	72 662	30 039 (5 866)	65 602	25 782 (3 922)
Totalt i koncernen	**86 657**	**38 108 (8 734)**	**88 156**	**36 728 (7 381)**

	2021		2020	
Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m fl och anställda	Styrelse och VD (varav tantiem och dylikt)	Övriga anställda	Styrelse och VD (varav tantiem och dylikt)	Övriga anställda
Svenska Turistföreningen	1 246	12 749	1 623	20 931
Svenska Turistföreningen STF AB	0	72 662	0	65 602
Totalt i koncernen	**1 246**	**85 411**	**1 623**	**86 533**

Ingen ersättning till styrelsen har utgått. VD är heltidsanställd i Svenska Turistföreningen och 50,0 % (93,5) av marknadsmässigt pris för motsvarande befattning har fakturerats Svenska Turistföreningen STF AB.

Av moderföreningens pensionskostnader avser 393 tkr (883) turistföreningens Generalsekreterare/VD. Föreningens utestående pensionsförpliktelse för nuvarande och föregående Generalsekreterare/VD uppgår till 0 tkr (0).

Av koncernen pensionskostnader avser 393 tkr (883) turistföreningens Generalsekreterare/VD. Koncernens utestående pensionsförpliktelse till nuvarande och föregående Generalsekreterare/VD uppgår till 0 tkr (0).

Avtal har tecknats med Generalsekreterare/VD gällande uppsägningstid på 6 månader. Avgångsvederlag, uppgående till 12 gånger aktuell månadslön, utbetalas månadsvis i 12 månader efter uppsägningtidens slut med avräkning mot andra inkomster. Vid egen uppsägning har Generalsekreterare/VD 6 månaders uppsägningstid.

Not 11 Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderföreningen	
	2021	2020
Nedskrivningar	–32 000	0
Summa	**–32 000**	**0**

Not 12 Övriga ränteintäkter och liknande intäkter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2021	2020	2021	2020
Utdelningar	375	60	375	60
Ränteintäkter	27	51	1	47
Summa	**402**	**111**	**376**	**107**

Av övriga ränteintäkter och liknande intäkter utgör 0 tkr (0) intäkter från andra koncernföretag.

Not 13 Räntekostnader och liknande kostnader

	Koncernen		Moderföreningen	
	2021	2020	2021	2020
Räntekostnader	–1 593	–1 005	–116	–8
Summa	**–1 593**	**–1 005**	**–116**	**–8**

Av räntekostnader och liknande kostnader utgör 0 tkr (0) intäkter från andra koncernföretag.

Not 14 Balanserade utgifter för datorprogram

	Koncernen		Moderföreningen	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 612	7 334	0	0
Avyttringar och utrangeringar	0	–3 722	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**3 612**	**3 612**	**0**	**0**
Ingående avskrivningar	–3 612	–7 334	0	0
Avyttringar/utrangeringar	0	3 722	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–3 612**	**–3 612**	**0**	**0**
Utgående planenligt restvärde	**0**	**0**	**0**	**0**

Not 15 Goodwill

	Koncernen		Moderföreningen	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	450	450	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**450**	**450**	**0**	**0**
Ingående avskrivningar	–225	–142	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	0	–83	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–225**	**–225**	**0**	**0**
Ingående nedskrivningar	–225	0	0	0
Årets nedskrivningar	0	–225	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	–225	–225	0	0
Utgående planenligt restvärde	**0**	**0**	**0**	**0**

Not 16 Byggnader och mark

	Koncernen		Moderförening	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	289 044	285 573	289 044	285 573
Försäljningar/utrangeringar	–1 558	0	–1 558	0
Omklassificeringar	3 534	3 471	3 534	3 471
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**291 020**	**289 044**	**291 020**	**289 044**
Direktavskrivning mot erhållna bidrag	**–15 881**	**–15 828**	**–15 881**	**–15 828**
Ingående avskrivningar	–130 033	–121 713	–130 033	–121 713
Försäljningar/utrangeringar	1 254	0	1 254	0
Årets avskrivningar enligt plan	–8 421	–8 320	–8 421	–8 320
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–137 200**	**–130 033**	**–137 200**	**–130 033**
Ingående nedskrivningar	–10 586	–10 586	–10 586	–10 586
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**–10 586**	**–10 586**	**–10 586**	**–10 586**
Utgående planenligt restvärde	**127 353**	**132 597**	**127 353**	**132 597**
Varav anskaffningsvärde för mark	**358**	**358**	**358**	**358**
Bokförda värden				
Byggnader	115 973	121 820	115 973	121 820
Markanläggningar	11 171	10 568	11 171	10 568
Mark	209	209	209	209
Summa	**127 353**	**132 597**	**127 353**	**132 597**

Erhållna bidrag har minskat anskaffningsvärdet med 15 881 tkr (15 828). Årets bidrag, 53 tkr, kommer från Naturvårdsverket och avser delfinansiering av laddstolpar för elbilar i Storulvån.

Moderföreningens fastigheter hyrs ut till dotterbolaget för att genom dotterbolaget kunna uppfylla föreningens ändamål. Fastigheterna ses därmed inte som förvaltningsfastigheter och något marknadsvärde anges ej.

Flera av fastigheterna står på ofri grund.

Taxeringsvärdet uppgår till 35 117 tkr. Flera av fastigheterna saknar dock taxeringsvärde.

Not 17 Förbättringsutgifter på annans fastighet

	Koncernen		Moderförening	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	23 543	20 139	2 577	2 554
Inköp	0	46	0	0
Försäljningar/utrangeringar	–3 749	0	0	0
Omklassificeringar	56	3 358	0	23
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**19 850**	**23 543**	**2 577**	**2 577**
Direktavskrivning mot erhållna bidrag	**–1 674**	**–1 674**	**–1 674**	**–1 674**
Ingående avskrivningar enligt plan	–9 760	–8 916	–96	–51
Försäljningar/utrangeringar	1 382	0	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	–740	–844	–45	–45
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	**–9 118**	**–9 760**	**–141**	**–96**
Ingående nedskrivningar	–1 237	0	0	0
Årets nedskrivningar	–60	–1 237	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	–1 297	–1 237	0	0
Utgående planenligt restvärde	**7 761**	**10 872**	**762**	**807**

Erhållna bidrag har minskat anskaffningsvärdet med 1 674 tkr (1 674). Inga bidrag har erhållits i år.

Not 18 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderförening	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	110 070	111 313	40 135	40 241
Inköp	2 878	3 034	0	21
Försäljningar/utrangeringar	–16 707	–6 631	–336	–121
Omklassificeringar	942	2 354	0	–6
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**97 183**	**110 070**	**39 799**	**40 135**
Direktavskrivning mot erhållna bidrag	**–69**	**–69**	**–69**	**–69**
Ingående avskrivningar enligt plan	–72 647	–69 589	–20 210	–18 722
Korrigering hänförlig till fg år	0	37	0	0
Försäljningar/utrangeringar	13 621	5 428	314	121
Omklassificeringar	0	0	0	6
Årets avskrivningar enligt plan	–7 495	–8 523	–1 577	–1 615
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	**–66 521**	**–72 647**	**–21 473**	**–20 210**
Ingående nedskrivningar	–818	0	0	0
Försäljning/utrangering	411	0	0	0
Årets nedskrivningar	0	–818	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**–407**	**–818**	**0**	**0**
Utgående planenligt restvärde	**30 186**	**36 536**	**18 257**	**19 856**

I balansposten ingår leasingobjekt som innehas enligt finansiella leasingavtal med följande redovisade värden:

	Koncernen		Moderförening	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 477	5 491	0	0
Årets anskaffningar	1 168	421	0	0
Försäljningar/utrangeringar	–630	–1 435	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**5 015**	**4 477**	**0**	**0**
Ingående avskrivningar	–1 823	–1 611	0	0
Korrigering hänförlig till fg år	0	37	0	0
Försäljningar/utrangeringar	305	685	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	–893	–934	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–2 411**	**–1 823**	**0**	**0**
Redovisat värde	**2 604**	**2 654**	**0**	**0**

Avskrivning av finansiella leasingavtal sker över leasingperioden, normalt 1–3 år. För mer upplysningar avseende leasingavtal, se not 9 Leasingavtal.

Not 19 Pågående nyanläggningar avseende materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderförening	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående redovisat värde	286	4 396	286	1 809
Årets Investeringar	7 855	5 099	6 730	1 998
Årets erhållna bidrag	–25	–27	–25	–27
Omklassificeringar- bidrag	53	0	53	0
Omklassificeringar- taget i bruk	–4 532	–9 182	–3 534	–3 494
Utgående redovisat värde	**3 637**	**286**	**3 510**	**286**

Not 20 Andelar i koncernföretag

	Moderförening	
	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	21 100	21 100
Lämnade aktieägartillskott	32 000	0
Nedskrivningar	–32 000	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**21 100**	**21 100**
Utgående redovisat värde	**21 100**	**21 100**

				Bokfört värde	
Företagets namn	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	2021-12-31	2020-12-31
Svenska Turistföreningen STF AB	100%	100%	1 000	21 100	21 100
Summa				**21 100**	**21 100**

Företagets namn		Org.nr	Säte
Svenska Turistföreningen STF AB	100%	556415-4259	Stockholm

Not 21 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen		Moderförening	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	22	22	22	22
Utgående redovisat värde	**22**	**22**	**22**	**22**

Not 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderförening	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda kostnader gällande medlemsavisering	0	780	0	780
Förutbetalda hyror	2 306	6 653	29	93
Förutbetalda försäkringar	523	273	400	273
Upplupet stöd för korttidsarbete	504	652	0	0
Upplupet omställningsstöd	0	3 000	0	0
Övriga poster	3 954	5 459	119	1 509
Summa	**7 287**	**16 817**	**548**	**2 655**

Not 23 Checkräkningskredit

Beviljat belopp för checkräkningskredit uppgår i koncernen till 20 000 tkr (20 000) och i moderföreningen till 0 tkr (0).

Not 24 Avsättningar

Koncernen	Lokalkostnader	Övriga kostnader	Summa
Vid årets början 2021-01-01	2 824	434	3 258
Belopp som tagits i anspråk	–2 824	–65	–2 889
Återföring av outnyttjade belopp	0	–369	–369
Tillkommande avsättningar	1 813	70	1 883
Vid årets slut 2021-12-31	**1 813**	**70**	**1 883**

Sedan 2020 är verksamheten på Gärdet i Stockholm avvecklad. I slutet av 2021 omförhandlades avtalet med hyresvärden och kontraktet kommer att avslutas 31 augusti 2022. Avsättningen i bokslutet avser 8 månaders hyra, el, vatten och avlopp, städning samt övriga kostnader i samband med återlämnandet av lokalen. I årets i anspråktagna medel ingår även Malmö som avvecklades under 2021.

Not 25 Skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderförening	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Skulder som förfaller till betalning mellan ett till fem år efter balansdagen:				
Skulder till kreditinstitut	33 854	52 026	0	0
Summa	**33 854**	**52 026**	**0**	**0**

Dotterbolagets banklån om 31 250 tkr redovisas med 6 250 tkr som långfristig skuld och 25 000 tkr som kortfristig skuld.

Not 26 Förskott från kunder

	Koncernen		Moderförening	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Förskottsbetalda researrangemang	35 903	33 624	0	0
Sålda men ännu ej utnyttjade presentkort	3 233	3 807	0	0
Summa	**39 136**	**37 431**	**0**	**0**

Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderförening	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna löner och sociala avgifter	12 221	11 694	1 907	3 932
Förskottsbetalda medlemsavgifter	40 311	38 639	40 311	38 639
Övriga poster	5 458	3 633	2 155	1 564
Summa	**57 990**	**53 966**	**44 373**	**44 135**

Not 28 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderförening	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Företagsinteckningar avsatt för hyra	0	4 000	0	0
Företagsinteckningar för checkkredit	24 000	20 000	0	0
Företagsinteckningar för långfristigt lån	50 000	50 000	0	0
Fastighetsinteckning avsatt för eventualförpliktelser	2 600	2 600	2 600	2 600
Summa	**76 600**	**76 600**	**2 600**	**2 600**

Svenska Turistföreningen STF AB har en checkräkningskredit på 20 000 tkr som ej är utnyttjad.

Not 29 Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderförening	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Borgensåtagande för koncernföretag	0	0	31 250	54 000
Utbetalt regionalt bidrag	1 305	2 206	1 305	2 206
Summa	**1 305**	**2 206**	**32 555**	**56 206**

Generellt borgensåtagande är lämnat för Svenska Turistföreningen STF ABs skuld. Den återstående skuld som borgensåtagandet avser uppgår per balansdagen till 31 250 tkr.

Not 30 Likvida medel i kassaflödet

	Koncernen		Moderförening	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Kortfristiga placeringar	1 579	1 559	1 569	1 549
Kassa och bank	164 074	94 975	79 472	57 442
Summa	**165 653**	**96 534**	**81 041**	**58 991**

Not 31 Resultatdisposition moderföreningen

Ändamålsbestämda medel	152 547
Balanserat resultat	175 775 070
Summa	**175 927 617**

Stockholm den 16 februari 2022

Pia Jönsson Rajgård
Styrelseordförande

Peter Fredman
Vice ordförande

Britt-Marie Ahrnell

Andreas Aronsson

Linda Bengtsson

Per Eby

Ina Engelbrektson

Ingrid Petersson

Martin Sundin

Johanna Murray
Arbetstagarrepresentant

Cia Åhlén Karlin
Arbetstagarrepresentant

Maria Ros-Hjelm
Generalsekreterare/VD

Vår revisionsberättelse har lämnats den 16 februari 2022

Anna Wergelius
Auktoriserad revisor

Börje Nieroth
Förtroendevald revisor

Revisionsberättelse

Till riksstämman för Svenska Turistföreningen, org.nr 802003-5955

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Svenska Turistföreningen för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderföreningens och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att riksstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderföreningen och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Revisorernas ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnitten Den auktoriserade revisorns ansvar samt Lekmannarevisorns ansvar.

Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och generalsekreterarens ansvar

Det är styrelsen och generalsekreteraren som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och generalsekreteraren ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och generalsekreteraren för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och generalsekreteraren avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Den auktoriserade revisorns ansvar

Jag har att utföra revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och generalsekreterarens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och generalsekreteraren använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen,

däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Lekmannarevisorns ansvar

Jag har att utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionssed i Sverige. Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen och koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderföreningens och koncernens resultat och ställning.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Svenska Turistföreningen för år 2021.

Vi tillstyrker att riksstämman beviljar styrelsens ledamöter och ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorernas ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder den auktoriserade revisorn professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på den auktoriserade revisorns professionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Stockholm den 16 februari 2022

Anna Wergelius
Auktoriserad revisor

Börje Nieroth
Förtroendevald revisor

STFs hållbarhetsrapport 2021

SVENSKA TURISTFÖRENINGEN redovisar årligen resultatet av hållbarhetsarbetet i årsberättelsen. STFs hållbarhetsrapport följer det internationella redovisningsramverket Global Reporting Initiatives (GRI) standarder samt krav på hållbarhetsrapportering enligt ÅRL. Detta är STFs nionde hållbarhetsrapport enligt GRI och redovisas på kärnnivå. I de fall GRIs standarder inte har kunnat följas fullt ut framgår det av kommentarer.

Redovisningen är inte granskad av extern part. Revisorns yttrande finns i bilagan till hållbarhetsrapporten. Innehållet avser verksamhetsåret 1 januari–31 december 2021. Den senaste hållbarhetsrapporten lämnades i mars 2021. Sedan 2019 har vi valt att lägga delar av hållbarhetsrapporten i en bilaga, med hänvisningar till Årsberättelsen. Bilagan återfinns på STFs webbplats.

GRI index nedan samt tabellen i Hållbarhetsbilagan hjälper läsaren att hitta relevant information utifrån ett hållbarhetsperspektiv. Hållbarhetsrapporten omfattar föreningens och föreningens helägda aktiebolags verksamhet. De anslutna boenden som är knutna till oss är införlivade i vår värdekedja, vilket innebär att vi genom avtal kan påverka delar av deras verksamhet. Vi har även möjlighet att påverka medlemmar, gäster och leverantörer genom avtal, information och erbjudanden, vilket gör att vi även ser dem som viktiga delar av värdekedjan att jobba med.

STFs långsiktiga hållbarhetsmål och fokusområden 2019–2021

Ett Sverige som är enkelt och inspirerande att upptäcka hållbart.

Ständigt utveckla vår verksamhet i hållbar riktning

- Hushålla med naturresurser och minska klimatpåverkan
- Minimera påverkan på känsliga naturområden
- Säkerställa långsiktigt god ekonomi och hållbara investeringar
- Arbeta för ökad inkludering och mångfald

Möjliggöra för medlemmar och gäster att upptäcka Sverige hållbart

- Tillgängliggöra friluftsliv, natur- och kulturupplevelser för fler
- Inspirera till hållbar turism
- Erbjuda personliga, unika och hållbara upplevelser och boenden

Påverka förutsättningarna för en hållbar turistisk utveckling i samhället

- Slå vakt om allemansrätten
- Verka för god infrastruktur för hållbar turism
- Verka för god tillgång till leder
- Verka för möjligheten att uppleva bullerfri natur

FOKUS FÖR HÅLLBARHETSARBETET 2022:

- Alla STFs boenden ska avge nya Hållbarhetslöftet
- Alla egendrivna boenden ska Green Key-märkas
- Utreda klimatväxling för att minska STFs utsläpp
- Långsiktigt god ekonomi och hållbara investeringar
- Bredda rekryteringen för ökad mångfald
- Fortsatt utveckling av hållbarhetsarbetet på STFs fjällboenden
- Nya lösningar för avfallshantering i fjällstugorna

Hållbarhetspolicy och styrning

Vår hållbarhetspolicy, antagen av styrelsen, är ett av våra övergripande styrdokument och berör både miljö, socialt ansvar, medarbetarfrågor, mänskliga rättigheter och affärsetik.

Policyn finns publicerad på vår webbplats. Vårt hållbarhetsarbete utgår från vårt ändamål, våra huvudinriktningar och ska bidra till våra övergripande mål. Hållbarhet är integrerat i vår verksamhetsplan och därmed integrerad i hela verksamheten. Vi formulerar årligen mål och handlingsplaner för hållbarhetsarbetet. Ytterst ansvarig för hållbarhetsarbetet är STFs generalsekreterare/VD.

Uppgifter enligt ÅRL

Förutom den information som hänvisas till i GRI index nedan finns information om följande frågor på sidorna:

	SIDAN
Sociala förhållanden, personalfrågor	3–5, 8, 17–18, 23–25, 46 samt sid 2–3, 6–11 i bilaga till hållbarhetsrapport 2021.
Respekt för mänskliga rättigheter	7, 8, 13, 46 samt sid 6-11 i bilaga till hållbarhetsrapport 2021.
Miljö	6-9, 12, 46 samt sid 6–11 i bilaga till hållbarhetsrapport 2021.
Motverkande av korruption	46 samt sid 6–11 i bilaga till hållbarhetsrapport 2021. Vi har inte fått några indikationer på mutor eller korruption under året. Inga överträdelser rapporterades 2021.

Läs mer om STFs hållbarhetsarbete i bilaga till Årsberättelsen 2021 som finns på vår webbplats, www.svenskaturistforeningen.se/arsberattelse

Annan information

Revisionsberättelsen avser den lagstadgade årsredovisningen på sidorna 26–43 i detta dokument och är en kopia av den revisionsberättelse som avlämnades 2022-02-16. Vid denna tidpunkt fanns inte någon slutlig version av annan information upprättad varför revisionsberättelsen inte innehåller något avsnitt om Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen.

GRI index

Upplysning GRI SRS	Beskrivning	Kommentar/hänvisning
102-1	Organisationens namn	Svenska Turistföreningen
102-2	De viktigaste varumärkena, produkterna och/eller tjänsterna	26
102-3	Lokalisering av organisationens huvudkontor	Rosenlundsgatan 60, Stockholm
102-4	Lokalisering av organisationens verksamhet/-er	Sverige
102-5	Ägarstruktur och företagsform	26
102-6	Marknader som organisationen är verksam på	Sverige
102-7	Den redovisande organisationens storlek	18, 26
102-8	Beskrivning av personalstyrkan	18
102-9	Beskrivning av organisationens leverantörskedja	26–27 samt sid 6 i bilaga till hållbarhetsrapport 2021
102-10	Väsentliga förändringar för organisationen och dess leverantörskedja under redovisningsperioden	Inga väsentliga förändringar under perioden
102-11	Beskrivning av om och hur organisationen följer försiktighetsprincipen	Försiktighetsprincipen fungerar vägledande i bedömning och hantering av miljörisker, i väsentlighetsanalysen och i utformningen av miljöinsatser.
102-12	Externt utvecklade ekonomiska, miljömässiga och sociala deklarationer, principer eller andra initiativ som organisationen anslutit sig till eller stödjer	6–7, 46
102-13	Huvudsakliga medlemskap i organisationer och/eller nationella/internationella lobbyorganisationer	8 samt förteckning på www.svenskaturistforeningen.se under Påverkansarbete.
Strategi		
102-14	Uttalande från VD	Inledning
102-15	Huvudsakliga påverkan, risker och möjligheter	23–25 samt sid 6 i bilaga till hållbarhetsrapport 2021
Etik och integritet		
102-16	Beskrivning av organisationens värdegrund, etiska principer och regler för uppförande	1, 6–8, 46 samt sid 6 i bilaga till hållbarhetsrapport 2021
Styrning		
102-18	Redogörelse för organisationens bolagsstyrning	19–21
Kommunikation och intressenter		
102-40	Intressentgrupper som organisationen har kontakt med	2–3 i bilaga till hållbarhetsrapport 2021
102-41	Andel av personalstyrkan som omfattas av kollektivavtal	Samtliga anställda har kollektivavtal.
102-42	Beskrivning av identifiering och urval av intressenter	2–3 i bilaga till hållbarhetsrapport 2021
102-43	Tillvägagångssätt vid kommunikation med intressenter	2–3 i bilaga till hållbarhetsrapport 2021
102-44	Viktiga områden och frågor som har lyfts via kommunikation med intressenter	2–3 i bilaga till hållbarhetsrapport 2021
Tillvägagångssätt för redovisning		
102-45	Enheter som inkluderas i organisationens finansiella rapporter	33, 46
102-46	Beskrivning av processen för att definiera redovisningens innehåll och avgränsningar	2–3, 6 i bilaga till hållbarhetsrapport 2021
102-47	Redogörelse för samtliga väsentliga ämnesområden som identifierats	6 i bilaga till hållbarhetsrapport 2021
102-48	Förklaring till effekten av förändringar av information som lämnats i tidigare redovisningar och skälen för sådana förändringar	6, 12 i bilaga till hållbarhetsrapport 2021
102-49	Väsentliga förändringar som gjorts sedan föregående redovisningsperiod	Inga väsentliga förändringar
102-50	Redovisningsperiod	1 januari - 31 december 2021
102-51	Datum för publicering av den senaste redovisningen	Mars 2021
102-52	Redovisningscykel	Kalenderår
102-53	Kontaktpunkt för frågor angående redovisningen och dess innehåll	Daniel Skog, hållbarhetsansvarig, daniel.skog@stfturist.se Sara Wangler, hållbarhetskoordinator, sara.wangler@stfturist.se
102-54	Redogörelse för rapportering i enlighet med GRI Standards redovisningsnivåer	46
102-55	GRI-index	47
102-56	Redogörelse för externt bestyrkande	46 samt sid 11 i bilaga till hållbarhetsrapport 2021
Ämnesspecifika upplysningar		
302-1	Energiförbrukning inom organisationen	12 i bilaga Hållbarhetsrapport 2021
305 1-5	Utsläpp till luft och vatten	6 samt sid 12 i bilaga Hållbarhetsrapport 2021
403-1	Ledningssystem för hälsa och säkerhet i arbetet	Systematiskt arbetsmiljöarbete i enlighet med lagstiftningen. Följs upp med checklistor och omfattar alla som arbetsleds av STF.
405-1	Mångfald inom styrelse, ledning och bland anställda.	8 i bilaga Hållbarhetsrapport 2021

Våra medlemmar har ordet

STF och dess lokalavdelningar gör ett viktigt arbete för att få människor ut i friluftsliv och kultur. Fin gemenskap.

Jag uppskattar verkligen att STF bidrar till nyanserade diskussioner och att STF finns som en oberoende och seriös aktör i stora samhällsdebatter rörande turism (särskilt i skog och fjäll).

Har INGET att klaga på. Från mötet vid båten "Hej, jag är här för att hämta ert bagage" redan då kändes det som om vi var mer än gäster.... Förbokade cyklar fanns på plats. Sköna sängar. Frukostkorgen hade allt vi kunde vänta oss. Fin ö med möjligheter till förstklassig mat och härliga bad. Vi blir nyfikna på att komma hit under lågsäsong

Gäst STF Svartsö Skärgårdshotell & Vandrarhem

Personligt och trevligt bemötande i hotellmiljö med underbar design och inredning och god mat

STF Skarvruet Fjällstation

Superfin fjällstation med absolut bästa läge. Otroligt trevlig och hjälpsam personal. Fantastisk mat. Huvudbyggnaden har en atmosfär som nyare ställen aldrig kan få

Gäst STF Saltoluokta Fjällstation

STF ligger till grund för hur svenskt friluftsliv ser ut idag! STF är en trygghet och en kvalitetsstämpel.

Detta var en underbar vistelse! Vi var så nöjda med allt, så varmt bemötande, god och smakrik middag och basfrukosten var toppen! Allt så gott och fint ordnat! Den ekologiska prägel och det tänk av hållbarhet inspirerar!

Gäst STF Lugnåsberget Ekohotell

Viktig att stötta STF eftersom de värnar vår natur samtidigt som de gör den tillgänglig.

Ett sätt att medverka till att berika fritiden både för sig själv och för många andra.

Det är ett fantastiskt boende med underbar natur. Ett ställe att "bara få vara". Fantastisk personal! Rekommenderas varmt!

Gäst STF Borkhult Lapphem

Gemenskap, lära känna nya människor, möjlighet att anordna roliga aktiviteter, upptäcka närområdet, möjlighet att engagera sig i hållbar turism.

Älskade alla små omtänksamma detaljer som verkligen gjorde att man kände sig välkommen. Lappar, meddelanden, härliga schampon, akutkorg för kvinnor, tända ljus, växter mm. Kommer absolut tillbaka

Gäst STF Torgåsgården Fjällgård

Det ger mycket tillbaka. Nya äventyr som man inte tänkt på. Nya bekanta, man delar erfarenheter. Givande för välbefinnandet.

Unika boenden på fina naturplatser. Viktig organisation för att möjliggöra fina utflyktsmål för många människor.

Vi möttes av ett riktigt bra bemötande och vi fick tips om aktiviteter. Riktigt fint och med härlig trädgård och bad från bryggan.

Gäst STF Jädraås Herrgård

SVENSKA TURISTFÖRENINGEN

Rosenlundsgatan 60, Box 17251
104 62 Stockholm

Telefon 08-463 21 00
www.svenskaturistforeningen.se