

Riksstämman 2026

Handlingar



Innehåll

Nr	Handling	Sida
	Kallelse.....	1
	Program	2
5.	Dagordning	4
6.	Mötesordning för stämman	6
7.	Val av redaktionsutskott	10
8.	Återkoppling beslut Riksstämman 2024	11
9.	Årsberättelser 2025	
	* Årsredovisning Koncern STF 2025.....	14
	* ÅR Färdefonden 2025	35
	* ÅR Stip vet. undersök. 2025	42
10.	Revisorns berättelse	
	* RB Koncern STF 2025.....	50
	* RB Färdefonden 2025.....	54
	* RB Stip vet. undersök. 2025	59
	*Granskningsrapport STF 2025.....	64
12.	Behandling av långsiktigt övergripande styrdokument	66
13.	Information om verksamhetsplan och budget	69

Propositioner

14.1	Redaktionella ändringar i STF:s stadgar.....	87
14.2	Extra ledamöter till STF:s valberedning	90
14.3	Uppdragsbeskrivning för arbetsgruppen för beredande av val till valberedning	92
14.4	Förutsättningar för förtroendeuppdrag	93
14.5	Medlems anslutning till flera lokalavdelningar	96
14.6	STF:s demokratiprocess och medlemsombudens roll och uppdrag.....	98
14.7	Översyn medlemserbjudandet.....	101
14.8	Fastställande av medlemsavgift 2027-2028.....	104
14.9	Revidering av STF:s Riktlinjer	105

Bilagor till propositioner

Bilaga 1	4.3 Uppdragsbeskrivning arbetsgrupp för beredande av val till valberedning.....	109
Bilaga 2	14.6 Uppdragsbeskrivning medlemsombud.....	111
Bilaga 3	14.6 Uppdragsbeskrivning nomineringskommittén... ..	116
Bilaga 4	14.6 Instruktion val av medlemsombud	119
Bilaga 5	14.6 Rapport till styrelsen från arbetsgruppen för utredning av STF:s formella demokratiska process....	123
Bilaga 6	14.9 Riktlinjer för STF i turist-, friluftsliv-, natur- och kulturfrågor.....	143
Bilaga 7	Sammanställning av stadgeändringar	152

Motioner	Sida	
15.1	Ändra klockslag för förbokad bädd i fjällstugorna	158
15.2	Översyn av bogningsmodell och nyttjande av begränsade bäddplatser vid STF Blåhammaren	160
15.3	Mina bokningar_STFs bokningssystem.....	163
15.4	STF behöver ändra sina regler för avbokning i fjällen och ta hänsyn till hastiga väderomslag	168
15.5	Ökad lokal upphandling till butiker i STF-stugor och fjällanläggningar	171
15.6	Saltluokta STF fjällstation.....	173
15.7	Återupta Nuolja Offpist i Abisko.....	175
15.8	Sopförbränning.....	177
15.9	Bevara serviceutbudet i Jämtlandsfjällen	180
15.10	Upphävande av beslut om stängning av restaurangverksamhet vid Helags (& Sylarnas) fjällstationer	188
15.11	Gåsens raststuga	192
15.12	Hög tid att växla upp STF:s ideella verksamhet	195
15.13	Ett effektivt upplägg för framtida riksstämmor	199
15.14	En bild säger mer än 1000 ord – Om bilder på Lokalavdelningarnas hemsidor.....	201
15.15	Egna bilder till hemsidan.....	201
15.16	Egna bilder på lokalavdelningens hemsida.....	202
15.17	Villkor för lokalavdelningarnas medlemsrekrytering.....	206
15.18	Sänk gränsen på 3 år för ersättning vid rekrytering till lokalavdelningarna	206
15.19	Lokalavdelningarnas aktiviteter bokningsbara på hemsidan.....	210
15.20	Kunna skriva egen text om boende på programfolder	212
15.21	Få fler medlemsrabatter hos olika företag och organisationer.....	214
15.22	Digitala utbildningsmöjligheter	216
15.23	Sponsringsmodell för underhåll av vandringsleder	218

Val

16.1	Val av styrelse.....	223
16.2	Val av revisorer	231
16.3	Val av representantskapet.....	231
16.4	Val av nomineringskommittén	231
16.5	Val av valberedning	232

Kallelse till STF:s riksstämman 2026

STF:s styrelse kallar dig till STF:s riksstämman 2026. Årets stämman kommer att äga rum både digitalt via VoteIT och Teams, och vid ett fysiskt möte på STF Undersvik Gårdshotell.

Stämman öppnas formellt den 24 maj, kl 17.00-18.00 med digital föredragning och beslut.

Vi samlas på STF Undersvik Gårdshotell, utanför Järvsö, 30–31 maj.

Med denna kallelse översänder vi:

- Program för riksstämman 2026
- Handlingarna till riksstämman 2026
- En praktisk guide till riksstämman

Har du frågor kring handlingarna eller STF:s verksamhet, kontakta Amanda Svanborg, 072-058 41 13 eller demokrati@stfturist.se.

Vi hälsar dig hjärtligt välkommen till riksstämman!



Pia Jönsson Rajgård
STF:s styrelseordförande

Övergripande program för Riksstämman 2026

Fredag 10 april

Handlingarna publiceras på STF hemsida och intranät.

Söndag 3 maj

Handlingar till stämman finns tillgängliga i VoteIT för medlemsombuden att diskutera, göra yttranden och lägga yrkanden.

Måndag 11 maj kl. 19.00-20.00 i Teams

Frivillig digital introduktion till stämman och VoteIT.

Söndag 24 maj kl. 17.00-20.00 i Teams

Kl. 17-18 Stämmans öppnande och beslut av dagordningspunkterna 1–12.

Kl. 18-20 Föredragning av motioner (Frivilligt, spelas även in).

Måndag 25 maj kl. 18.30-21.00 i Teams (Frivilligt, spelas även in)

Föredragning av motioner.

Föredragning av propositioner.

Föredragning av valberedningens förslag.

Onsdag 27 maj kl. 19.00-20.00 i Teams (Frivilligt, spelas även in)

Frågestund om motioner och propositioner. Möjlighet att få en fördjupad bakgrund eller klagörande av de föredragna motioner och propositioner.

Torsdag 28 maj kl. 22.00

Yrkandestopp i VoteIT, stämman ajourneras.

Lördag 30 maj kl. 13.00-18.00 i Undersvik

Stämman återupptas.

Påverkanstorg öppnar för diskussioner och nya yrkanden, enbart fysiskt på papper.

Yrkandestopp.

Redaktionsutskottet sammanställer beslutsunderlaget.

Söndag 31 maj kl. 08.00-12.00 i Undersvik

Förberedelser inför förhandlingar i plenum.

Förhandlingar och beslut utifrån beslutsunderlaget.

Avtackningar och stämmans avslutning.

(Lunch kl. 12-13)

Viktiga datum och aktiviteter

Tidsplan Riksstämman 2026

Kallelse skickas och handlingar publiceras på intranätet.	10 apr
VoteIT öppnar och handlingarna finns tillgängliga Du kan läsa, diskutera och lägga förslag i VoteIT	3-28 maj
Frivillig digital introduktion till Riksstämman och VoteIT	11 maj 19.00-20.00
Stämmans öppnande i Teams Söndag - Stämmans öppnande och beslut	24 maj 17.00-18.00
Föredragningar i Teams (Frivillig, spelas även in) Söndag - Föredragning av motioner Måndag - Föredragning av motioner, propositioner och val	24 maj 18.00-20.00 25 maj 18.30-21.00
Frågestund (Frivillig) Onsdag - Frågestund om motioner och propositioner	27 maj 19.00-20.00
Yrkandestopp i VoteIT - Stämman ajourneras	28 maj 22.00
Riksstämman på STF Undersvik	
Lördag - Riksstämman återupptas Påverkanstorg öppet för yrkanden och nomineringar Yrkandestopp Redaktionsutskottet sammanställer beslutsunderlag	30 maj 13.00
Söndag - Förhandlingar och beslut Riksstämman avslutas inkl lunch kl 12-13	31 maj 13.00



1. Val av mötesordförande och mötessekreterare
2. Val av två justerare
3. Godkännande av röstlängd
4. Frågan om mötet blivit behörigt utlyst
5. Fastställande av dagordning
6. Fastställande av mötesordning för riksstämman
7. Val av redaktionsutskott
8. Återrapport beslut från riksstämman 2024
9. Styrelsens årsberättelse för 2025 med redogörelse för innehåll och omfattning av verksamheten
10. Revisorernas berättelser
11. Fastställande av resultat- och balansräkning samt fråga om ansvarsfrihet för styrelsen för 2025 års förvaltning
12. Behandling av långsiktigt övergripande styrdokument för STF
13. Information om styrelsens verksamhetsplan och budget för innevarande år (2026)

Propositioner

- 14.1 Redaktionella ändringar i STF:s stadgar
- 14.2 Extra ledamöter till STF:s valberedning
- 14.3 Uppdragsbeskrivning för arbetsgruppen för beredande av val till valberedning
- 14.4 Förutsättningar för förtroendeuppdrag
- 14.5 Medlems anslutning till flera lokalavdelningar
- 14.6 STF:s demokratiprocess och medlemsombudens roll och uppdrag
- 14.7 Översyn medlemserbjudandet
- 14.8 Fastställande av medlemsavgift 2027–2028
- 14.9 Revidering av STF:s Riktlinjer

Motioner

Beslut i ärenden som väckts genom motion

- 15.1 Ändra klockslag för förbokad bädd i fjällstugorna
- 15.2 Översyn av bokningsmodell och nyttjande av begränsade bäddplatser vid STF Blåhammaren
- 15.3 Mina bokningar_STF:s bokningssystem
- 15.4 STF behöver ändra sina regler för avbokning i fjällen och ta hänsyn till hastiga väderomslag
- 15.5 Ökad lokal upphandling till butiker i STF-stugor och fjällanläggningar
- 15.6 Saltoluokta STF fjällstation
- 15.7 Återuppta Nuolja Offpist i Abisko
- 15.8 Söföbränning
- 15.9 Bevara serviceutbudet i Jämtlandsfjällen
- 15.10 Upphävande av beslut om stängning av restaurangverksamhet vid Helags (& Sylarnas) fjällstationer

- 15.11 Gåsens raststuga
- 15.12 Hög tid att växla upp STF:s ideella verksamhet
- 15.13 Ett effektivt upplägg för framtida riksstämmor
- 15.14 En bild säger mer än 1000 ord – Om bilder på Lokalavdelningarnas hemsidor
- 15.15 Egna bilder till hemsidan
- 15.16 Egna bilder på lokalavdelningens hemsida
- 15.17 Villkor för lokalavdelningarnas medlemsrekrytering
- 15.18 Sänk gränsen på 3 år för ersättning vid rekrytering till lokalavdelningarna
- 15.19 Lokalavdelningarnas aktiviteter bokningsbara på hemsidan
- 15.20 Kunna skriva egen text om boende på programfolder
- 15.21 Få fler medlemsrabatter hos olika företag och organisationer
- 15.22 Digitala utbildningsmöjligheter
- 15.23 Sponsringsmodell för underhåll av vandringsleder

Val

- 16.1 Val av ordförande, vice ordförande och sju styrelseledamöter
 - 16.2 Val av auktoriserad revisor och förtroendevald verksamhetsrevisor samt suppleanter för dem
 - 16.3 Val av fem ombud och två suppleanter till bolagsstämma för Svenska Turistföreningen STF AB och till representantskapet enligt STF:s stadgar § 9
 - 16.4 Val av åtta ledamöter samt en ordförande till nomineringskommitté
 - 16.5 Val av fem ledamöter, varav en sammankallande, till valberedningen
 - 16.6 Val av arbetsgrupp, bestående av tre personer (varav en sammankallande), för att bereda val av valberedning till riksstämman 2028
17. Övriga frågor
18. Riksstämmans avslutande

Mötesordning för riksstämman 2026

Vad är mötesordning?

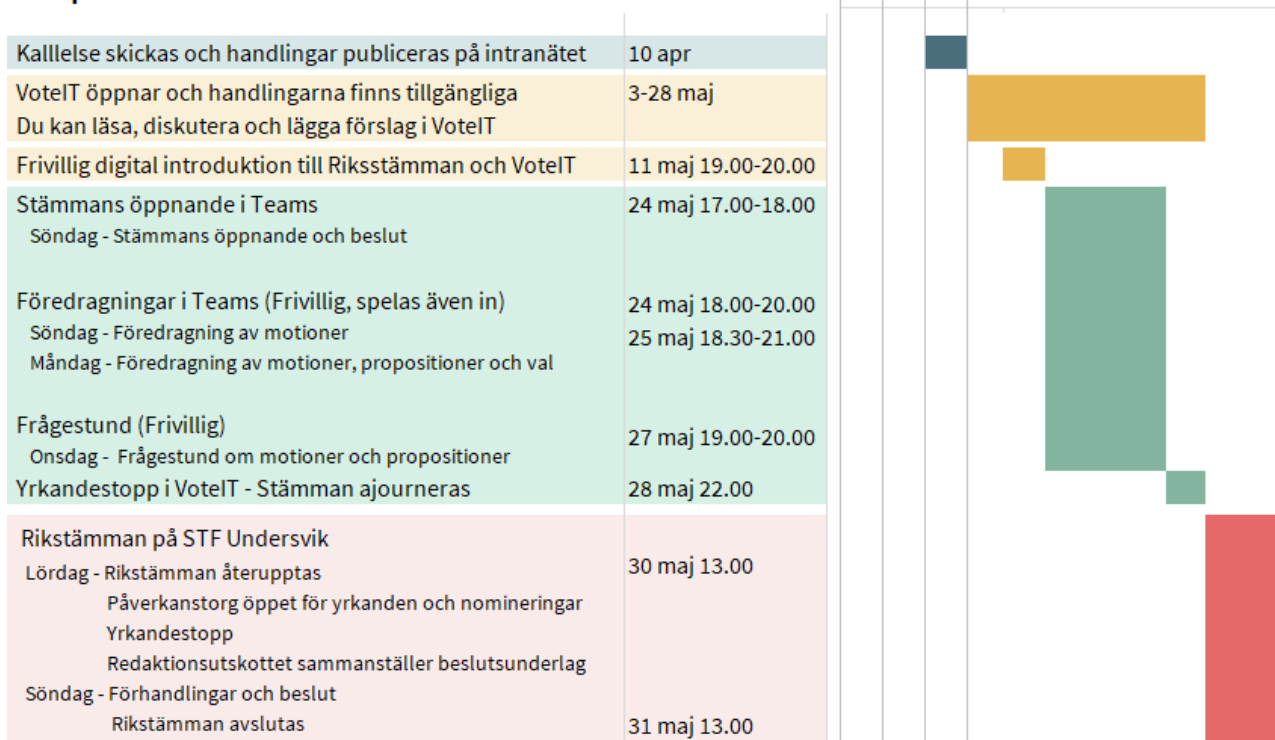
Det är stämman som beslutar hur stämman ska genomföras. Detta regleras i dokumentet mötesordning. En del av dessa delar regleras av STF:s stadgar, andra regleras enbart via mötesordningen.

Mötesstruktur och tidsplan

2026 års riksstämman genomförs både digitalt och fysiskt i tre olika delar. Stämmans deltagare förväntas delta vid alla tre delar.

- Del 1: Mötesforum i VoteIT
- Del 2: Digitala möten i Teams
- Del 3: Fysiskt möte på STF Undersvik

Tidsplan Riksstämman 2026



Tidsplanen är en översikt över riksstämmans aktiviteter och datum. Styrelsen har möjlighet att utifrån behov, bjuda in till ytterligare digitala träffar om det uppstår motioner eller propositioner kring frågor som kan behöva fördjupad kunskap.

Del 1: Mötesforum i VoteIT

I riksstämmans digitala mötesverktyg VoteIT inleds diskussioner om de förslag som stämman ska fatta beslut om. VoteIT är öppet mellan 3–28 maj. VoteIT är öppet för alla med yttranderätt på stämman.

Varje dagordningspunkt har en egen sida i VoteIT och det finns möjlighet att föreslå ändrings- eller tilläggsyrkanden samt diskutera alla förslag. Varje dagordningspunkt har två olika rubriker:

- Diskussioner sker under rubriken ”Diskussion”.
- Förslag (ändrings- eller tilläggsyrkanden) postas under rubriken ”Förslag”.

Den 28 maj kl 22.00 är det yrkandestopp i VoteIT. Då kan inga fler diskussioner föras eller förslag läggas utan får i så fall vänta tills påverkantstorget öppnar på STF Undersvik. Alla diskussioner och förslag som förts i VoteIT kommer flyttas med till påverkanstorget.

En frivillig digital träff hålls 11 maj för information inför stämman samt hur VoteIT fungerar. Det finns också en separat manual för VoteIT som du hittar på STF:s intranät [STFturist - RIKSSTÄMMA 2026](#).

Del 2: Digitala möten i Teams

Stämman öppnas formellt digitalt i Teams. Alla deltagare bjuds in till två digitala möten i Teams söndag 24 maj och måndag 25 maj. Under söndagen är det obligatoriskt att delta kl 17-18 då beslut gällande dagordningspunkterna 1–12 fattas genom acklamation.

Under de två frivilliga delarna i Teamsmötena erbjuds också alla motionärer att föredra sin motion, styrelsen att föredra sina propositioner och valberedningen sina nomineringar. Dessa föredragningar är frivilliga att lyssna på.

Det finns möjlighet till en separat digital frågestund på onsdag 27 maj om medlemsombuden vill få en fördjupad bakgrund eller klargörande i vissa motioner och propositioner. Diskussioner hänvisas till VoteIT och på plats i Undersvik. Teamsmötena spelas in och finns tillgängliga att se i efterhand för behöriga till STF:s intranät.

Del 3: Fysiskt möte på STF Undersvik

Den fysiska delen av riksstämman sker på STF Undersvik 30–31 maj.

Inledning i plenum

Stämman återupptas och styrelsen gör en föredragning om verksamhetsplan och budget för innevarande år (enl dagordningspunkt 13). Här har också styrelsen möjlighet att meddela stämman om det är några förslag som inkommit i VoteIT som styrelsen vill jämkas med. Medlemsombuden har också möjlighet att ställa frågor.

Diskussioner – Påverkanstorg

Därefter fortsätter diskussioner vid ett påverkanstorg i olika stationer där motioner och propositioner klustras utifrån teman. Vid varje station finns en styrelseledamot som fungerar som ett stöd för samtalet genom att hålla diskussionerna inom ämnet, ser till att alla deltagare kommer till tals och uppmuntrar till respektfulla och lyhörda samtal. Här har medlemsombuden också möjlighet lägga fram ytterligare yrkanden eller nomineringar. Om någon frågeställning behöver förtydligas så kan medlemsombuden kalla in någon sakkunnig till sin diskussion. Det kommer också finnas mötesstöd som kan hjälpa till att formulera yrkanden.

Stopp för yrkanden och nomineringar

Efter påverkanstorgets slut är det yrkandestopp och nomineringsstopp. Då får inga nya yrkanden eller nomineringar läggas. Medlemsombuden har nu möjlighet att läsa de yrkanden och nomineringar som inkommit och som stämman ska fatta beslut om under söndagen. Styrelsen kommer efter yrkande/nomineringsstoppet att samlas för att gå igenom de förslag som inkommit för att eventuellt jämkas med något.

Redaktionsutskottets sammanställning av beslutsunderlaget

Styrelsens underlag lämnas över till ett redaktionsutskott. Redaktionsutskottet består av 4–5 personer som har till uppgift att sammanställa ett beslutsunderlag som används vid söndagens förhandlingar i plenum. Redaktionsutskottet föreslås av styrelsen och väljs på stämman under punkt 7 i dagordningen.

Beslutsunderlagets tillgängliggörs

Senast till frukosten på söndagen finns redaktionsutskottets beslutsunderlag att ta del av för medlemsombuden. Beslutsunderlaget blir det underlag vilket stämman fattar beslut utifrån. Därför är det mycket viktigt att alla läser igenom det då det annars blir svårt att följa med i förhandlingarna.

Förhandling och beslut i plenum

Efter att medlemsombud och styrelse har tagit del av beslutsunderlaget samlas alla i plenum för att börja förhandlingarna. Mötesordföranden går igenom hur röstningen kommer att gå till.

Övergripande program för Riksstämman 2026

Fredag 10 april

Handlingarna publiceras på STF hemsida och intranät.

Söndag 3 maj

Handlingar till stämman finns tillgängliga i VoteIT för medlemsombuden att diskutera, göra yttranden och lägga yrkanden.

Måndag 11 maj kl. 19.00-20.00 i Teams

Frivillig digital introduktion till stämman och VoteIT.

Söndag 24 maj kl. 17.00-20.00 i Teams

Kl. 17-18 Stämmans öppnande och beslut av dagordningspunkterna 1–12.

Kl 18-20 Föredragning av motioner (Frivilligt, spelas även in).

Måndag 25 maj kl. 18.30-21.00 i Teams (Frivilligt, spelas även in)

Föredragning av motioner.

Föredragning av propositioner.

Föredragning av valberedningens förslag.

Onsdag 27 maj kl. 19.00-20.00 i Teams (Frivilligt, spelas även in)

Frågestund om motioner och propositioner. Möjlighet att få en fördjupad bakgrund eller klargörande av de föredragna motioner och propositioner.

Torsdag 28 maj kl. 22.00

Yrkandestopp i VoteIT, stämman ajourneras.

Lördag 30 maj kl. 13.00-18.00 i Undersvik

Stämman återupptas.

Påverkanstorg öppnar för diskussioner och nya yrkanden, enbart fysiskt på papper.

Yrkandestopp.

Redaktionsutskottet sammanställer beslutsunderlaget.

Söndag 31 maj kl. 08.30-12.00 i Undersvik

Förberedelser inför förhandlingar i plenum.

Förhandlingar och beslut utifrån beslutsunderlaget.

Avtackningar och stämmans avslutning.

Förslag på redaktionsutskott

Redaktionsutskottet består av 4–5 personer som har till uppgift att sammanställa allt material som inkommit under stämman. Det sammanställda materialet blir ett beslutsunderlag som används vid söndagens förhandlingar i plenum.

Styrelsen föreslår följande:

- Adam Bergsveen, styrelseledamot
- Sara Wangler, mötessekreterare
- Johan Groth, mötesordförande
- Förslag från stämman, medlemsombud
- Förslag från stämman, medlemsombud

Genomförda och implementerade beslut från riksstämman 2024

14. Uppdaterad uppdragsbeskrivning för medlemsombud

Åtgärd:

- Att en utredning tillsätts. Utredningen ska analysera behoven samt föreslå eventuella förändringar av riksorganisationens formella demokratiska processer, bl.a. medlemsombudens roll mellan och under stämman, i syfte att ytterligare förtydliga roller och ansvar inom vår organisation.
- Att utredningen ska genomföras av en grupp som utses av styrelsen. Gruppen ska tillsammans i hög grad representera bredden och mångfalden inom vår organisation och ska bestå av fem till sju personer hämtade från nomineringskommittén, medlemsombud, styrelse och kansli/personal.
- Att gruppen ska arbeta med inkluderande och transparenta processer, inklusive dialog med förtroendevalda (inkl. medlemsombud samt representanter för lokalavdelningarna), ideella inom STF, och externa experter.
- Att resultatet av gruppens arbete ska behandlas på riksstämman 2026.
- Som medskick till utredningen att inför kommande beslut i frågor som berör stora grupper på en strategisk nivå ska styrelsen inhämta kommentarer från medlemsombuden på ett tidigt stadie.

Status: Utredningen är klar. Utredningens rapport har överlämnats till styrelsen och styrelsen har fattat beslut utifrån utredningens förslag. MOs referensgrupp har kommit med inspel. Styrelsen har lagt fram förslaget som en proposition till riksstämman.

21.1 Enklare och gynnsammare bokning av STF-boenden för lokalavdelningar i samband med aktiviteter med medlemmar

Åtgärd:

- Att lokalavdelningar ska få en större rabatt på STF:s egna boenden för bokning i samband med en aktivitet, och att minimi-antalet inte ska vara 10 personer utan lägre.
- Att lokalavdelningar ska få större möjligheter till preliminärbokningar med längre betalfrist än privatpersoner.

Status: Avtalet togs fram i juni 2024 och gällde till årsskiftet 2025. Under perioden har relativt få lokalavdelningar utnyttjat avtalet och dess förmåner. Vid samtal med referensgruppen i december framkom att det troligen är främst arbetsbelastning,

transportproblem och till viss del bokningsförfarandet, snarare än pris eller rabatter, som begränsar att fler gruppresor sker inom ramen för avtalet. Avtalet har förlängts till sista december 2026. STF centralt kommer fortsätta med arbetet kring hur vi bättre kan inspirera och underlätta för STF:s lokalavdelningar att förlägga delar av sitt programutbud på STF:s boenden.

21.2 Billigare bokning av STF-boenden för LA i samband med egna planerings/aktivitetsdagar

Åtgärd:

- Att ett rabattavtal för lokalavdelningar med paketpris på konferens ska tas fram.

Status: Avtal togs fram juni 2024 med giltighetstid fram till december 2025. Ska utvärderas och uppdateras.

21.4 Ändringar i normstadgar för lokalavdelningarna

Åtgärd:

- Att anta en ändring av normstadgar för lokalavdelningar enligt förslag som är identiskt med STF Umeregionens godkända stadgar.
- Att ändringar i normstadgarna enligt beslut på riksstämman kan beslutas om på respektive lokalavdelnings årsmöte 2025 utan godkännande av STF:s styrelse. Vill lokalavdelningen däremot inte anta ändringarna enligt ny normstadga för lokalavdelningarna ska detta godkännas av STF:s styrelse.

Status: Genomfört. Normstadgar reviderade utifrån stämmans beslut. Ny normstadga började gälla vid lokalavdelningarnas årsmöten 2025.

21.6 Funktionsdugliga kläder till aktivitetsledare

Åtgärd:

- Att ge i uppdrag till styrelsen att se över möjligheten att utöka sortimentet i STF:s interna webbshop med prisvärda funktionskläder.
- Föreslår att STF försöker förhandla fram en rabatt med någon/några leverantörer på kläder som alla lokalavdelningar själva får köpa direkt av. Om STF centralt gör upphandlingen för alla borde möjligheten till bra pris vara bättre. Sedan kan lokalavdelningarna själva beställa och betala till leverantören och STF centralt behöver inte ta några kostnader eller sköta någon administration.

Status: Vi har i februari 2026 bytt leverantör för webbshopen. Planen är att den nya shopen ska vara i drift från början av juni 2026 och att vi tillsammans med vår nya leverantör kommer lägga upp skaljackor för lokalavdelningarna.

21.8 Alternativa fjällområden

Åtgärd:

- Att ytterligare alternativa fjällområden ska lyftas fram i STF:s marknadsföring och att generalsekreteraren får i uppdrag att göra en översyn över vilka leder och sträckningar som kan vara lämpliga för detta.

Status: Flera parallella insatser har gjorts för att lyfta alternativa fjällområden både när det kommer till produktutveckling, kommunikation och marknadsföring. Vi har bland annat marknadsfört teman med mindre kända vandringar och utökat med fler ledbeskrivningar i mindre besökta delar av Jämtlandsfjällen. I samband med öppningen av STF Rörstugorna Fulufjället, STF:s nyaste fjällstuga, så har vi även utvecklat förstärkt information om vandringsleder i Fulufjällets Nationalpark. På produktsidan så har vi utökat med fler paketerade turer i alternativa fjällområden. Vi har även samarbetat med Snälltåget gällande transfer från Östersund och vidare till Ljungdalen, för att öppna upp för alternativa kombinationsturer i Jämtland / Härjedalen. Därtill så har vi utvecklat besökskalendern på webben, med en mer tillgänglig design, så att besökaren enkelt kan få en överblick kring både fjällområden, boenden och perioder som är mindre besökta. Vi kommunicerar löpande fördelarna med att vandra i mindre besökta områden och perioder, med offlinekartan som ett annat exempel, där vi lyfte fram Sveriges mest avkopplande- och nerkopplade ställen.

28 Justerad valperiod

Åtgärd:

- Att justera valperioden 2024 från 1–30/11 till 1/11–15/12.

Status: Genomförd.

STF årsredovisning 2025



Årsredovisning och koncernredovisning

2025-01-01–2025-12-31

för Svenska Turistföreningen
802003-5955

Innehåll

Innehåll	1
Förvaltningsberättelse	2
<i>Så här styrs STF</i>	5
Räkningar	7
Rapport över förändring eget kapital	9
Kassaflödesanalys	10
Noter	11
Revisionsberättelse	20

Förvaltningsberättelse STF-koncernen

Styrelsen och generalsekreteraren för Svenska Turistföreningen org. nr 802003-5955 avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2025 till 31 december 2025.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Svenska Turistföreningens (STFs) uppdrag är att få människor att upptäcka Sverige. Föreningen bildades 1885, och är en medlemsorganisation vars ändamål är att erbjuda och verka för hållbar turism och ett hållbart friluftsliv. Vi utgår från upplevelsen av natur- och kulturmiljöer i Sverige och genom vår verksamhet värnar vi värdet av dessa. STF gör detta genom att:

- erbjuda berikande upplevelser och ett brett urval av boenden.
- sprida kunskap om och väcka lust till friluftsliv, natur- och kulturturism.
- främja hållbar turism och ett hållbart friluftsliv i Sverige.

Svenska Turistföreningen är en partipolitiskt och religiöst obunden ideell organisation öppen för alla. Verksamheten finansieras i huvudsak av de intäkter som genereras av STFs boenden, medlemsavgifter samt av statliga bidrag via Svenskt Friluftsliv.

Koncernen STF består av moderföreningen Svenska Turistföreningen och det helägda dotterbolaget Svenska Turistföreningen STF AB (SAB). Svenska Turistföreningen har sitt säte i Stockholm. Dotterbolagets verksamhet består främst i att bedriva logi- och restaurangverksamhet.

Verksamheten är uppbyggd utifrån följande grund

- Föreningsutveckling – STF erbjuder flera olika sätt att engagera sig och organiserar lokala aktiviteter som bidrar till att förverkliga föreningens övergripande mål. Genom att vara en relevant och inspirerande aktör strävar vi efter att stärka föreningens betydelse, öka medlemsantalet och främja engagemanget.
- STF boenden – verksamheten omfattar både egna boenden och samarbeten med anslutna boenden, som tillsammans erbjuder möjligheter till övernattnings över hela landet – från stadsmiljöer till landsbygd och fjäll.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET OCH FRÄMJANDE AV FÖRENINGENS ÄNDAMÅL

Under 2025 har koncernen haft en stark volymtillväxt, vilket syns både i ökad omsättning och fler gästnätter. Den positiva utvecklingen har varit särskilt tydlig på våra egendrivna fjällstationer. För våra egendrivna boenden i stad och landsbygd har det också skett en tillväxt men från en relativt låg nivå. Samtidigt har det varit tuff konkurrens, vilket innebär att intäktsoökningen inte riktigt matchar volymökningen. Balansgången mellan volymtillväxt och prissättning präglar årets resultat.

Under 2025 ökade koncernens totala omsättning med 44 401 tkr (13 %) jämfört med 2024 och uppgår till 385 702 tkr (341 301 tkr). För logi ökade omsättningen med 7,8 % (-0,6 %) jämfört med 2024 och uppgår till 144 453 tkr (133 966 tkr). Medlemsintäkterna ökade med 1,7 % (-3,6 %) jämfört med 2024. Totalt uppgår intäkterna för medlemsavgifter till 53 356 tkr (52 458 tkr).

Enligt vår visionära målbild, fastslagen av riksstämman, ska STF göra skillnad för fler oftare, arbeta för att tillgängliggöra hela Sverige året om samt vara drivande i den hållbara omställningen för turism och friluftsliv. Förutom att vara ett viktigt ekonomiskt nyckeltal är antalet gästnätter även ett viktigt mått för att se hur väl vi uppnår detta.

Under 2025 uppgår det totala antalet gästnätter, både för egna och anslutna boenden, till 937 366 (jämfört med 824 305 föregående år). Detta innebär en ökning med 14 % jämfört med 2024. Värt att notera är att anslutna boenden har haft den största ökningen på många år. Även våra egendrivna boenden, särskilt fjällstationerna i Norrbotten, visar på betydande tillväxt mätt i volym. STF har även haft tillväxt av gästnätter på egendrivna boenden på landsbygden, Gysinge Wårdshus och Undersvik

Gårdshotell, men denna ökning kompenserar inte fullt ut för det bortfall av gästnätter som uppstått under en längre period på grund av avveckling och försäljning av boenden i storstäder som Stockholm, Göteborg och Malmö, samt omställningen av Jämtland.

Förändringarna i antalet gästnätter fördelas enligt följande:

- Fjällstugorna hade en ökning med 807 (-374) gästnätter jämfört med föregående år, en ökning med 1,4 %.
- Fjällstationernas gästnätter ökade med 12 771 (-18 580) jämfört med föregående år, en ökning med 10,7 %.
- Stad- och landsbygdboendens gästnätter ökade med 6 139 (6 816) jämfört med föregående år, en ökning med 9,1 %.
- Gästnätter för anslutna boenden ökade med 93 344 (-572) jämfört med föregående år, en ökning med 16,1 %

Totalt antal boenden är 243, varav egendrivna boenden 57 och anslutna 186. Utvecklingen av antalet anslutna boenden har varit stabil under året. Totalt anslöt 16 nya boenden och 13 samarbeten avslutades under kalenderåret.

Övriga större händelser som påverkat STF-koncernens ekonomiska situation under året är bl.a.

- STF har fått högre verksamhets- och organisationsbidrag från Svenskt Friluftsliv, med en ökning på 5,4 mkr jämfört med föregående år. Förutom organisationsbidraget tilldelades STF även verksamhetsbidrag för projekt inom vandring, hållbarhet samt en seniorsatsning kopplat till vandring.
- I februari, veckan innan säsongöppning, brann hotellbyggnaden Laponia vid Saltoluokta Fjällstation ned till grunden. Inga personer kom till skada. I och med branden reducerades antalet bäddar kraftigt vilket påverkat såväl gästnätter som försäljning av mat och dryck. Branden innebar även att STF erhöll försäkringsersättningar på 11 mkr och utrangerade anläggningstillgångar till ett värde av 0,9 mkr. Under hösten påbörjades arbetet med att bygga en ny hotellbyggnad på samma plats.
- I oktober inträffade ytterligare en brand, denna gång i ett pannrum på Abisko Turiststation. Branden begränsades till pannrummet, och verksamheten kunde fortsätta med hjälp av en provisorisk panna som installerades inom en vecka. Under 2025 har STF inte erhållit några försäkringsersättningar för denna brand, men det utrangerade värdet på pannan uppgår till 1,8 mkr.
- Väsentlig lägre ränteintäkter -3,4 mkr jämfört med föregående år framför allt pga. av lägre räntor men även för lägre nivåer på de placerade medlen.

Årets resultat före skatt för 2025 uppgick för koncernen till 7,6 mkr (-0,1 mkr) vilket är en förbättring på 7,7 mkr jämfört med föregående år. Försäkringsersättningen för året uppgår till 13,4 mkr (0,8 mkr). Exklusive försäkringsersättningar uppgår resultatet till -5,8 mkr.

Andra större beslut/aktiviteter med stor inverkan på STF-koncernens organisation:

- Året fick en tuff start vädermässigt där norra Sverige utsattes för orkanvindar. I Saltoluokta blåste delar av taket på servicehuset av och Kebnekaise drabbades av strömvabrott under en vecka samtidigt som temperaturerna var nere i -30. Detta resulterade i att vattnet i både servicehus och personalhus frös vilket innebar mycket merarbete och kostnader inför säsongstart. Bränderna på Saltoluokta och Abisko och det dåliga vintervädret medförde omprioriteringar av STF:s investeringsplaner och investeringsbudget.
- Våren och sommaren präglades till stor del av en olycka på Kebnekaise, där två av dotterbolagets medarbetare förolyckades. Fokus från start var krisstöd till de omkomnas familjer och till de nära kollegorna. Parallellt med krisstödet påbörjades en intern utredning av arbetsplatsolyckan och ett antal åtgärder vidtogs omedelbart i syfte att förhindra liknande olyckor. En polisutredning inleddes och besked om en eventuell rättslig process väntas under våren 2026. Arbetsmiljöverket genomförde en inspektion med anledning av olyckan och i juli kom deras inspektionsmeddelande som ställde ett antal krav på åtgärder från SAB. Med anledning av detta inleddes en omfattande intern översyn av SABs systematiska arbetsmiljöarbete vilket resulterade i en rad

nya rutiner, processer och styrdokument. I slutet av september skickade SAB in ett omfattande svar till Arbetsmiljöverket för att visa vilka åtgärder som vidtagits och hur detta gjorts. I november kom beskedet att arbetsmiljöverket avslutat sin inspektion med slutsatsen att SAB uppfyllt de krav som ställts. STF-koncernen har under året även implementerat ett digitalt system som stöd i det systematiska arbetsmiljöarbetet och för att säkerställa att vi arbetar med enhetliga rutiner, mallar och dokumentation i hela organisationen.

- Under året genomfördes ett av de mest betydelsefulla digitala projekten på senare år. Koncernen implementerade ett nytt ekonomisystem samt ett CRM-system. I ett första steg hanteras medlemskap och olika ideella engagemang i CRM-systemet för att i nästa steg även addera gästinformation. Driftsättning av systemen skedde under oktober månad och i och med denna förändring har inloggningslösningen för våra medlemmar uppdaterats till ett säkrare och modernare gränssnitt i syfte att medlemmarna själva ska kunna hantera enklare ärenden.
- 15 dagnadsuppdrag genomfördes under året. Det är uppdrag som utförs på ideell basis och som bl a bestod av vedhuggning till fjällstugor, fönsterrenoveringar, målning av fasader samt renoveringar av bastur. Det var drygt 420 personer som sökte de cirka 100 platser som fanns inom årets dagnadsuppdrag.
- För STF:s påverkansarbete har ett stort fokus under året varit sophantering vid startpunkterna för fjällederna, reglering av helikoptertrafik, nattåg och lokala trafikförsörjningsprogram samt strandskydd.

- Vandringens dag genomfördes för sjunde året andra lördagen i september. En STF-aktivitet som syftar till att fler människor ska få uppleva natur- och vandringsglädje och inspireras till att se, lära och uppleva mer av natur- och kulturmiljöerna i sitt närområde. Under Vandringens dag 2025 arrangerades totalt 233 ledarledda aktiviteter. Ett nytt rekord och en ökning med 15 % jämfört med 2024.

INVESTERINGAR

Koncernens sammanräknade investeringar för 2025 uppgick till 48,9 mkr (44,5 mkr). De största färdigställda investeringarna under 2025 är:

- Abisko Östra, renovering och ombyggnad 11,7 mkr
- Abisko, nytt förråd 11,5 mkr
- Kebnekaise, ventilation 5,9 mkr
- Grövelsjön, Värmepumpar och underhållscentral 3,6 mkr
- Kebnekaise, pumphus 2,9 mkr
- Blåhammaren, tak och fasad 2,0 mkr

MEDLEMSUTVECKLINGEN

De senaste åren har STF haft utmaningar med tillväxten av medlemmar och antalet medlemmar har minskat. Vid årsskiftet 2025/2026 låg antalet medlemmar på 184 579 (194 756), en minskning med 10 177 medlemmar jämfört med föregående år. Värningen av nya medlemmar var något lägre än föregående år och minskade med 1 487. Förnyelsegraden för 2025 ligger på 77,1 % (77,8 %) en minskning med 0,7 procentenheter.

HÅLLBARHETSUPPLYSNINGAR

- STF-koncernens långsiktiga hållbarhetsmål är ett Sverige där det är enkelt och inspirerande att upptäcka hållbart. Arbetet styrs av vår hållbarhetspolicy och är en integrerad del av vår verksamhetsplan. Vi arbetar i första hand aktivitetsbaserat och mäter övergripande måluppfyllelse. Hållbarhetsmål är satta för samtliga delar av organisationen.
- STF gör vart fjärde år en intressentdialog och väsentlighetsanalys som för perioden 2022–2025 ledde fram till följande fokusområden:
 - Ständigt utveckla vår verksamhet i hållbar riktning.
 - Möjliggöra för medlemmar och gäster att upptäcka Sverige hållbart.
 - Påverka förutsättningarna för en hållbar turistisk utveckling i samhället.
- Under 2025 genomfördes en ny intressentdialog och väsentlighetsanalys, där följande tre hållbarhetsaspekter bedöms vara de där STF behöver göra störst förflyttning under den kommande fyraårsperioden:
 - Säkerställa långsiktigt god ekonomi och hållbara investeringar
 - Slå vakt om och öka kunskapen om allemansrätten
 - Göra ansvarsfulla inköp som har liten miljöpåverkan

STF-koncernen är en organisation med många medarbetare som finns spridda över hela landet. För att vi som arbetsgivare ska kunna säkerställa en trygg och god arbetsmiljö för alla finns ett etablerat systematiskt arbetsmiljöarbete där vi kontinuerligt undersöker och kartlägger såväl psykosociala som fysiska arbetsförhållanden och risker. En viktig del av detta arbete är medarbetarundersökningar som genomförs sex gånger per år, samt medarbetarsamtal som genomförs två gånger per år. Kompetensutvecklingen av medarbetare inom STF syftar till att utveckla medarbetare mot organisationens mål och samtidigt främja medarbetarens personliga utveckling. Kompetensutvecklingen sker på flera plan genom arbetsplatsträffar, seminarier och regelrätta utbildningar mm. Under 2025 påbörjades en ledarskapsutbildning för cheferna inom organisationen. Samtliga anställda inom koncernen omfattas av kollektivavtal.

Flerårsöversikt i koncernen

Tkr	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	297 214	273 358	279 773	269 571	246 195
Medlemsintäkter	53 356	52 458	54 415	58 458	58 423
Antal medlemmar (st)	184 579	194 756	205 699	228 013	245 905
Verksamhetsresultat	4 899	-6 117	13 907	41 663	60 480
Årets resultat	12 980	-9 063	33 015	42 124	59 289
Bruttomarginal ⁽¹⁾	6,1%	3,5%	8,7%	16,9%	23,2%
Soliditet ⁽²⁾	69,6%	68,1%	69,9%	67,6%	59,4%
Avkastning på eget kapital ⁽³⁾	2,5%	0,0%	8,0%	15,8%	26,5%
Avkastning på totalt kapital ⁽⁴⁾	1,8%	0,1%	5,7%	11,0%	16,2%
Medelantal anställda	264	251	237	223	208

(1) Verksamhetsresultat före avskrivningar / rörelsens omsättning

(2) Eget kapital / Balansomslutning.

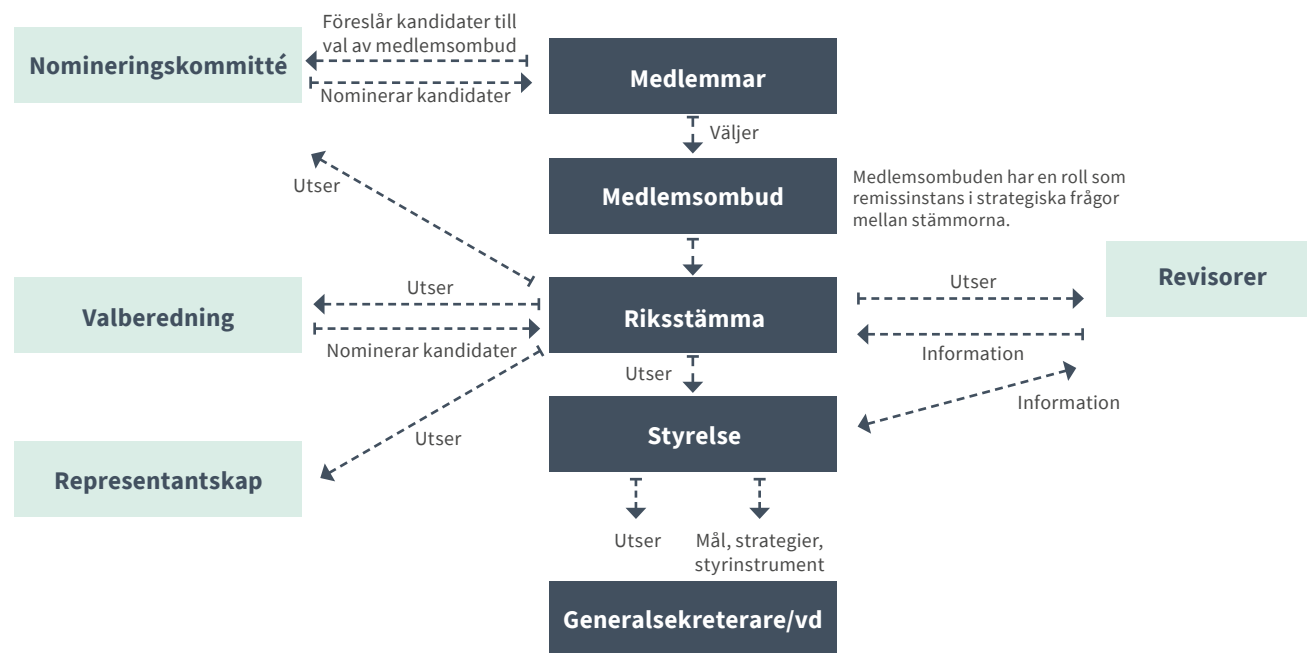
(3) Resultat efter finansiella poster / Eget kapital

(4) Verksamhetsresultat plus finansiella intäkter / balansomslutning

(5) Vid beräkning av medelantal anställda har antal arbetade timmar dividerats med normal årsarbetstid enligt den schablon som anges i BFNS rekommendation, 1920 timmar för aktiebolaget och 1800 timmar för föreningen.

Så här styrs STF

Översikt av styrningen



EN DEMOKRATISK ORGANISATION

STF är en ideell förening. Medlemmarna utser medlemsombud till riksstämman, som är STF:s högsta beslutande organ. Alla medlemmar har också möjlighet att lämna motioner till riksstämman. En motion är ett förslag på förändringar som riksstämman fattar beslut om.

RIKSSTÄMMA

Riksstämman samlas till möte vartannat år senast i maj månad för att besluta om föreningens riktning i enlighet med stadgarnas fastställda dagordning. På riksstämman representeras medlemmarna av 59 ombud. 50 av dessa väljs direkt av föreningens medlemmar via webben i en valkrets som omfattar hela Sverige. Övriga nio utgörs av nomineringskommittén. Det finns även 10 suppleanter. På riksstämman väljs föreningens ordförande, vice ordförande och övriga styrelseledamöter, nomineringskommitté, representantskap, valberedning samt revisorer. Det är samma styrelse för den ideella föreningen som för aktiebolaget. Övriga obligatoriska ärenden vid stämman är bland annat beslut om fastställande av resultat- och balansräkning samt ansvarsfrihet för STF:s styrelse.

MEDLEMSOMBUD

Medlemsombuden företräder medlemmarna på riksstämman och kan bistå STF:s styrelse i en del av föreningens utvecklingsfrågor. Alla medlemmar har möjlighet att föreslå sig själva eller någon annan som medlemsombud till

riksstämman. Nomineringskommittén består av nio personer som väljs på riksstämman och ansvarar för att nominera cirka 100 kandidater bland de namn som föreslagits. STF presenterar samtliga nominerade kandidater på STF:s webbsida, där också själva valet sker. Alla medlemmar har tre röster att lägga på tre olika kandidater. Valresultatet granskas av föreningens revisor. Val av medlemsombud sker vartannat år och de medlemsombud som fått flest röster ska representera medlemmarna de kommande två åren. Valen genomförs digitalt på vår webbsida, men det går även att poströsta. Medlemsombuden väljs i god tid före riksstämman för att dessa ska få tid på sig att sätta sig in i STF:s verksamhet och frågeställningar inför riksstämman.

REPRESENTANTSKAP

Riksstämman väljer fem ombud och två suppleanter till representantskapet. Representantskapet har till uppgift att granska verksamheten året mellan ordinarie riksstämmor samt representera medlemmarna vid STF:s dotterbolags bolagsstämma.

VALBEREDNING

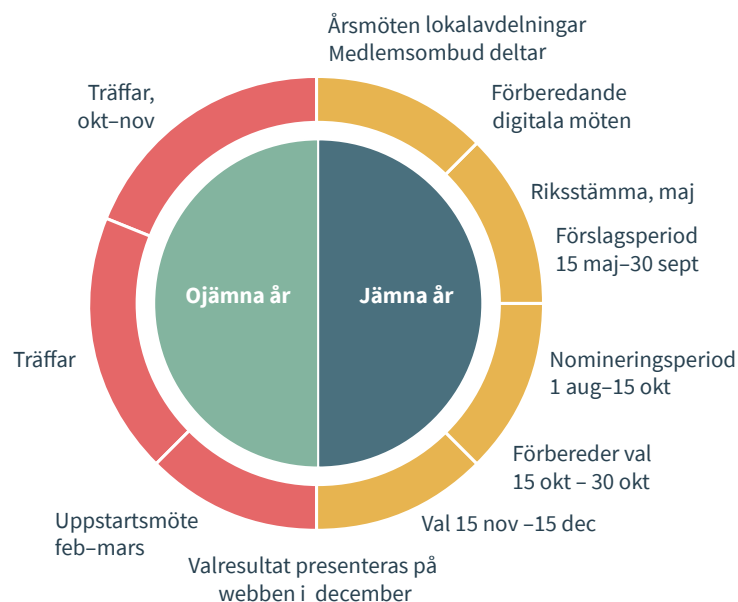
Valberedningens uppgift är att förbereda och lämna förslag till beslut om val av styrelseledamöter, revisorer, ombud till representantskap och ledamöter i nomineringskommittén. Valberedningen består av en ordförande och fyra andra ledamöter. Mandatperioden är två år. Förslag till valberedningen bör vara dem

tillhanda senast under januari det år riksstämman samlas.

STYRELSENS ANSVAR

Styrelsens övergripande uppgift är att för medlemmarnas räkning förvalta föreningens och aktiebolagets angelägenheter så att medlemmarnas intressen tillgodoses på bästa möjliga sätt. Styrelsen ska se till att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av föreningens verksamhet och ekonomiska ställning, att den externa informationen präglas av öppenhet och saktighet, att det finns tillfredsställande kontroll av att lagar och regler efterlevs och att erforderliga etiska riktlinjer fastställs. Till styrelsens uppgifter hör även att utse och avsätta

Democracyckeln



GS (Generalsekreterare)/VD. Styrelsens ansvar beskrivs i en arbetsordning som bland annat reglerar arbetsfördelning och ansvar mellan styrelse, ordförande och GS/VD.

STYRELSENS LEDAMÖTER

STFs styrelse bestod vid årsskiftet av ordförande, vice ordförande och sju förtroendevalda ledamöter. Samtliga förtroendevaldas mandatperioder löper under tiden till och med nästa ordinarie riksstämman. I styrelsen ingår också två arbetstagarrepresentanter (fackliga). Ingen ersättning utgår för styrelsearbetet.

STYRELSENS ARBETE

Styrelsen beslutar om föreningens övergripande strategier, verksamhetsplaner och väsentliga policyer samt övervakar att dessa följs och

uppdateras. Styrelsen arbetar efter en fastställd årsplan/agenda och fattar beslut i frågor som rör föreningens strategiska inriktning, finansiering, större investeringar, förvärv, avyttringar och viktigare policyer. Styrelsen följer den ekonomiska utvecklingen samt utvärderar regelbundet verksamheten. Föreningens utveckling följs upp genom en månatlig rapportering till styrelsen vilken inkluderar information om koncernens finansiella utveckling, inklusive väsentliga nyckeltal, samt kommentarer kring för föreningen väsentliga händelser.

GENERALSEKRETERARE OCH ÖVRIG LEDNING

Generalsekreterare, tillika VD i SAB, ansvarar för den löpande förvaltningen av föreningen. STF:s ledningsgrupp består för närvarande av

Styrelse



Från vänster: Mats Andersson, Mikael Ahlerup, Martin Sundin, Ina Engelbrektsen, Peter Fredman, Anna Heimersson, Adam Bergsveen, Pia Jönsson Rajgård, Putte Eby, Britt-Marie Ahrnell, Ewa Majing.

sex personer – Generalsekreterare/VD, Chef Föreningsutveckling/Vice GS, Chef Stab/Vice VD, Chef Försäljning & Marknad, Chef STF Boenden, Chef Kommunikation

FÖRVALTADE STIFTELSE

Svenska Turistföreningen förvaltar två stiftelser, Stiftelsen Den svenska ungdomens färdefond, eget kapital 2 026 tkr (1 992 tkr) samt Stiftelsen Svenska Turistföreningens stipendiefond för vetenskapliga undersökningar, eget kapital 403 tkr (681 tkr).

FRAMTIDA UTVECKLING OCH HÄNDELSER

• 2026 har STF beviljats bidrag från Svensk Friluftsliv på totalt 14,1 mkr, varav 13 mkr är organisationsbidrag.

- Under första kvartalet 2026 ansluts sex nya boenden.
- Från januari tar SAB över driften av Rörstugorna i Fulufällets nationalpark
- Den planerade investeringsnivån för 2026 ligger på 29 mkr.
- Under året kommer ytterligare försäkringsersättningar för den nedbrunna fastigheten i Saltoloukta och för branden i Abiskos pannrum.
- Under 2025 påbörjades en organisationsöversyn och under 2026 ska den förhandlas och implementeras. Syftet är att stärka föreningen, lägga grunden för en stabil ekonomi, öka försäljningen, förbättra kostnadsstrukturen och dra nytta av de senaste årens digitaliseringsåtgärder.

Resultaträkning

Belopp i tkr	Not	Koncernen		Moderförening	
		2025	2024	2025	2024
Verksamhetens intäkter	1,2				
Medlemsavgifter		53 356	52 458	53 356	52 458
Gåvor	3	1 920	561	1 920	561
Bidrag	4	17 101	11 724	16 641	11 077
Nettoomsättning	5,6	297 214	273 358	38 085	35 712
Övriga rörelseintäkter	7	16 111	3 200	13 420	480
		385 702	341 301	123 422	100 288
Verksamhetens kostnader	6				
Råvaror och förnödenheter		-21 958	-19 559	0	0
Kostnader för handelsvaror, material och vissa köpta tjänster		-31 088	-29 467	-19 234	-18 753
Lämnade verksamhetsbidrag till lokalavdelningar		-825	-782	-825	-782
Övriga externa kostnader	8,9	-125 446	-114 198	-43 742	-40 548
Personalkostnader	10	-180 039	-165 325	-27 352	-23 583
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggnings-tillgångar		-18 652	-17 951	-13 225	-12 409
Övriga rörelsekostnader		-2 795	-136	-2 639	0
Verksamhetsresultat		4 899	-6 117	16 405	4 213

Belopp i tkr	Not	Koncernen		Moderförening	
		2025	2024	2025	2024
Resultat från finansiella poster					
Resultat från andelar i koncernföretag	11	0	0	30 000	0
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	12	2 981	6 389	489	1 493
Räntekostnader och liknande kostnader	13	-294	-380	-3	-1
Resultat efter finansiella poster		7 586	-108	46 891	5 705
Skatt på årets resultat	14	5 394	-8 955	0	0
ÅRETS RESULTAT		12 980	-9 063	46 891	5 705

Balansräkning

Belopp i tkr	Not	Koncernen		Moderförening	
		2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR	1, 2				
Anläggningstillgångar					
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>					
Balanserade utgifter för datorprogram	15	0	0	0	0
Goodwill	16	0	0	0	0
		0	0	0	0
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>					
Byggnader och mark	17	176 520	146 125	176 520	146 125
Förbättring på annans fastighet	18	8 003	8 440	581	627
Inventarier, verktyg och installationer	19	33 875	33 934	18 182	19 112
Pågående nyanläggningar avseende materiella anläggningstillgångar	20	25 969	27 047	25 969	27 047
		244 367	215 546	221 252	192 911
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>					
Andelar i koncernföretag	21	0	0	21 100	21 100
Andra långfristiga värdepappersinnehav	22	22	22	22	22
Uppskjuten skattefordan	23	5 480	86	0	0
		5 502	108	21 122	21 122
Summa anläggningstillgångar		249 869	215 654	242 374	214 033
Omsättningstillgångar					
<i>Varulager m m</i>					
Råvaror och förnödenheter		3 240	3 076	0	0
Handelsvaror		5 418	4 854	0	0
		8 658	7 930	0	0
<i>Kortfristiga fordringar</i>					
Kundfordringar		5 700	4 734	643	555
Fordringar hos koncernföretag		0	0	4	0
Övriga fordringar		9 897	9 339	5 824	4 589
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	11 010	8 705	2 768	1 132
		26 607	22 778	9 239	6 276
Kassa och bank	25	150 020	178 970	39 058	31 500
Summa omsättningstillgångar		185 285	209 678	48 297	37 776
SUMMA TILLGÅNGAR		435 154	425 332	290 671	251 809

Belopp i tkr	Not	Koncernen		Moderförening	
		2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER	1, 2				
Eget kapital i koncernen					
Annat eget kapital inklusive årets resultat		302 760	289 781		
Eget kapital i moderföreningen					
Balanserat resultat				191 903	186 068
Årets resultat				46 891	5 834
Summa eget kapital		302 760	289 781	238 794	191 902
Avsättningar	26	3 351	5 091	3 351	5 091
<i>Långfristiga skulder</i>					
Skulder till kreditinstitut	27	4 597	4 279	0	0
		4 597	4 279	0	0
<i>Kortfristiga skulder</i>					
Skulder till kreditinstitut	27	1 798	1 703	0	0
Förskott från kunder	28	42 990	37 246	0	0
Leverantörsskulder		17 747	22 250	7 366	9 044
Skulder till koncernföretag		0	0	0	34
Skuld erhållna ej nyttjade bidrag		773	1 130	375	1 018
Övriga kortfristiga skulder		5 197	4 578	1 330	1 183
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	55 941	59 274	39 455	43 537
		124 446	126 181	48 526	54 816
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		435 154	425 332	290 671	251 809

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

Belopp i tkr	Annat eget kapital	Årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång 2025-01-01	298 844	-9 063	289 781
Resultatdisposition av 2024 års resultat	-9 063	9 063	0
Årets resultat		12 980	12 980
Belopp vid årets utgång 2025-12-31	289 781	12 980	302 761

Moderföreningens rapport över förändring i eget kapital

Belopp i tkr	Ändamålsbestämda medel	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång 2025-01-01	0	186 068	5 834	191 902
Resultatdisposition av 2024 års resultat		5 834	-5 834	0
Årets resultat			46 891	46 891
Belopp vid årets utgång 2025-12-31	0	191 902	46 891	238 793

Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i tkr	Not	Koncernen	
		2025	2024
Den löpande verksamheten			
Verksamhetsresultat		4 899	-6 117
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar		16 984	16 473
Avsättningar, utnyttjade under året		-1 740	-1 690
Realisationsvinst		-201	-116
Realisationsförlust		2 793	127
Förändring osäkra fordringar		135	0
Erhållen ränta och liknande finansiella intäkter		2 980	6 389
Erlagd ränta		-294	-380
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		25 556	14 686
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		-728	135
Minskning(+)/ökning(-) av rörelsefordringar		-3 964	691
Minskning(-)/ökning(+) rörelseskulder		-1 832	7 794
Kassaflöde från den löpande verksamheten		19 032	23 306
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	17-20	-48 854	-44 487
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	17-19	872	362
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-47 982	-44 125
Årets kassaflöde		-28 950	-20 819
Likvida medel vid årets början		178 970	199 789
Likvida medel vid årets slut	32	150 020	178 970

Moderföreningens kassaflödesanalys

Belopp i tkr	Not	Moderförening	
		2025	2024
Den löpande verksamheten			
Verksamhetsresultat		16 405	4 213
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar		13 226	12 409
Avsättningar, utnyttjade under året		-1 740	-1 690
Realisationsvinst		-64	0
Realisationsförlust		2 638	0
Erhållen utdelning		30 000	0
Erhållen ränta och liknande finansiella intäkter		489	1 493
Erlagd ränta		-4	-1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		60 950	16 424
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av rörelsefordringar		-2 963	-740
Minskning(-)/ökning(+) rörelseskulder		-6 289	-22 623
Kassaflöde från den löpande verksamheten		51 698	-6 939
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	17-20	-44 303	-41 996
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	17-19	163	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-44 140	-41 996
Årets kassaflöde		7 558	-48 935
Likvida medel vid årets början		31 500	80 435
Likvida medel vid årets slut	32	39 058	31 500

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Svenska Turistföreningens årsredovisning och koncernredovisning har upprättats enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3").

Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

KONCERNREDOVISNING

Svenska Turistföreningen upprättar koncernredovisning. I koncernredovisningen ingår moderföreningen och det helägda dotterbolaget Svenska Turistföreningen STF AB. Ytterligare uppgifter om dotterföretaget finns i noten om finansiella anläggningstillgångar. Dotterföretaget inkluderades i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överfördes till koncernen.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

INTÄKTER

Intäkter redovisas när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och när huvudsakligen alla risker och rättigheter förknippade med

ägandet övergått till köparen. Endast det inflöde av ekonomiska fördelar som föreningen erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkten värderas, om inte annat anges nedan, till verkligt värde av det som erhållits eller kommer att erhållas. Nedan beskrivs, för respektive intäktspost, när intäktsredovisning sker.

Medlemsavgifter

Medlemsavgifter omfattar inbetalningar för medlemskap i Svenska Turistföreningen och intäktsredovisas under den tid som medlemskapet avser.

Gåvor och bidrag

En transaktion i vilken föreningen tar emot en tillgång eller en tjänst som har ett värde utan att ge tillbaka motsvarande värde i utbyte är en gåva eller ett erhållt bidrag. Om tillgången eller tjänsten erhålls därför att organisationen uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och om organisationen har en skyldighet att återbetala till motparten om villkoren inte uppfylls, är det ett erhållt bidrag. Är det inget bidrag är det en gåva.

Gåvor redovisas enligt huvudregeln som intäkt när de erhålls.

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Erhållna

bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls.

Bidrag som erhållits för att täcka vissa kostnader redovisas samma räkenskapsår som den kostnad bidraget är avsett att täcka.

Bidrag som hänför sig till en anläggningstillgång minskar anskaffningsvärdet.

Nettoomsättning

Logiintäkter och andra intäkter från egendrivna boenden intäktsförs när vistelsen äger rum.

Anslutna boendens intäkter intäktsförs den period betalningen avser.

Intäkter från övrig e-handel redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljaren till köparen vilket sker i samband med leverans.

Nettoomsättningen redovisas exklusive mervärdesskatt, retur, rabatter, kontokortskostnader samt provisioner till agenter och övriga försäljningskanaler.

I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

LEASINGAVTAL

Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till Svenska Turistföreningen eller dess dotterbolag klassificeras i koncernredovisningen som finansiella leasingavtal. Finansiella leasingavtal

medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas initialt till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden.

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

I moderföreningen och dotterbolagets årsredovisningar redovisas alla leasingkontrakt som operationell leasing.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester och betald sjukfrånvaro. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning

I Svenska Turistföreningen och dess dotterbolag förekommer såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar organisationerna fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Vid förmånsbestämda planer står organisationerna i allt väsentligt riskerna för att ersättningarna kommer att kosta mer än förväntat och att avkastningen på relaterade tillgångar kommer att avvika från förväntningarna. Svenska Turistföreningen och dess dotterbolag redovisar förmånsbestämda pensionsplaner i enlighet med K3s förenklingsregler vilket innebär att pensionspremier betalas och dessa planer redovisas som avgiftsbestämda planer.

INKOMSTSKATTER

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen. Uppskjutna skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Föreningen är befriad från inkomstskatt för sin ideella verksamhet eftersom den uppfyller kraven som samhällsnyttig enligt skattelagstiftningen.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Svenska Turistföreningen och dess dotterbolag tillämpar aktiveringsmodellen för internt upparbetade immateriella tillgångar både i juridisk person och i koncernredovisningen. Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden.

Avskrivningstiden för internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar uppgår till 3 år. Följande avskrivningstider tillämpas.

Goodwill	5 år
Balanserade utgifter för programvaror	3 år

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde, om nyttjandetiden uppgår till minst 3 år och anskaffningsvärdet överstiger 29 tkr (28 tkr fg år), efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Bidrag som erhålls för att förvärva anläggningstillgången minskar anskaffningsvärdet.

En materiell anläggningstillgång som har betydande komponenter där skillnaden i förbrukning förväntas vara väsentlig, redovisas och skrivs av som separata enheter utifrån varje komponents nyttjandeperiod. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utranteras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

I samband med fastighetsförvärv bedöms om fastigheten väntas ge upphov till framtida kostnader för rivning och återställande av platsen. I sådana fall görs en avsättning och anskaffningsvärdet ökas med samma belopp.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde.

Koncernens mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader:	
Stomme	100 år
Tak	20–50 år
Fasad	25 år
Inre ytskikt	15 år
Byggnadsinventarier och installationer	10–30 år
Markanläggningar	20–50 år
Övriga byggnader	20 år

Ombyggnad av annans fastighet	6–20 år
Fordon	3–4 år
Övriga inventarier	3–10 år

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, kortfristiga placeringar, leverantörsskulder, låneskulder och övriga skulder. En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen reglerats eller på annat sätt upphör.

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassifi-

ceras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Förskott från kunder upptas till de kurser som rådde när respektive förskott erhöles.

Kursvinster (och -förluster) på rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som övriga rörelseintäkter (rörelsekostnader).

Kursdifferenser avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas under resultat från finansiella investeringar.

VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först-in-först-ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärde är försäljningsvärdet efter avdrag för beräknade kostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen.

Inkurransbedömning har skett enligt schablonmässig nedskrivning om 3% på anskaffningsvärdet.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod och visar föreningens in- och utbetalningar uppdelade på löpande verksamhet, investeringsverksamhet eller finansieringsverksamhet. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

Som likvida medel klassificeras förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats.

Not 2 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Organisationen gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.

Moderföreningen har inte redovisat någon uppskjuten skattefordran eftersom det föreligger osäkerhet om underskottsavdraget kommer att kunna avräknas mot överskott inom den närmaste framtiden.

Dotterbolaget har redovisat uppskjuten skattefordran. Fordran är uppskattad utifrån budgeterat och prognostiserat resultat för de tre kommande åren.

Not 3 Gåvor

Gåvor redovisade i resultaträkningen	Koncernen		Moderförening	
	2025	2024	2025	2024
Penninggåvor från privatpersoner	1 920	561	1 920	561
Summa	1 920	561	1 920	561

Gåvor i form av tjänster

Föreningens verksamhet bygger till viss del på ideella arbetsinsatser. Totalt har 1 344 personer varit engagerade i olika delar av verksamheten på ideell basis.

Not 4 Bidrag

Bidrag redovisade i resultaträkningen	Koncernen		Moderförening	
	2025	2024	2025	2024
Bidrag från privatpersoner	214	435	1	1
Övriga bidrag från företag och organisationer	0	281	0	281
Offentliga bidrag	16 517	10 630	16 475	10 630
Arbetsmarknadsbidrag	370	378	165	165
Summa	17 101	11 724	16 641	11 077

Noten ovan avser endast intäktsförda bidrag. Erhållna men ännu ej nyttjade bidrag har skuldförts. Dessutom har föreningen erhållit bidrag avseende förvärv av anläggningstillgångar, se not 17.

Not 5 Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättning per verksamhetsgren	Koncernen		Moderförening	
	2025	2024	2025	2024
Föreningsverksamhet	2 600	2 657	38 085	35 712
STF Boenden	294 614	270 701		
Summa	297 214	273 358	38 085	35 712

Not 6 Uppgift om inköp och försäljning inom samma koncern

	Moderförening	
	2025	2024
Inköp	29,0%	25,6%
Försäljning	28,8%	33,0%

Not 7 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderförening	
	2025	2024	2025	2024
Provisionsintäkter	1 979	1 874	0	0
Försäkringsersättning	13 356	765	13 355	479
Realisationsvinster anläggningstillgångar	756	555	64	0
Återvunna kundförluster	12	4	0	0
Kursdifferenser	8	2	1	1
Summa	16 111	3 200	13 420	480

Not 8 Revisorns arvode och kostnadsersättning

	Koncernen		Moderförening	
	2025	2024	2025	2024
Öhrlings Pricewaterhouse Coopers AB				
Revisionsuppdrag	841	679	339	305
Summa	841	679	339	305

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och koncernredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Not 9 Leasingavtal**Operationella leasingavtal – leasetagare**

Koncernen är leasetagare genom operationella leasingavtal avseende hyra av lokaler, leasing av kassaapparater, kontorsinventarier, bilar och andra transportmedel. I koncernen exkluderas finansiell leasing av bilar samt uthyrning mellan föreningen och bolaget.

I koncernen uppgår hyreskostnaderna för anläggningar och lokaler till 14 235 tkr (13 301 tkr). Kontrakten för anläggningar som drivs i egen regi förlängs i de flesta fall med 3 år i taget.

Summan av årets kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår i koncernen till 19 145 tkr (17 256 tkr) och i moderföreningen till 905 tkr (1 299 tkr).

Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt följande:

Förfallotidpunkt:	Koncernen		Moderförening	
	2025	2024	2025	2024
Inom ett år	19 532	17 825	1 114	1 195
Senare än ett år men inom fem år	17 701	27 217	1 740	2 272
Senare än fem år	170	467	170	467
Summa	37 403	45 509	3 024	3 934

Operationella leasingavtal – leasegivare

Föreningen hyr ut sina fastigheter till dotterföretaget, intäkten uppgår till 29 293 tkr (27 015 tkr). Kontraktet löper på ett år i taget.

Not 10 Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2025		2024	
	Antal anställda	Varav antal kvinnor	Antal anställda	Varav antal kvinnor
Medeltalet anställda				
Svenska Turistföreningen	28	17	26	14
Totalt i Moderföreningen	28	17	26	14
Svenska Turistföreningen STF AB	236	143	225	135
Totalt i dotterföretag	236	143	225	135
Totalt i koncernen	264	160	251	149

Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen	Koncernen		Moderförening	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Kvinnor:				
styrelseledamöter	5	5	5	5
andra personer i företagets ledning inkl. GS/VD	5	6	5	6
Män:				
styrelseledamöter	6	6	6	6
andra personer i företagets ledning inkl. GS/VD	1	1	1	1
Totalt	17	18	17	18

Löner, andra ersättningar m m	2025		2024	
	Löner och andra ersättningar	Soc kostn (varav pens kostnader)	Löner och andra ersättningar	Soc kostn (varav pens kostnader)
Svenska Turistföreningen	17 996	8 625 (2 304)	15 235	7 270 (1 910)
Svenska Turistföreningen STF AB	103 814	43 147 (6 752)	97 337	40 326 (6 149)
Totalt i koncernen	121 810	51 772 (9 056)	112 572	47 596 (8 059)

Löner och andra ersättningar fördelade mellan GS/VD och övriga anställda	2025		2024	
	GS/VD	Övriga anställda	GS/VD	Övriga anställda
Svenska Turistföreningen	1 462	16 534	1 393	13 842
Svenska Turistföreningen STF AB	0	103 814	0	97 337
Totalt i koncernen	1 462	120 348	1 393	111 179

Not 10 Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader, forts

Ingen ersättning till styrelsen har utgått. Generalsekreterare/VD är heltidsanställd i Svenska Turistföreningen och 50,0% av marknadsmässigt pris för motsvarande befattning har fakturerats Svenska Turistföreningen STF AB (f.å 50 %).

Av moderföreningens pensionskostnader avser 531 tkr (f.å 462 tkr) turistföreningens Generalsekreterare/VD. Föreningens utestående pensionsförpliktelse till Generalsekreterare/VD uppgår till 0 tkr (f.å 0 tkr).

Av koncernen pensionskostnader avser 531 tkr (f.å. 462 tkr) turistföreningens Generalsekreterare/VD. Koncernens utestående pensionsförpliktelse till Generalsekreterare/VD uppgår till 0 tkr (f.å 0 tkr).

Avtal har tecknats med Generalsekreterare/VD gällande uppsägningstid på 6 månader. Avgångsvederlag, uppgående till 12 gånger aktuell månadslön, utbetalas månadsvis i 12 månader efter uppsägningstidens slut med avräkning mot andra inkomster. Vid egen uppsägning har Generalsekreterare/VD 6 månaders uppsägningstid.

Not 11 Resultat från andelar i koncernföretag

	Koncernen		Moderförening	
	2025	2024	2025	2024
Utdelning			30 000	0
Summa			30 000	0

Not 12 Övriga ränteintäkter och liknande intäkter

	Koncernen		Moderförening	
	2025	2024	2025	2024
Ränteintäkter	2 981	6 389	489	1 493
Summa	2 981	6 389	489	1 493

Av övriga ränteintäkter och liknande intäkter utgör 0 tkr (0 tkr) intäkter från andra koncernföretag.

Not 13 Räntekostnader och liknande kostnader

	Koncernen		Moderförening	
	2025	2024	2025	2024
Räntekostnader	-294	-380	-3	-1
Summa	-294	-380	-3	-1

Av räntekostnader och liknande kostnader utgör 0 tkr (0 tkr) intäkter från andra koncernföretag.

Not 14 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderförening	
	2025	2024	2025	2024
Aktuell skatt	0	0	0	0
Förändring uppskjuten skatt	5 394	-8 955	0	0
Skatt på årets resultat	5 394	-8 955	0	0

Avstämning årets skattekostnad

	Koncernen		Moderförening	
	2025	2024	2025	2024
Redovisat resultat före skatt	7 586	-108	46 891	5 705
Ej skattepliktig verksamhet i Moderföreningen	-8 764	-9 751	-38 764	-9 751
Summa	-1 178	-9 859	8 127	-4 046
Skatt beräknad enligt svensk skattesats (20,6 %)	-243	-2 031	1 674	-833
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	207	93	0	0
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	-7	-13	0	0
Summa	-43	-1 951	1 674	-833
Justering för underskottsavdrag	43	1 951	-1 674	833
Årets redovisade skattekostnad	0	0	0	0

Moderföreningens uthyrning av fastigheter och lokaler sker med så kallad frivillig skatteskyldighet. Moderföreningen tillhandahåller även administrativa tjänster till dotterbolaget som är skattepliktiga. I Noten anges endast resultat för moderföreningens skattepliktiga verksamhet. På grund av underskottsavdrag från tidigare år i både moderförening och dotterbolag uppkommer ingen aktuell skatt. Bokförd uppskjuten skattefordran i dotterbolaget uppgår till 5 480 tkr (86 tkr) och avser framtida möjligheter att utnyttja det sparade underskottsavdraget, se not 23. Beräkningen utgår från dotterbolagets prognostiserat resultat för de tre kommande åren.

Not 15 Balanserade utgifter för datorprogram

	Koncernen		Moderförening	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 612	3 612	0	0
Avyttringar och utrangeringar	-3 612	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	3 612	0	0
Ingående avskrivningar	-3 612	-3 612	0	0
Avyttringar/utrangeringar	3 612	0	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	-3 612	0	0
Utgående planenligt restvärde	0	0	0	0

Not 16 Goodwill

	Koncernen		Moderförening	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	450	450	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	450	450	0	0
Ingående avskrivningar	-225	-225	0	0
Omklassificeringar	-225	0	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-450	-225	0	0
Ingående nedskrivningar	-225	-225	0	0
Omklassificeringar	225	0	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	-225	0	0
Utgående planenligt restvärde	0	0	0	0

Not 17 Byggnader och mark

	Koncernen		Moderförening	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	323 361	308 940	323 361	308 940
Försäljningar/utrangeringar	-9 807	-5 127	-9 807	-5 127
Omklassificeringar	46 006	19 548	46 006	19 548
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	359 560	323 361	359 560	323 361
Direktavskrivning mot erhållna bidrag	-17 187	-16 383	-17 187	-16 383
Ingående avskrivningar	-150 267	-145 102	-150 267	-145 102
Försäljningar/utrangeringar	6 066	5 127	6 066	5 127
Årets avskrivningar enligt plan	-11 066	-10 292	-11 066	-10 292
Utgående ackumulerade avskrivningar	-155 267	-150 267	-155 267	-150 267
Ingående nedskrivningar	-10 586	-10 586	-10 586	-10 586
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-10 586	-10 586	-10 586	-10 586
Utgående planenligt restvärde	176 520	146 125	176 520	146 125
Varav anskaffningsvärde för mark	358	358	358	358
Bokförda värden				
Byggnader	160 359	131 364	160 359	131 364
Markanläggningar	15 952	14 552	15 952	14 552
Mark	209	209	209	209
Summa	176 520	146 125	176 520	146 125

Not 17 Byggnader och mark, forts

Erhållna bidrag har minskat anskaffningsvärdet med 17 187 tkr (16 383 tkr). Region Norrbotten har i år beviljat bidrag med 1 650 till den nya förrådsbyggnaden i Abisko. Insamlingen Kungsleden har bidragit med 169 tkr för TC längs med Kungsleden. Utrangeringar har skett där bidrag ingått med 1 015 tkr.

Moderföreningens fastigheter hyrs ut till dotterbolaget för att genom dotterbolaget kunna uppfylla föreningens ändamål. Fastigheterna ses därmed inte som förvaltningsfastigheter och något marknadsvärde anges ej.

Flera av fastigheterna står på ofri grund.

Taxeringsvärdet uppgår till 49 809 tkr. Flera av fastigheterna saknar dock taxeringsvärde.

Not 18 Förbättringsutgifter på annans fastighet

	Koncernen		Moderförening	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	17 484	17 357	2 577	2 577
Inköp	127	0	0	0
Omklassificeringar	0	127	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	17 611	17 484	2 577	2 577
Direktavskrivning mot erhållna bidrag	-1 674	-1 674	-1 674	-1 674
Ingående avskrivningar enligt plan	-7 370	-6 757	-276	-231
Årets avskrivningar enligt plan	-564	-613	-46	-45
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-7 934	-7 370	-322	-276
Utgående planenligt restvärde	8 003	8 440	581	627

Erhållna bidrag har minskat anskaffningsvärdet med 1 674 tkr (1 674 tkr). Inga bidrag har erhållits i år.

Not 19 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderförening	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	100 779	100 647	42 619	43 092
Inköp	6 326	4 606	0	142
Försäljningar/utrangeringar	-4 808	-6 414	-196	-1 548
Omklassificeringar	2 221	1 940	1 195	933
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	104 518	100 779	43 618	42 619
Direktavskrivning mot erhållna bidrag	-69	-69	-69	-69
Ingående avskrivningar enligt plan	-66 776	-64 861	-23 438	-22 913
Korrigerig	24	17	0	0
Försäljningar/utrangeringar	3 199	5 115	185	1 548
Årets avskrivningar enligt plan	-7 021	-7 047	-2 114	-2 073
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-70 574	-66 776	-25 367	-23 438
Utgående planenligt restvärde	33 875	33 934	18 182	19 112

I balansposten ingår leasingobjekt som innehas enligt finansiella leasingavtal med följande redovisade värden:

	Koncernen		Moderförening	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	9 263	8 094	0	0
Årets anskaffningar	2 928	3 061	0	0
Försäljningar/utrangeringar	-2 812	-1 892	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9 379	9 263	0	0
Ingående avskrivningar	-3 282	-2 786	0	0
Korrigerig	24	17	0	0
Försäljningar/utrangeringar	1 942	966	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-1 669	-1 479	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 985	-3 282	0	0
Redovisat värde	6 394	5 981	0	0

Avskrivning av finansiella leasingavtal sker över leasingperioden, normalt 1–3 år. För mer upplysningar avseende leasingavtal, se not 9 Leasingavtal.

Not 20 Pågående nyanläggningar avseende materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderförening	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående redovisat värde	27 047	5 721	27 047	5 673
Årets Investeringar	47 149	42 942	46 123	41 855
Omklassificeringar- taget i bruk	-48 227	-21 616	-47 201	-20 481
Utgående redovisat värde	25 969	27 047	25 969	27 047

Not 21 Andelar i koncernföretag

	Moderförening	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	21 100	21 100
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	21 100	21 100
Utgående redovisat värde	21 100	21 100

Företagets namn	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde	
				2025-12-31	2024-12-31
Svenska Turistföreningen STF AB	100%	100%	1 000	21 100	21 100
Summa				21 100	21 100

Företagets namn	Org.nr	Säte
Svenska Turistföreningen STF AB	100% 556415-4259	Stockholm

Eget kapital i dotterföretaget uppgår till 85 067 tkr (118 979 tkr).

Not 22 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen		Moderförening	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	22	22	22	22
Utgående redovisat värde	22	22	22	22

Not 23 Uppskjuten skattefordran

	Koncernen		Moderförening	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Uppskjuten skattefordran				
Outnyttjat underskottsavdrag	5 480	86	0	0
Summa	5 480	86	0	0

Uppskjutna skattefordringar värderas till högst det belopp som bedöms sannolikt komma att återvinnas baserat på framtida skattepliktiga resultat under de tre kommande åren. Vid årets ingång har koncernen ett outnyttjat underskottsavdrag uppgående till 313 863 tkr (301 241 tkr).

Skattesatsen för beräkning av uppskjuten skatt uppgår till 20,6%.

Not 24 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderförening	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyror	4 193	2 701	312	346
Förutbetalda försäkringar	744	682	659	544
Upplupna intäkter	1 650	0	1 650	0
Övriga poster	4 423	5 322	147	242
Summa	11 010	8 705	2 768	1 132

Not 25 Kassa och Bank

Kassa och bank består av likvida medel på bankkonton och kontanta medel i växelkassor. Under året har överlikvid placerats i kortfristiga fasträntekonton. Samtliga är avslutade vid årsskiftet.

Not 26 Avsättningar

	Koncernen		Moderförening	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående redovisat värde	5 091	6 781	5 091	6 781
Belopp som tagits i anspråk	-1 740	-1 620	-1 740	-1 620
Återföring av outnyttjade belopp	0	-70	0	-70
Utgående redovisat värde	3 351	5 091	3 351	5 091

Omställningen av verksamheten i Jämtland som påbörjades år 2023, kommer att innebära att vissa byggnader rivs och att mark återställs. Bedömd kostnad för återstående arbeten är 3 351 tkr.

Not 27 Skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderförening	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Skulder som förfaller till betalning mellan ett till fem år efter balansdagen:				
Skulder till kreditinstitut	6 395	5 982	0	0
Summa	6 395	5 982	0	0

Not 28 Förskott från kunder

	Koncernen		Moderförening	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Förskottbetalda researrangemang	42 357	36 561	0	0
Sålda men ännu ej utnyttjade presentkort	633	685	0	0
Summa	42 990	37 246	0	0

Not 29 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderförening	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna löner, sociala avgifter och särskild löneskatt	14 630	14 437	1 618	1 901
Förskottsbetalda medlemsavgifter	34 776	35 035	34 775	35 035
Övriga poster	6 535	9 802	3 062	6 601
Summa	55 941	59 274	39 455	43 537

Not 30 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderförening	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Företagsinteckningar avsatt för hyra	1 238	1 238	0	0
Företagsinteckningar ej utnyttjade	72 762	72 762	0	0
Fastighetsinteckning avsatt för eventalförpliktelser	0	2 600	0	2 600
Summa	74 000	76 600	0	2 600

Not 31 Eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderförening	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Borgensåtagande för koncernföretag	0	0	0	1 238
Summa	0	0	0	1 238

Generellt borgensåtagande är lämnat för Svenska Turistföreningen STF ABs garanti. Den återstående skuld som borgensåtagandet avser uppgår per balansdagen till 0 tkr.

Not 32 Likvida medel i kassaflödet

	Koncernen		Moderförening	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Kassa och bank	150 020	178 970	39 058	31 500
Summa	150 020	178 970	39 058	31 500

Not 33 Resultatdisposition moderföreningen

Balanserat resultat	238 793 758
Summa	238 793 758

Årsredovisningen har beslutats 2026-02-19

Stockholm, den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Pia Jönsson Rajgård
Styrelseordförande

Peter Fredman
Vice ordförande

Mikael Ahlerup

Britt-Marie Ahnriell

Mats Andersson

Adam Bergsveen

Putte Eby

Ina Engelbrektsson

Martin Sundin

Anna Heimerström
Arbetsstagarrepresentant

Ewa Majing
Arbetsstagarrepresentant

Maria Rös-Hjelm
Generalsekreterare/VD

Min revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Anna Wergelius
Auktoriserad revisor

Årsredovisning
för
**Stiftelsen Den svenska ungdomens
färdefond**

802000-6535

Räkenskapsåret

2025

Förvaltaren för Stiftelsen Den svenska ungdomens färdefond får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Stiftelsens ändamål

Stiftelsen Den svenska ungdomens färdefond grundades 1935 i samband med Svenska Turistföreningens 50-årsjubileum. Stiftelsen är avsedd att främja studiefärder och friluftsliv i Sverige, särskilt bland svensk ungdom men även inom andra grupper av vårt folk, som inte utan ekonomiskt stöd kan företa resor.

Förvaltaren, Svenska Turistföreningen, tillsätter en nämnd som ska representera turistföreningen, undervisningsväsendet, den offentliga sociala verksamheten, näringslivet och arbetarrörelsen. Det åligger förvaltaren att höra nämnden rörande den årliga avkastningens användning. Nämnden har bestått av följande personer:

Anna Hämmäläinen Walterholm	representant för utbildningsväsendet
Miriam Kronberg	representant för offentlig social verksamhet
Sylvia Nylin	representant för näringslivet
Maja Hök	representant för arbetarrörelsen
Cecilia Tengroth	representant för turistföreningen

Stiftelsen har sitt säte i Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under verksamhetsåret 2025 beviljade stiftelsen sammanlagt 110 000 kr i stipendier. En av destinatärerna tackade dock nej till utdelning då bidraget inte täckte kostnaderna för planerad aktivitet. Totalt blev 100 000 kr utbetalat enligt nedan.

Privatperson	Pilgrimsvandring längs St Olavsleden.	2 500 kr
Föreningen Skogstur/ Naturens Hemligheter	Vandring längs St Olavsleden för att främja sociala relationer i en samhällsgrupp där isolering, psykisk ohälsa och fysisk inaktivitet är vanligt.	27 000 kr
Privatperson	Studieresa till Laponia för att undersöka arkitektur i fjällen. Resa tillsammans med en vän som under många år lidit av utmattnings.	14 500 kr
Privatperson	Vandring i södra Sverige tillsammans med son som har en grav intellektuell funktionsnedsättning.	5 000 kr
Privatperson	Kajakpaddling för ensamstående mor och hennes tre barn för att skapa minnen tillsammans och motivera till en aktiv livsstil.	8 000 kr
Privatperson	Resa till Gotland, för två elever som går språkintruktionsprogrammet, för att cykla och tälta.	4 000 kr

Holmängeskolan	Friluftsdag i närområdets natur för elever i årskurs 4–6. Aktiviteten syftar till att ge eleverna en praktisk upplevelse av friluftsliv samt lära dem vikten av att vistas i naturen.	10 000 kr
Äventyrsgruppen Miljöverkstan	Deltagande på Canadensarsymposiet för fyra ungdomar som är nya i Sverige.	5 000 kr
Privatperson	Cykelutflykt i Kolmården med son.	3 000 kr
Privatperson	Resa till Jämtland för att vandra i Dunderklumpens spår. Sökande har flera diagnoser och behöver assistans dygnet runt.	5 000 kr
Privatperson	Hyra av stuga i Hargebaden för ensamstående med sina två barn. Ska cykla och paddla kanot.	8 000 kr
Privatperson	Resa till Njupeskärs vattenfall med dotter och fyra bonusbarn för att motivera till rörelse och aktivitet.	3 000 kr
Privatperson	Deltagande och utbildning i ledarskap och friluftsliv på scoutarrangemanget Blå hajken Jägarna i Jämtland.	2 000 kr
Privatperson	Fjällvandring till Helags för två relativt nyanlända som vill stärka sitt intresse för friluftsliv.	3 000 kr

Resultat och ställning

Flerårsöversikt (kr)

	2025	2024	2023	2022	2021
Förvaltningsresultat	134 343	146 284	107 326	85 693	103 272
Lämnade anslag	-100 000	-97 200	-86 950	-75 000	-50 000
Kapitalisering enligt stadgarna	-13 434	-14 628	-10 733	-8 569	-10 327
Förmögenhet till marknadsvärde	5 661 704	4 674 381	4 693 336	4 027 788	4 456 212

Förändring av eget kapital (kr)

	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång 2025-01-01	1 067 516	924 417
Årets resultat		134 343
Beviljade och utbetalda anslag		-100 000
Avsättning enligt stadgarna	13 434	-13 434
Utgående balans 2025-12-31	1 080 950	945 326

Stiftelsens förmögenhet till marknadsvärde uppgår till 5 661 704 kr (4 674 381 kr).

Stiftelsens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med tilläggsupplysningar.

Resultaträkning	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Stiftelsens intäkter	1		
Aktieutdelningar		151 758	149 503
Ränteintäkter		4 152	12 095
Summa intäkter		155 910	161 598
Stiftelsens kostnader			
Förvaltningskostnader	2	-21 567	-15 314
Summa kostnader		-21 567	-15 314
Förvaltningsresultat		134 343	146 284
Realisationsvinster		0	0
Resultat före skatt		134 343	146 284
Skatt på årets resultat		0	0
Årets resultat		134 343	146 284

Balansräkning	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR	1		
Anläggningstillgångar			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Långfristiga värdepappersinnehav	3	639 868	639 868
Summa anläggningstillgångar		639 868	639 868
Omsättningstillgångar			
<i>Kassa och bank</i>		1 394 908	1 360 565
Summa omsättningstillgångar		1 394 908	1 360 565
SUMMA TILLGÅNGAR		2 034 776	2 000 433
EGET KAPITAL OCH SKULDER	1		
Eget kapital			
Bundet eget kapital		1 080 950	1 067 516
Fritt eget kapital	4	945 326	924 417
Summa eget kapital		2 026 276	1 991 933
Kortfristiga skulder			
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		8 500	8 500
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 034 776	2 000 433

Tilläggsupplysningar

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen upprättas med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade sedan föregående år.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar, övriga fordringar, kortfristiga placeringar, leverantörsskulder och övriga skulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelseerna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Finansiella anläggningstillgångar värderas vid anskaffningstidpunkten till utgifterna för förvärvet. Om marknadsvärdet är lägre på balansdagen skrivs tillgången ned till det lägre värdet om värdenedgången kan anses vara bestående. En nedskrivning återförs, om det inte längre finns skäl för den.

Förmögenhetsvärde

Förmögenhetsvärdet beräknas med marknadsvärdet av finansiella anläggningstillgångar på balansdagen plus omsättningstillgångar med avdrag för kortfristiga skulder.

Not 2 Revisorers arvode och kostnadsersättning	2025-12-31	2024-12-31
Öhrlings Pricewaterhouse Coopers AB revisionsuppdrag	18 750	12 500

Not 3 Långfristiga värdepappersinnehav	2025-12-31	2024-12-31
Ingående balans	639 868	639 868
Sålda värdepapper	0	0
Utgående balans	639 868	639 868

Marknadsvärde 4 275 296 kr (f. å. 3 322 316 kr). Innehavet avser endast aktier i börsnoterade bolag.

Not 4 Disponibelt av årets resultat	2025-12-31	2024-12-31
Årets resultat	134 343	146 284
Avsättning till bundet eget kapital		
- Kapitalisering enligt stadgarna	-13 434	-14 628
Disponibelt av årets resultat	120 909	131 656

Enligt stadgarna ska mellan 10 % – 20 % av årets avkastning (förvaltningsresultatet) avsättas till bundet eget kapital. I år har en avsättning på 10 % skett.

Årsredovisningen har beslutats 2026-02-19.
Stockholm, den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Pia Jönsson Rajgård
Pia Jönsson Rajgård
Ordförande

Mikael Ahlerup
Mikael Ahlerup

Mats Andersson
Mats Andersson

Per Eby
Per Eby

Martin Sundin
Martin Sundin

Anna Heimersson
Anna Heimersson
Arbetsgarerepresentant

Peter Fredman
Peter Fredman
Vice ordförande

Britt-Marie Ahnér
Britt-Marie Ahnér

Adam Bergsveen
Adam Bergsveen

Ina Engelbrektson
Ina Engelbrektson

Ewa Majing
Ewa Majing
Arbetsgarerepresentant

Min revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Anna Wergelius
Anna Wergelius
Auktoriserad revisor

Årsredovisning
för
**Stiftelsen Svenska Turistföreningens
stipendiefond för vetenskapliga
undersökningar**

802425-3208

Räkenskapsåret

2025

Förvaltaren för Stiftelsen Svenska Turistföreningens stipendiefond för vetenskapliga undersökningar får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Stiftelsens ändamål

Stiftelsen Svenska Turistföreningens stipendiefond för vetenskapliga undersökningar har till ändamål att understödja yngre svenska vetenskapsidkare vid utförandet av sådana vetenskapliga undersökningar av geografisk, geologisk, biologisk, kulturhistorisk eller dylik art inom Sverige - företrädesvis i de svenska fjälltrakterna - vilkas resultat kunna vara ägnande att vidga intresset för att höja kunskaperna om de av undersökningarna berörda delarna av landet.

Stiftelsen har sitt säte i Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret och efter dess utgång

Under verksamhetsåret 2025 har stiftelsen beviljat utdelning till 8 olika destinatärer. Totalt blev 258 000 kr utbetalat enligt nedan.

Doktorand vid Institutionen för Geografi, Umeå universitet	Projekt som syftar till att kartlägga omfattningen av olika typer av fritidshus och deras användning samt vidare analysera deras ekonomiska betydelse för lokalsamhället. Slutligen ska projektet undersöka hur fritidshus kan bidra till glesbygdens utveckling och vilka policyåtgärder som kan främja en hållbar utveckling i norra Sveriges inland.	57 000 kr
Masterstudenter med huvudområdet Landskapsarkitektur, Sveriges lantbruksuniversitet (SLU)	Examensarbete som behandlar markanvändning i norra Sverige ur ett landskapsarkitektoniskt perspektiv, med fokus på samspelet och potentiella konflikter mellan turism och rennäring samt frågor om hållbar utveckling i relation till ökad exploatering.	22 000 kr
Masterstudent i Biologi (Ekologi och naturvård), Göteborgs universitet	Studie av Fetörtsblåvingen, en sällsynt dagfjäril som är klassad som starkt hotad, för att samla kunskapsunderlag som behövs för att växla upp bevarandearbetet och bidra till att säkerställa artens framtid.	36 000 kr
Doktorand vid Institutionen för biologi och miljövetenskap, Göteborgs universitet	Doktorandprojekt som syftar till att undersöka hur vegetationen i Arktis och de svenska fjällen förändras i takt med klimatförändringar, samt vilka konsekvenser detta får för ekosystemens funktion och klimatpåverkan.	44 000 kr
Doktorand vid Institutionen för biologi och miljövetenskap, Göteborgs universitet	Projekt för att undersöka hur växt- och pollinatörspopulationer i nordligaste Sverige har förändrats under 30 års uppvärmning för att kartlägga samspelets förändring mellan växter och pollinatörer.	50 000 kr

Magisterstudent i religionsvetenskap, Umeå universitet	Projektet i syfte att undersöka hur de svenska fjällen, särskilt i samband med Gröna- och Vita Bandet, fungerar som arenor för meningsskapande och post-sekulära praktiker.	3 000 kr
Masterstudent i kulturgeografi, Mittuniversitetet Östersund	Studie i syfte att undersöka hur svenska naturturistguider uppfattar och hanterar klimatrelaterade risker och visa på guidernas potential att stärka den långsiktiga hållbarheten inom svensk naturturism i takt med ökande klimatutmaningar.	14 000 kr
Doktorand i kulturgeografi, Stockholms universitet	Fältarbete för att söka förstå vad pågående mineralprospekteringar gör med folks emotionella och vardagliga relation till landskap och varandra, med utgångspunkt i Oviksbygden.	32 000 kr

Resultat och ställning

Flerårsöversikt (kr)

	2025	2024	2023	2022	2021
Förvaltningsresultat	-19 955	17 288	20 863	20 951	25 280
Lämnade anslag	-258 000	-35 000	0	-20 000	-22 000
Kapitalisering enligt stadgar	0	0	-4 173	-4 190	-5 056
Förmögenhet till marknadsvärde	403 004	680 959	664 965	603 381	737 428

Förändring av eget kapital

	Bundet Eget kapital	Fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång 2025-01-01	0	680 959
Årets resultat		-19 955
Beviljade anslag		-258 000
Avsättning till bundet eget kapital:		
- kapitalisering enligt stadgarna	0	0
-realisationsvinst	0	0
Omföring bundet eget kapital till fritt eget kapital	0	0
Utgående balans 2025-12-31	0	403 004

Stiftelsens förmögenhet till marknadsvärde uppgår till 403 004 kr (f.å. 680 959 kr).

Stiftelsens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med tilläggsupplysningar.

Resultaträkning	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Stiftelsens intäkter			
Utdelning	1	0	30 978
Summa intäkter		0	30 978
Stiftelsens kostnader			
Förvaltningskostnader	2	-19 955	-13 690
Summa kostnader		-19 955	-13 690
Förvaltningsresultat		-19 955	17 288
Realisationsvinster		0	35 350
Resultat före skatt		-19 955	52 638
Skatt på årets resultat		0	0
Årets resultat		-19 955	52 638

Balansräkning	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR	1		
Anläggningstillgångar			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Långfristiga värdepappersinnehav	3	0	0
Summa anläggningstillgångar		0	0
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Övriga fordringar		0	15
Summa kortfristiga fordringar		0	15
<i>Kassa och bank</i>		411 004	688 944
Summa omsättningstillgångar		411 004	688 959
SUMMA TILLGÅNGAR		411 004	688 959
EGET KAPITAL OCH SKULDER	1		
Eget kapital			
Bundet eget kapital		0	0
Fritt eget kapital	4	403 004	680 959
Summa eget kapital		403 004	680 959
Kortfristiga skulder			
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		8 000	8 000
Summa kortfristiga skulder		8 000	8 000
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		411 004	688 959

Tilläggsupplysningar

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen upprättas med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade sedan föregående år.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar, övriga fordringar, kortfristiga placeringar, leverantörsskulder och övriga skulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Finansiella anläggningstillgångar värderas vid anskaffningstidpunkten till utgifterna för förvärvet. Om marknadsvärdet är lägre på balansdagen skrivs tillgången ned till det lägre värdet, om värdenedgången kan antas vara bestående. En nedskrivning återförs, om det inte längre finns skäl för den.

Förmögenhetsvärde

Förmögenhetsvärdet beräknas med marknadsvärdet av finansiella anläggningstillgångar på balansdagen plus omsättningstillgångar med avdrag för kortfristiga skulder.

Eget kapital

Stiftelsens föreskrifter § 3 har under år 2024, i samband med permutationsbeslut från Kammarkollegiet, ändrats så att hela stiftelsens kapital kan nyttjas vid utdelning till destinatärer. Därmed redovisas hela det egna kapitalet som fritt eget kapital sedan 2024.

Not 2 Revisors arvode och kostnadsersättning	2025-12-31	2024-12-31
Öhrlings Pricewaterhouse Coopers AB, revisionsuppdrag	18 750	12 500
Not 3 Finansiella anläggningstillgångar	2025-12-31	2024-12-31
Ingående balans	0	656 791
Sålt andelar Robur Stiftelsefond	0	-723 119
Realisationsvinst	0	35 350
Återinvesterad utdelning	0	30 978
Utgående balans	0	0

Marknadsvärde 0 kr (f.å. 0 kr). Hela innehavet såldes under år 2024 för att möjliggöra större utdelningar till destinatärer under år 2025.

Not 4 Disponibelt av årets resultat	2025-12-31	2024-12-31
Årets resultat	-19 995	52 638
Avsättning till bundet eget kapital		
-realisationsvinst	0	0
-kapitalisering enligt stadgarna	0	0
Disponibelt av årets resultat	-19 995	52 638

Årsredovisningen har beslutats 2026-02-19.
Stockholm, den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Pia Jönsson Rajgård
Ordförande

Peter Fredman
Vice ordförande

Mikael Ahlerup

Britt-Marie Ahnér

Mats Andersson

Adam Bergsveen

Per Eby

Ina Engelbrektson

Martin Sundin

Anna Heimersson
Arbetsagarrepresentant

Ewa Majing
Arbetsagarrepresentant

Min revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Anna Wergelius
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till riksstämman i Svenska Turistföreningen, org.nr 802003-5955

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Svenska Turistföreningen för år 2025.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderföreningens och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att riksstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderföreningen och koncernen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till föreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att upplösa föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på

oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening och koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför jag koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Jag är ensamt ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Svenska Turistföreningen för år 2025.

Jag tillstyrker att riksstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mitt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet.

Stockholm den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Anna Wergelius
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

ANNA WERGELIUS Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-02-19 13:29:29 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: ANNA WERGELIUS

Anna Wergelius

Leveranskanal: E-post

Revisionsberättelse

Till riksstämman i Svenska Turistföreningen och förvaltaren i Stiftelsen Den svenska ungdomens färdefond, org.nr 802000-6535

Rapport om årsredovisningen

Uttalande

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Stiftelsen Den svenska ungdomens färdefond för år 2025.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av stiftelsens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Grund för uttalande

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till stiftelsen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mitt uttalande.

Förvaltarens ansvar

Det är förvaltaren som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Förvaltaren ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar förvaltaren för bedömningen av stiftelsens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om förvaltaren avser att upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av stiftelsens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i förvaltarens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att förvaltaren använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om stiftelsens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en stiftelse inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera förvaltaren om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av förvaltarens förvaltning för Stiftelsen Den svenska ungdomens färdefond för år 2025.

Enligt min uppfattning har förvaltaren inte handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

Jag tillstyrker att riksstämman i Svenska Turistföreningen beviljar förvaltaren ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Jag har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till stiftelsen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mitt uttalande.

Förvaltarens ansvar

Det är förvaltaren som har ansvaret för förvaltningen enligt stiftelselagen och stiftelseförordnandet.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om förvaltaren i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen eller om det finns skäl för entledigande, eller
- på något annat sätt handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig



främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för stiftelsens situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande.

Stockholm den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Anna Wergelius
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

ANNA WERGELIUS Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-02-19 13:42:22 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: ANNA WERGELIUS

Anna Wergelius

Leveranskanal: E-post

Revisionsberättelse

Till riksstämman i Svenska Turistföreningen och förvaltaren i Stiftelsen Svenska Turistföreningens stipendiefond för vetenskapliga undersökningar, org.nr 802425-3208

Rapport om årsredovisningen

Uttalande

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Stiftelsen Svenska Turistföreningens stipendiefond för vetenskapliga undersökningar för år 2025.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av stiftelsens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Grund för uttalande

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till stiftelsen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mitt uttalande.

Förvaltarens ansvar

Det är förvaltaren som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Förvaltaren ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar förvaltaren för bedömningen av stiftelsens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om förvaltaren avser att upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av stiftelsens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i förvaltarens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att förvaltaren använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om stiftelsens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en stiftelse inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera förvaltaren om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av förvaltarens förvaltning för Stiftelsen Svenska Turistföreningens stipendiefond för vetenskapliga undersökningar för år 2025.

Enligt min uppfattning har förvaltaren inte handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

Jag tillstyrker att riksstämman i Svenska Turistföreningen beviljar förvaltaren ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Jag har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till stiftelsen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mitt uttalande.

Förvaltarens ansvar

Det är förvaltaren som har ansvaret för förvaltningen enligt stiftelselagen och stiftelseförordnandet.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om förvaltaren i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen eller om det finns skäl för entledigande, eller
- på något annat sätt handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig



främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för stiftelsens situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande.

Stockholm den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Anna Wergelius
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

ANNA WERGELIUS Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-02-19 13:47:09 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: ANNA WERGELIUS

Anna Wergelius

Leveranskanal: E-post

Granskningsrapport av verksamheten för

Svenska Turistföreningen (STF)

Org.nr 802003–5955

1. Inledning

Denna granskningsrapport har upprättats av förtroendevald verksamhetsrevisor för Svenska Turistföreningen (STF) som en sammanfattning av den genomförda granskningen av föreningens verksamhet. Syftet med granskningen har varit att bedöma om styrelsen uppfyller sitt uppdrag och följer de riktlinjer och stadgar som fastställts av riksstämman.

2. Granskningens omfattning

Granskningen har omfattat följande områden:

- Styrelsens arbete och beslutsprocesser.
- Efterlevnad av stadgar och riktlinjer.
- Verksamhetsplan och uppföljning av mål.

3. Metod

Granskningen har genomförts genom följande metoder:

- Genomgång av styrelseprotokoll.
- Granskning av verksamhetsplaner och uppföljningsdokument.

Resultat och iakttagelser

Styrelsens arbete och beslutsprocesser

Granskningen visar att styrelsen har genomfört sina möten regelbundet och att beslutsprocesserna är väl dokumenterade. Styrelseprotokollen visar att beslut fattas i enlighet med stadgarna och att det finns en tydlig ansvarsfördelning inom styrelsen.

Efterlevnad av stadgar och riktlinjer

Granskningen visar att styrelsen efterlever de stadgar och riktlinjer som fastställts av riksstämman. Det finns inga tecken på avvikelser eller brister i efterlevnaden.

Verksamhetsplan och uppföljning av mål

Styrelsen har upprättat en tydlig verksamhetsplan och följer upp de mål som satts upp. Uppföljningen sker regelbundet och det finns en tydlig redovisning av hur målen uppfylls.

Slutsats

Utifrån den genomförda granskningen kan det konstateras att styrelsen för Svenska Turistföreningen (STF) uppfyller sitt uppdrag och följer de riktlinjer och stadgar som fastställts av riksstämman. Styrelsens arbete och beslutsprocesser är väl dokumenterade, den ekonomiska hanteringen är korrekt och transparent, stadgarna efterlevs och verksamhetsplanen följs upp på ett tillfredsställande sätt.

Tillstyrkan

Med hänvisning till ovanstående iakttagelser och slutsatser tillstyrker jag som förtroendevald verksamhetsrevisor att styrelsen för Svenska Turistföreningen (STF) uppfyller sitt uppdrag enligt fastställda stadgar och riktlinjer.

Denna granskningsrapport har upprättats av:

2026-03-17

Datum



Marianne Hennel,
Förtroendevald verksamhetsrevisor

Marianne Hennel

Behandling av långsiktigt övergripande styrdokument för STF

Riksstämman 2022 fattade beslut om att ersätta den tidigare verksamhetsinriktningen med en ny visionär målbild för STF. I samband med att stämman fattade beslut om den visionära målbilden antogs en stadgeändring som säger att punkten ”behandling av långsiktigt övergripande styrdokument för STF” ska vara med på riksstämmans dagordning.

Ordet behandling kan betyda olika saker olika år. Det kan innebära att stämman antar dokumentet, justerar dokumentet (om ett sådant förslag läggs fram till stämman), får en uppföljning av dokumentets efterlevnad eller bara noterar dokumentet.

STFs visionära målbild

Den visionära målbilden består av tre övergripande mål och fyra huvudstrategier. Det ingår även ett sk manifest, en längre text som ger en beskrivande bild av det läge som STF eftersträvar 2030 och vad vi som organisation tror på.

De övergripande målen och de fyra huvudstrategierna



STFs huvudstrategier



Kunskap: Vi är generösa med vår kunskap. Vi folkbildar och inspirerar.



Ideella insatser: Vi tar tillvara människors engagemang. Ideella insatser möjliggörs och uppmuntras.



Lokal närvaro: Vi ökar antalet genuina boenden landet runt, både egna och anslutna. Vi utökar och breddar den ideella verksamheten.

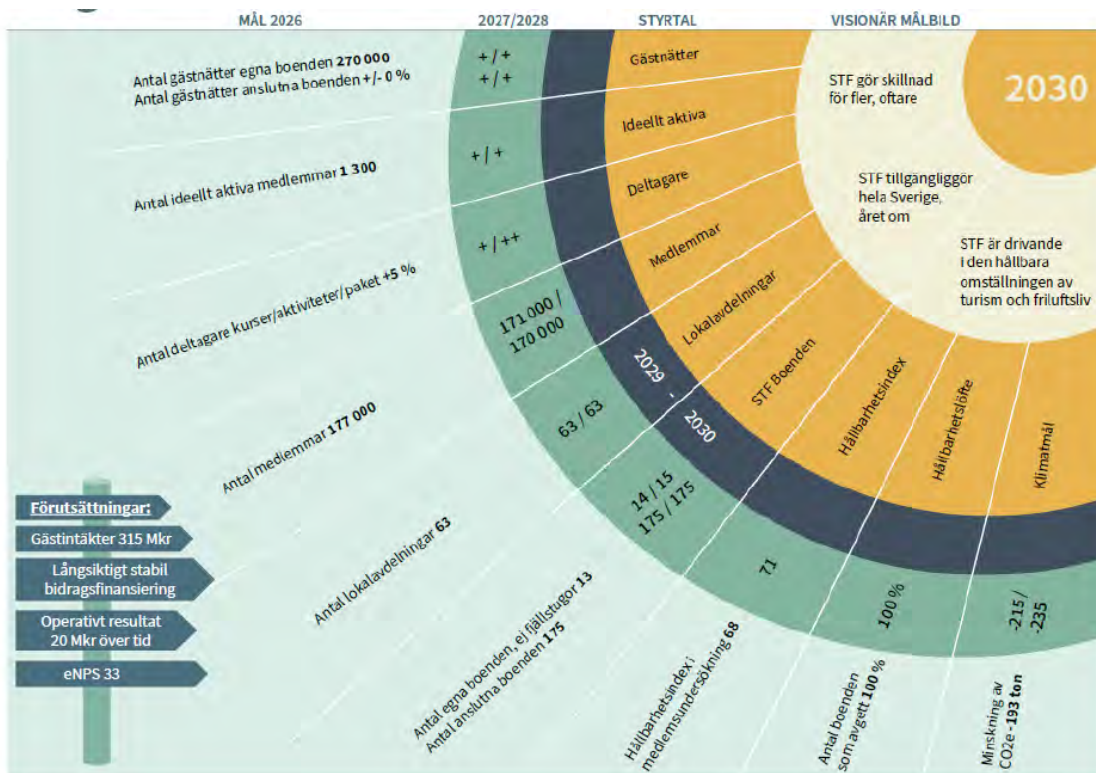


Samverkan: Vi samarbetar och för en aktiv dialog med andra aktörer – lokalt, regionalt och nationellt.

Hur har den visionära målbilden efterlevts hittills

En del i riksstämmans beslut 2022 var att styrelsen skulle ge ledningen i uppdrag att se över STF:s kommunikativa plattform för att säkerställa att den går i linje med den nya målbilden. Efter ett omfattande arbete kunde styrelsen under 2023 fastställa STF:s nya vision: *Med gemensamma krafter skapar vi möjligheter för fler att uppleva mer av Sverige, året om. Vi gör det på ett sätt som lämnar positiva avtryck hos människor, i samhället och i naturen.*

Visionen ska ses som vår interna ledstjärna och guida alla inom STF. Den ligger också till grund för all verksamhetsplanering inom STF. Bland annat har en uppsättning kvantitativa styrtalet tagits fram för att kunna följa att utvecklingen går åt rätt håll inom ett antal direkt mätbara områden.



Styrelse och ledning har identifierat ett antal nödvändiga kliv av mer intern karaktär som behöver tas för att ge STF rätt förutsättningar att nå den visionära målbilden. I verksamhetsplanen för 2026 uttrycks det på följande sätt:

7 kliv för tillväxt

STF behöver ta strategiska kliv för att växa och nå ett hållbart resultat över tid. För att lyckas behöver vi vara en attraktiv och relevant organisation. Dörren in till STF ska vara bred och öppen för locka fler till STF:s lägereld. Väl där upptäcker man det vi erbjuder och vill vara kvar. Vi har summerat det i 7 kliv för tillväxt för alla inom organisationen att förhålla sig till i arbetet med verksamhetsplanering och budget.

1 Produktivitet & produkt

Vidareutveckla produkten vi erbjuder inom egna boenden och säkra att vi levererar med hög produktivitet.

2 Ökad försäljning

Breda våra kundgrupper och öka distributionen via agenter, återförsäljare och partners. Hitta nya sätt att öka lojalitet bland gäster.

3 Fler boenden

Växa i antal egna boenden i hela landet för att bredda våra intäkter. Fortsatt fokus på anslutna boenden som en viktig del av varumärket och gästunderlag.

4 Helhetsbild av individen

Stärka relationer med en mer sömlös och smidig medlems- och gästupplevelse och mer riktad kommunikation.

5 Stabilt medlemsantal

Sänka trösklar för medlemskap vid bokning och erbjuda nya och lättare engagemangsformer.

6 Partnerskap för tillväxt

Hitta fler och nya sätt att jobba med samarbeten och partnererbjudanden för att öka försäljningen och stärka värdet av medlemskapet.

7 Ett STF

Genom att skapa synergier och främja ökad samverkan stärker vi känslan av ett STF, i såväl vårt erbjudande som inom organisationen.

På lokalavdelningskonferensen hösten 2022 jobbade deltagarna med målbilden vilket resulterade i ett dokument för lokalavdelningarna - "en vägledning" - för att jobba med den visionära målbilden. Dokumentet tydliggör hur lokalavdelningarna lokalt kan jobba med målbilden och ger exempel på nedbrutna mål som de kan lyfta in i sina egna verksamhetsplaner.

Under våren 2023 var den visionära målbilden föremål för en fysisk träff med medlemsombud och styrelse. På träffen hölls en rad workshops där medlemsombuden gav inspel kring vad som behöver göras inom respektive övergripande mål. Dessa inspel arbetade styrelsen vidare med. Under hösten 2023 skedde ett antal digitala workshops där medlemsombuden bjöds in till diskussion kring några mer specifika frågeställningar som också har bäring på arbetet med den visionära målbilden.

På träffen mellan STF:s styrelse och medlemsombud på STF Långholmen våren 2025 var en av diskussionspunkterna STF:s visionära målbild. Styrelsen ville ha medlemsombudens inspel om huruvida den visionära målbilden alltså håller eller om det har hänt saker i vår omvärld och inom STF som gör att det kan finnas behov för justering.

Styrelsen och medlemsombuden var överens om att ingen justering är nödvändig i dagsläget utan den håller fortsatt en bra övergripande riktning.

Med tanke på att den visionära målbilden har diskuterats i många sammanhang i organisationen och anses fortsatt hålla i sin nuvarande form är det styrelsens mening att det inte ska göras några justeringar i dokumentet av riksstämman 2026.



SVENSKA
TURISTFÖRENINGEN

Verksamhetsplan 2026-2028

Budget 2026

Förslag till styrelsemöte 10 december 2025

Innehållsförteckning

Verksamhetsplan 2026 - 2028

- Hur det hänger ihop
- Vägen till 2030
- 7 kliv för tillväxt
- Största utmaningar 2026 - 2028

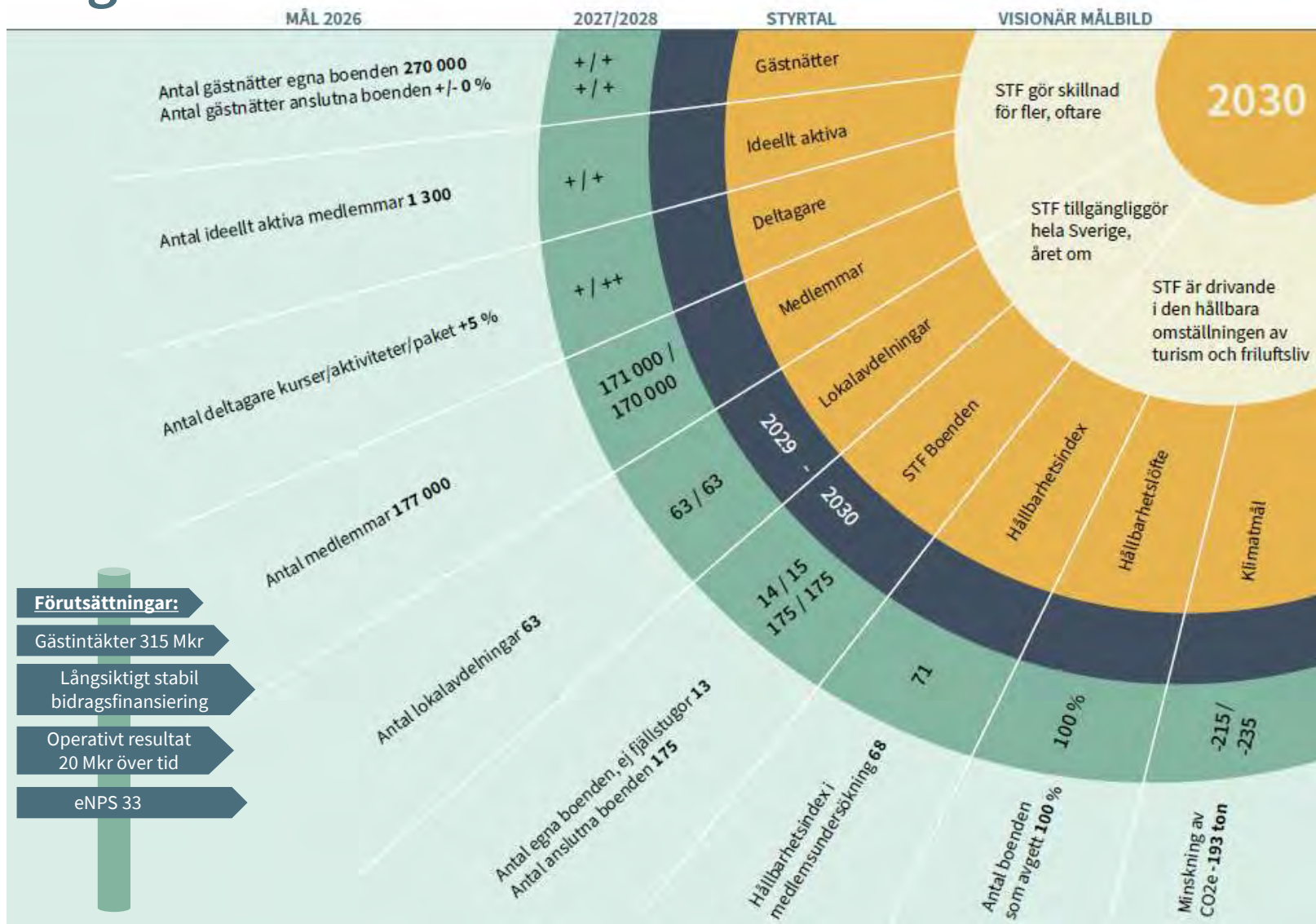
Budget 2026

- Förutsättningar och antaganden
- 7 kliv för tillväxt – planerade aktiviteter
- Budget 2026
- Volym och pris – Egna Boenden
- Finansiella nyckeltal
- Möjligheter och risker
- Investeringar
- Satsningar
- Bidragsfinansiering
- Likviditetsprognos

Hur det hänger ihop



Vägen till 2030 och den visionära målbilden



* Vid utgången av december 2025 görs en uppföljning av 2025 års mål

7 kliv för tillväxt

STF behöver ta strategiska kliv för att växa och nå ett hållbart resultat över tid. För att lyckas behöver vi vara en attraktiv och relevant organisation. Dörren in till STF ska vara bred och öppen för locka fler till STF:s lägereld. Väl där upptäcker man det vi erbjuder och vill vara kvar. Vi har summerat det i 7 kliv för tillväxt för alla inom organisationen att förhålla sig till i arbetet med verksamhetsplanering och budget.

1 Produktivitet & produkt

Vidareutveckla produkten vi erbjuder inom egna boenden och säkra att vi levererar med hög produktivitet.

2 Ökad försäljning

Bredda våra kundgrupper och öka distributionen via agenter, återförsäljare och partners. Hitta nya sätt att öka lojalitet bland gäster.

3 Fler boenden

Växa i antal egna boenden i hela landet för att bredda våra intäkter. Fortsatt fokus på anslutna boenden som en viktig del av varumärket och gästunderlag.

4 Helhetsbild av individen

Stärka relationer med en mer sömlös och smidig medlems- och gästupplevelse och mer riktad kommunikation.

5 Stabilt medlemsantal

Sänka trösklar för medlemskap vid bokning och erbjuda nya och lättare engagemangsformer.

6 Partnerskap för tillväxt

Hitta fler och nya sätt att jobba med samarbeten och partnererbjudanden för att öka försäljningen och stärka värdet av medlemskapet.

7 Ett STF

Genom att skapa synergier och främja ökad samverkan stärker vi känslan av ett STF, i såväl vårt erbjudande som inom organisationen.

Största utmaningar 2026-2028

VERKSAMHETSRELATERADE

- **Värkning av nya medlemmar** och bibehålla en hög förnyelsegrad
- **Nuvarande intäktstruktur** baseras på få egna boenden med tydliga säsongsvariationer
- Fortsatta utmaningar i att nå **ökade genomsnittliga intäkter** per gästnatt
- Säkerställa **lönsamhet** på våra **nyetablerade egna boenden**
- **Produktiviteten** inom hela organisationen
- Anpassning till **ökade myndighetskrav** för våra **egna fastigheter**
- **Uppnå klimatmål** med nuvarande omställningstakt
- **Kompetensutveckling** för att nyttja möjligheterna med nya system

GLOBALA / ÖVERGRIPANDE

- **Intressenter** gällande **markanvändning**
- **Politiska förändringar och svängningar** som har **direkt inverkan** på vår verksamhet
- **Konjunktorens** fortsatta påverkan på hushållens ekonomi
- **Cyber- och informationssäkerhet**

BRANCH / MARKNAD

- **Konkurrensen generellt – inte minst i relation till nya förutsättningar kopplat till AI** - och specifikt inom **norrskens turism**
- Väl fungerande **infrastruktur**
- Högt intresse för **utlandsresande**
- **AI** bidrar till ett **förändrat konsumentbeteende**



Budgetförslag 2026



Förutsättningar och antaganden i budget

- **177 000 medlemmar** vid utgången av 2026 (184 000)
- **Värkning** av **32 000 nya medlemmar** (+/-0 %)
- **Bidrag 14 Mkr** från Svenskt Friluftsliv (-2 Mkr)
- **9 400 fler gästnätter** inom Egna Boenden (+3,6 %) och **ökade logiintäkter per gästnatt** (+2,6 %)
- Generella **löneökningar 3 %**
- **Inga planerade nya egna boenden** under 2026 (förutom Rörsjöstugorna). **Fokus** på att förbättra **lönsamheten** på **Undersvik och Gysinge**.

- **Genomlysning av nuvarande organisation** i syfte att öka produktivitet och skapa tillväxt över tid.
 - Nästa **steg mot 360°-vyn** för gäst/medlem
 - Etablera och implementera **nya förändrade arbetsprocesser i syfte att skapa tillväxt**.
- **Investeringsnivå om 29 Mkr** i egna fastigheter med fokus på Grövelsjön och Abisko, exklusive Laponia 2.0
- Lägre **ränteintäkter och likvid**
- För 2026 har ett **resultat om 4 Mkr budgeterats**, vilket är en fortsatt **tillfälligt lägre nivå** då resultatet på lång sikt behöver uppgå till 20 Mkr årligen. Detta i linje med styrelsens ekonomiska inriktningsbeslut (juni 2025).

7 kliv för tillväxt - planerade aktiviteter

- exempel på aktiviteter som genomförts hösten 2025 och planeras under 2026

1 Produktivitet & produkt

- Minskad organisation inom SOL med en tjänst (okt 2025)
- Förenklad produkt Saltoloukta
- Förenklat paketflöde (okt 2025)
- Organisationsöversyn i syfte att minska kostnader

2 Ökad försäljning/intäkter

- Fortsatt relationsbyggande försäljningsarbete med fokus B2B, bredda våra kundgrupper
- Etablera fler partnerskap
- Särskild prisökning fjällstugor
- Datadriven segmenterad försäljningskommunikation

3 Fler boenden

- Under 2026 planeras inget nytt eget boende förutom Rörsjöstugorna
- Arbete med att inventera och bevaka marknaden fortsätter

4 Helhetsbild av individen

- Utveckla nya och optimerade arbetssätt kopplat till CRM
- Kravställa arbetet med Gäst/medlem för nästa steg

5 Stabilt medlemsantal

- Digital värvning med QR-koder
- Utveckla konverteringsresor i CRM
- Översyn av medlemskapets innehåll

6 Partnerskap för tillväxt

- Handlingsplan för partnerskap med mål för fler medlemmar (1 250) men även i syfte att skapa fler gästnätter
- Aktiv bearbetning av önskade partners

7 Ett STF

- Organisationsöversyn för att säkra STF:s långsiktiga tillväxt och stärka synergierna

Budget 2026 (inklusive satsningar 7 Mkr)

	Utfall 2024	Prognos 2025	Budget 2026	Förändr BU26 jmf prog 25
Rörelsens intäkter				
Medlem intäkter	52,2	52,7	50,7	-2,0
Logi intäkter	134,0	143,8	153,0	9,2
Mat, dryck och butik intäkter	104,6	115,9	125,8	9,9
Anslutna boenden intäkter	5,6	5,6	5,5	-0,1
Övriga intäkter	30,9	32,9	31,0	-1,9
Bidrag	11,3	16,7	14,3	-2,4
Summa rörelseintäkter	338,7	367,6	380,2	12,6
Rörelsens kostnader				
Direkta kostnader	-49,6	-53,2	-53,8	-0,6
Övriga externa kostnader	-108,4	-122,3	-114,3	8,0
Personalkostnader	-172,1	-185,5	-189,9	-4,4
Summa rörelsekostnader	-330,1	-361,1	-358,0	3,1
Avskrivningar	-15,5	-15,9	-17,8	-1,9
Operativt resultat	-6,9	-9,4	4,5	13,9
Finansiella poster	6,2	2,0	0,6	-1,4
Omställning Jämtland	-0,9	-1,0	-1,3	-0,3
Gåvor	0,6	1,8	0,3	-1,5
Statliga finansiella stöd	0,1			
Försäkringsersättningar*	0,8	0,5		-0,5
Resultat efter finansiellt netto	-0,1	-6,0	4,0	10,0

* Exklusive försäkringsersättningar avseende återuppbyggnaden av Lapponia 2.0

Volym & pris - antal gästnätter och logiintäkter

Volym

Förändring antal gästnätter 9 400 (+3,6 %)

Fjäll	7 200	(+4 %)
- Sommar	3 100	(+4 %)
- Vinter	4 100	(+4 %)

Stad & Landsbygd	2 200	(+3 %)
- Sommar	1 500	(+3 %)
- Vinter	700	(+3 %)

Förändring logiintäkter

9,2 Mkr (+6,4 %)

Fjäll

6,7 Mkr (+5,8 %)

- Ökade logiintäkter relaterat till fler gästnätter 4,5 Mkr
- Ökade logiintäkter relaterat till prisökningar 2,2 Mkr

Stad & Landsbygd

2,5 Mkr (+8,3 %)

- Ökade logiintäkter relaterat till fler gästnätter 1,0 Mkr
- Ökade logiintäkter relaterat till prisökningar 1,4 Mkr

Förändring logiintäkt per gästnatt

15 kr (+ 2,6 %)

Fjäll	12 kr (+2 %)
Stad & Landsbygd	20 kr (+5 %)

Finansiella nyckeltal

	Utfall 2024	Prognos 2025	Budget 2026	Förändr Bu 2026 jmf prog 2025
MEDLEM				
Antal medlemmar	195 000 st	184 000 st	177 000 st	-7 000 st
Värvning	35 000 st	32 000 st	32 000 st	+/- 0
Snittintäkt / medlem	269 kr	283 kr	288 kr	5 kr
GÄST				
Antal gästnätter	243 000 st	260 200 st	269 600 st	9 400 st
Logiintäkt / gästnatt	551 kr	553 kr	567 kr	15 kr
Mat o dryck butik intäkt / gästnatt	431 kr	446 kr	467 kr	21 kr
KOSTNADER				
Personalkostnad * / gästnatt	-696 kr	-695 kr	-701 kr	-6 kr
Totalkostnad * / gästnatt	-1405 kr	-1 437 kr	-1 390 kr	48 kr

* Avser totala personalkostnader och totala kostnader exklusive bidragsfinansiering i koncernen

Möjligheter och risker i budget

	Möjligheter (Mkr)		Risker (Mkr)	
Värkning & förnyelse lägre			-0,3	-0,8
Fjäll lägre snittintäkt logi (pris)			-0,8	-1,8
Fjäll lägre intäkter mat/dryck (nya koncept)			-0,4	-1,2
Stug, färre gästnätter			-0,4	-0,8
Gysinge, högre intäkter logi och fler gästnätter	0,4	0,7		
Undersvik, högre intäkter och fler gästnätter	1,1	1,7		
Förbättrad produktivitet / organisationsöversyn effekt 2026	1,0	2,0		
TOTAL	2,5	4,4	-1,9	-4,5

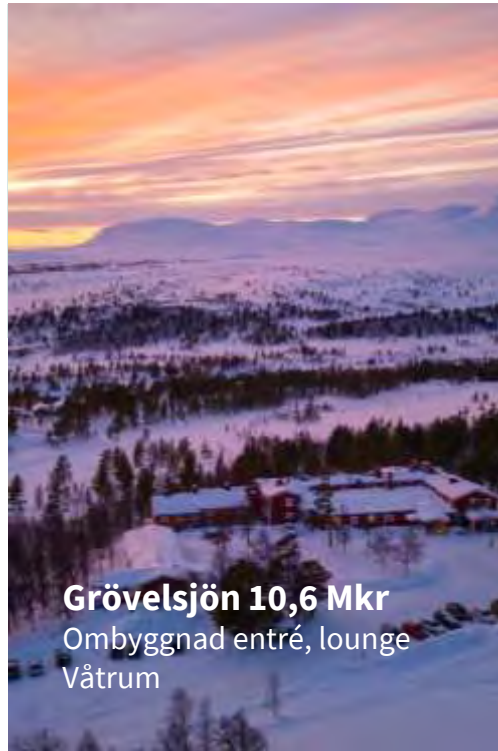
Investeringar
29,1 Mkr

Äskad investeringsram
35 Mkr

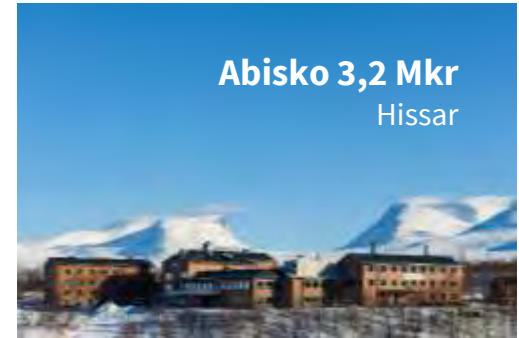
Saltoluokta 6,2 Mkr
Ultevis utbyggnad



Grövelsjön 10,6 Mkr
Ombyggnad entré, lounge
Våtrum



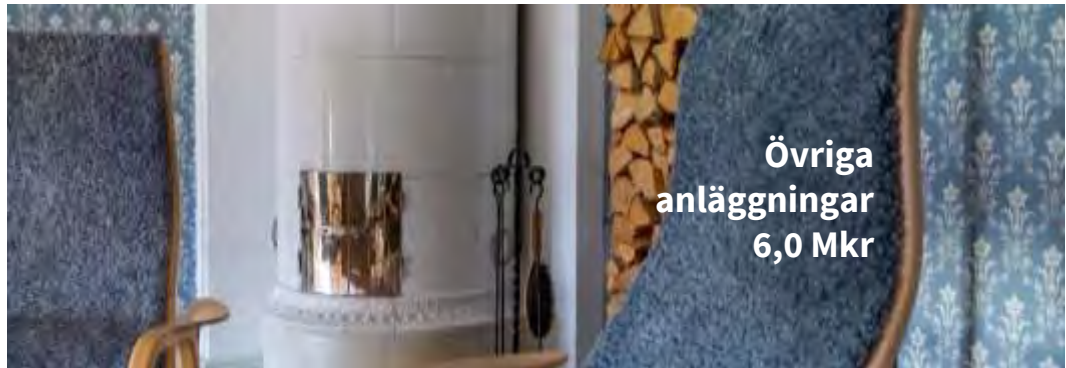
Abisko 3,2 Mkr
Hissar



Kebnekaise 3,1 Mkr
Altan
Markarbete



**Övriga
anläggningar
6,0 Mkr**



Återuppbyggnad av Laponia 2.0 – Finansiering och ekonomisk hantering

Arbetet med att återuppbygga Laponia 2.0 **finansieras huvudsakligen genom försäkringsersättning.**

Försäkringsbolaget har uppskattat att kostnaden för återuppbyggnaden kommer att uppgå till 17 Mkr. Om den totala kostnaden skulle överstiga detta belopp, står STF för 10 % av de överskjutande kostnaderna.

Redovisningsmässig hantering

Försäkringsersättningen intäktsförs i resultaträkningen. Själva återuppbyggnaden hanteras som en investering i balansräkningen och genererar avskrivningar över tid.

Det innebär att försäkringsersättningen påverkar årets resultat, medan kostnaden för återuppbyggnaden sprids över flera år genom avskrivningar.

Budgetförslaget för investeringar 2026 är exklusive återuppbyggnaden av Laponia 2.0



Återuppbyggnad Laponia 2.0

Satsningar

7 Mkr

Systemsatsningar relaterade till vidareutveckling av CRM & Business Central

- Vidareutveckling av CRM / API / Customer Insight
- Gäst / medlem
 - Nästa steg 360°-vy
- Vidareutveckling av Business Central
- Webbutveckling

Vidareutveckling av vår webbplats för att skapa en förbättrad upplevelse för besökare och bidra till ökad försäljning, medlemsvärning och varumärkeskänedom.

Icke systemrelaterade satsningar

- Kommunikationsinsats
- Försäljningsinsats

Insatser med fokus på ökad räckvidd och ökad försäljning

Driftsrelaterade satsningar

Fokus digitalisering i syfte att förenkla och öka produktiviteten.

Övr systemrelaterade satsningar

Mindre satsningar för att utveckla verksamheten.

Bidrags- finansiering

Tryggt vandrande i gemenskap (1,1 Mkr)

Satsning för att få fler seniorer (65+) att upptäcka vandring och friluftsliv med fokus på naturovana med syfte att bryta ofrivillig ensamhet.

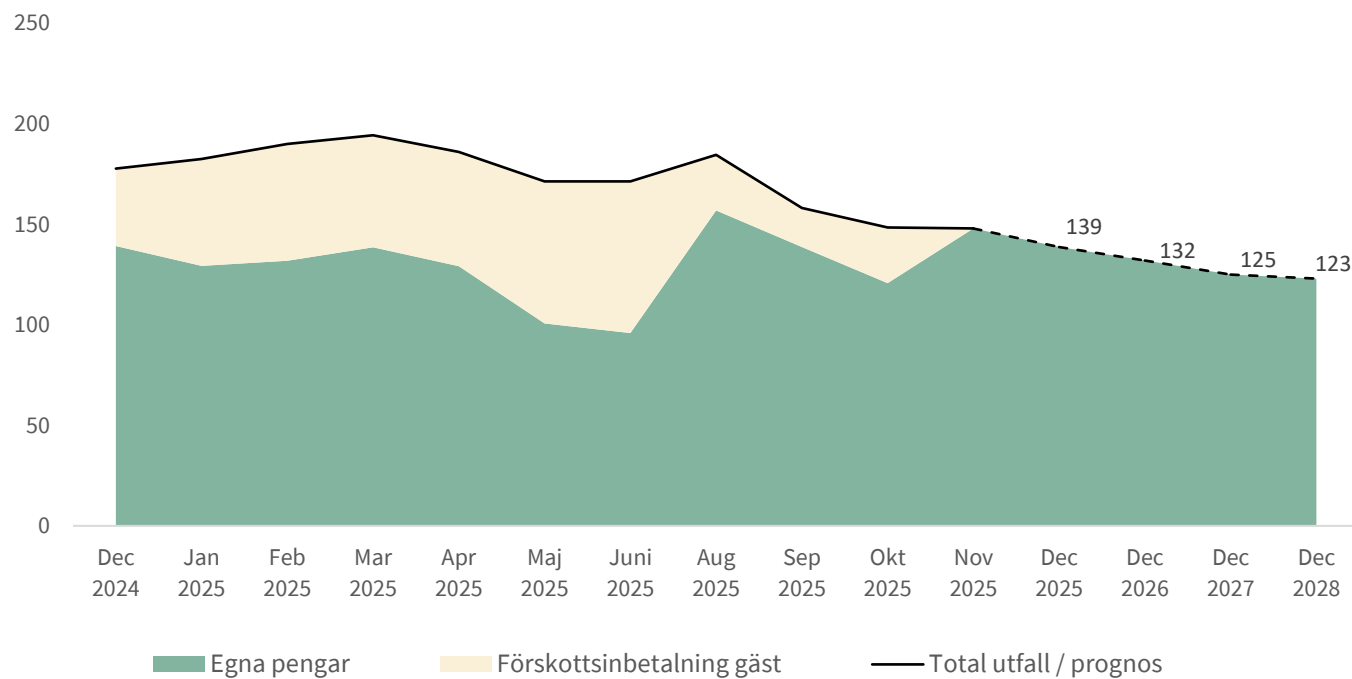
Planerade aktiviteter:

- Genomföra STF Nybörjarturer för seniorer
- Stötta STF:s lokalavdelningar att erbjuda nya alternativt anpassade aktiviteter för målgruppen

Organisationsbidrag (13 Mkr)

Genom ett ökat organisationsbidrag får vi möjlighet att stärka nuvarande verksamhet och utveckla nya former av engagemang inom STF.

Likviditetsprognos 2026-2028 (Mkr)



Redaktionella ändringar i STFs stadgar

Bakgrund

Med anledning av att nya principer, ändringar och förtydliganden gällande STFs demokratiska process föreslås i olika propositioner så kommer uppdateringar i STFs stadgar behöva göras. Utöver dessa föreslås även ett antal redaktionella ändringar i STFs stadgar. Syftet med dessa är att förtydliga och vara konsekventa i stadgan.

1. Fastställande av röstlängd

I dagordningen för Riksstämman, som regleras i STFs stadgar §6, föreslås en formaliaändring där dagordningens tredje strecksats *Godkännande av röstlängd* flyttas och läggs som första punkt istället.

Ändringen innebär att röstlängden fastställs innan röstning sker gällande mötespresidium och justerare för att säkerställa att rätt antal deltagare har rätt att rösta i frågan om votering skulle krävas. På samma gång föreslås även en redaktionell ändring enbart i syfte att förtydliga, genom att byta ordet *Godkännande av röstlängd* till *Fastställande av röstlängd*.

Förslag ny lydelse STFs stadgar §6, tredje strecksats

- *fastställande av röstlängd*
- *val av ordförande och sekreterare för mötet*
- *val av justerare*
- ~~*godkännande av röstlängd*~~

2. Revisorer och revisionsberättelse

En revidering i STFs stadgar §6, sjunde strecksatsen, föreslås med anledning av att vi idag har både en auktoriserad revisor och en förtroendevald verksamhetsrevisor. Deras uppdrag är sedan beslut på Riksstämman 2024 separerade och de lämnar varsin revisionsberättelse. Detta behöver framgå av stadgan. Ett förtydligande görs även i §15 *Revision* gällande de två olika revisorsrollerna.

Förslag ny lydelse STF:s stadgar §6, sjunde strecksatsen

- *Behandling av styrelsens verksamhetsberättelse med redogörelse för innehåll och omfattning av verksamheten, revisorernas berättelser, fastställande av resultat- och balansräkning och i förekommande fall koncernresultat- och koncernbalansräkning samt fråga om ansvarsfrihet för styrelsen, allt avseende det senaste verksamhetsåret.*

Förslag ny lydelse STF:s stadgar §15 Revision

- *För granskning av STF:s verksamhet ska finnas en auktoriserad revisor och en förtroendevald verksamhetsrevisor samt en suppleant för respektive revisor. ~~två revisorer och två ersättare för dem. Minst en av revisorerna och dennes suppleant ska vara auktoriserad revisor.~~ Dessa väljs för tiden till och med nästa ordinarie riksstämman.*

3. Förtydligande i §8 Valberedning

En redaktionell ändring görs i §8 Valberedning i STF:s stadgar för att bättre spegla hur valberedningen presenterar förslag på kandidater till riksstämman.

Förslag ny lydelse STF:s stadgar §8 Valberedning

... Skriftligt meddelande om valberedningens förslag ~~och andra till valberedningen inkomna förslag~~ ska senast sex veckor före riksstämman sändas till samtliga medlemsombud.

4. Kompletterande rubriker i stadgarna

I STF:s stadgar finns idag rubriker för vissa paragrafer men inte för alla. För att vara konsekvent och förtydliga föreslås att stadgarna kompletteras med följande rubriker:

§4 – **Högsta beslutande organ**

§5 – **Medlemsombud**

§13 – **Styrelsens förvaltning**

5. Stryka stycket om §14 Rådgivande nämnder

Styrelsen föreslår att §14 Rådgivande nämnder stryks ur STF:s stadgar då det finns reglerat i andra styrdokument.

~~§ 14 Rådgivande nämnder~~

~~För särskilda områden av STF:s verksamhet kan styrelsen tillsätta rådgivande nämnder.~~

6. Benämning av förtroendeposter

Det råder inkonsekvens kring hur förtroendeuppdrag benämns i STF:s stadgar. Rollen benämns som ledamot, medlem eller person vilket förekommer i beskrivning av förtroendevalda inom nomineringskommittén, representantskapet och arbetsgruppen för val av valberedningen. Styrelsen anser att en korrekt rollformulering är ledamot.

För att skapa enhetlighet föreslås följande justeringar i STF:s stadgar och uppdragsbeskrivningen för Representantskapet.

Förslag ny lydelse i STF:s stadgar

§5 andra stycket – **Ledamot i Medlem av** nomineringskommittén kan väljas...

§6 Riksstämman, 18:e strecksatsen – val av arbetsgrupp bestående av tre **ledamöter personer**...

§9 Representantskapet, tredje stycket – **Ledamot i Medlem av** representantskapet som inte är valt...

Representantskapets uppdragsbeskrivning

I uppdragsbeskrivningen används benämningen *ombud* samt *medlem i/av representantskapet* på ett flertal ställen vilket ändras konsekvent till ledamot.

7. Förslag till beslut

Styrelsen föreslår riksstämman besluta:

- att anta ändringar om *Fastställande av röstlängd* i §6 i STF:s stadgar
- att anta ändringar om *Revisorernas berättelser* i §6 i STF:s stadgar
- att anta ändringar om *Revision* i §15 i STF:s stadgar
- att anta ändringar om *Valberedning* i §8 i STF:s stadgar
- att anta kompletterande rubrik *Högsta beslutade organ* i §4 i STF:s stadgar
- att anta kompletterande rubrik *Medlemsombud* i §5 i STF:s stadgar
- att anta kompletterande rubrik *Styrelsens förvaltning* i §13 i STF:s stadgar
- att anta strykning av stycket §14 *Rådgivande nämnder* i STF:s stadgar
- att anta ändringen om benämningen *ledamot* i §5, §6, §9 i STF:s stadgar samt i Representantskapets uppdragsbeskrivning.
- att stadgeändringarna ska anses vara omedelbart justerade under förutsättning att beslutet bifallits med minst två tredjedels majoritet.

Extra ledamöter till STFs valberedning

Bakgrund

Valberedningen består idag av en relativt liten grupp om fem personer, vilket kan bli problematiskt om ordinarie ledamot inte kan fullgöra sitt uppdrag av någon anledning. För att minska sårbarheten lägger styrelsen därför fram en proposition om att riksstämman väljer ytterligare två ledamöter, utöver ordförande och fyra ledamöter.

Styrelsen föreslår även, om det bifalls, att det ska väljas sju ledamöter, varav en ordförande vid Riksstämman 2026.

Styrelsens förslag

Detta förslag kräver en justering av STFs nuvarande stadgar §6, 17:e strecksatsen, §8 Valberedning samt i valberedningens arbetsordning.

Förslag ny lydelse i STFs stadgar §6, 17:e strecksatsen:

”val av sju ledamöter, varav en sammankallande till valberedning.

Förslag ny lydelse i STFs stadgar §8:

”Val av styrelseledamöter, revisorer, ledamöter till representantskapet och ledamöter i nomineringskommittén bereds av en valberedning. Denna ska bestå av en ordförande, och sex andra ledamöter.

Arbetsordningen för STFs valberedning

”Val av styrelseledamöter, revisorer, ledamöter till representantskapet och ledamöter i nomineringskommittén bereds av en valberedning. Denna ska bestå av en ordförande, och sex andra ledamöter.

Val vid riksstämman 2026

För att kunna välja sju ledamöter till STFs valberedning redan på riksstämman 2026 behöver stadgeändringarna bli omedelbart justerade vilket de kan bli under förutsättning att beslutet bifallits med minst två tredjedels majoritet.

Förslag till beslut

Styrelsen föreslår riksstämman besluta:

- att anta ändringar i §6 och §8 i STF:s stadgar.
- att stadgeändringarna ska anses vara omedelbart justerade under förutsättning att beslutet bifallits med minst två tredjedels majoritet.
- att styrelsen ges i uppdrag att göra föreslagna ändringar i arbetsordningen för STF:s valberedning.
- att välja sju ledamöter, varav en sammankallande till valberedningen på riksstämman 2026.

UPPDRAGSBESKRIVNING FÖR ARBETSGRUPP FÖR BEREDANDE AV VAL TILL VALBEREDNING

Riksstämman 2026

Dagordningspunkt 14.3

Uppdragsbeskrivning för arbetsgrupp för beredande av val till valberedningen

Bakgrund

Det saknas idag en uppdragsbeskrivning för förtroendevalda i arbetsgruppen för beredande av val till valberedning, vilket är något som finns för övriga förtroendeuppdrag inom organisationen. En uppdragsbeskrivning är viktig för att tydliggöra arbetsuppgifter, ansvarsområden, mandat och ansvar gentemot stämman.

Styrelsens förslag

Styrelsen lägger därför fram ett förslag om att anta en uppdragsbeskrivning för arbetsgruppen enligt bilaga.

Bilaga

- Bilaga 1_14.3 Uppdragsbeskrivning för arbetsgrupp för beredning av valberedning.

Förslag till beslut

Styrelsen föreslår riksstämman besluta:

- att anta Uppdragsbeskrivning för arbetsgrupp för beredande av val till valberedningen.

Förutsättningar för nationella förtroendeuppdrag

Bakgrund

Styrelsen har identifierat behov av ökad tydlighet och konsekvens kring förutsättningarna för förtroendeuppdrag inom STF på nationell nivå. Idag finns brister i regleringen av medlemskap, anställning och möjligheten att inneha dubbla förtroendeuppdrag. Detta riskerar att skapa oklarheter och intressekonflikter.

Medlemskap

Fram till idag har krav på medlemskap i STF för förtroendevalda främst varit en oskriven princip, vilket har bidragit till att bestämmelserna är inkonsekventa. Enligt STFs stadgar krävs medlemskap för att bli vald till medlemsombud, men motsvarande krav saknas för styrelse och valberedning. För representantskapet och förtroendevald verksamhetsrevisor saknas reglering i stadgarna, men förekommer i stället i uppdragsbeskrivningarna.

Styrelsen har därför sett ett behov av att tydliggöra att medlemskap är en grundläggande förutsättning för att bli föreslagen, vald och inneha ett förtroendeuppdrag inom STF. Auktoriserad revisor och auktoriserad revisorssuppleant bör undantas från medlemskravet.

Anställning

I utredningen om medlemsombudens uppdrag föreslås ett förtydligande om att anställda inom STF inte ska kunna väljas till eller verka som medlemsombud, vilket tidigare endast hänvisats till god förenings sed. Styrelsen har noterat förslaget och anser att samtliga nationella förtroendeuppdrag inom STF berörs av detta.

En förtroendevald har i uppdrag att företräda medlemmarnas intressen och ta beslut om verksamheten, medan en anställd ofta har ansvar för att utföra beslut och driva föreningens verksamhet. Om samma person har båda rollerna kan det uppstå situationer där personens lojalitet till sin anställning står i konflikt med lojaliteten till förtroendeuppdraget.

Med anledning av detta ser styrelsen ett behov av att tydliggöra att anställda inom Svenska Turistföreningen, inkluderat alla juridiska enheter kopplade till föreningen, inte samtidigt kan ha ett förtroendeuppdrag inom STF. Detta bör gälla oavsett anställningsform, med undantag för styrelsens arbetstagarrepresentanter. Ideella som erhåller arvode för sitt uppdrag föreslås ej räknas in som anställningsform. För tidigare anställd bör minst ett år ha passerat från avslutad anställning för att personen ska kunna vara valbar.

Dubbla förtroendeuppdrag

Det saknas idag bestämmelser som hindrar att samma person samtidigt innehar både uppdraget som förtroendevald verksamhetsrevisor och medlemsombud. Eftersom den förtroendevalda verksamhetsrevisorn bland annat har till uppgift att granska valet av medlemsombud är det olämpligt att samma person både granskar och kandiderar till samma uppdrag.

För att skapa tydlighet och säkerställa opartiskhet föreslår styrelsen därför att införa begränsningar som förhindrar att samma person innehar uppdraget som förtroendevald verksamhetsrevisor och medlemsombud samtidigt och att detta förtydligas i uppdragsbeskrivningar för dessa uppdrag.

Styrelsens förslag

Styrelsen föreslår att klargöra vilka grundläggande förutsättningar som krävs för att inneha ett nationellt förtroendeuppdrag inom STF. Detta bör förtydligas som en ny paragraf om valbarhet i STF:s stadgar och i samtliga berörda arbetsordningar och uppdragsbeskrivningar. Om stämman beslutar att anta förslaget om ny paragraf i STF:s stadgar medför det en förändring i stadgarnas numrering.

Förslag för lydelse om ny paragraf i STF:s stadgar

§5 Förutsättningar för nationella förtroendeuppdrag

Endast medlem i STF kan nomineras, väljas och inneha ett nationellt förtroendeuppdrag inom STF. Auktoriserade revisorer och revisorssuppleanter undantas från medlemskravet.

Anställda inom Svenska Turistföreningen (gäller alla juridiska enheter kopplade till föreningen), oavsett anställningsform, kan inte nomineras, väljas eller inneha ett förtroendeuppdrag. Personer som utför ideella uppdrag och erhåller arvode för sitt engagemang räknas inte som anställda. För att tidigare anställd inom Svenska Turistföreningen ska vara valbar till förtroendeuppdrag ska minst ett år ha passerat från avslutad anställning.

Samma person kan inte samtidigt inneha uppdraget som verksamhetsrevisor och medlemsombud.

Tillägg i arbetsordningar och uppdragsbeskrivningar

Likvärdiga skrivningar bör även förtydligas i arbetsordningar och uppdragsbeskrivningar genom enhetliga skrivningar för att skapa likvärdighet och tydlighet i organisationen. Samt även tydliggöra att med ”nominerad” avses person som formellt föreslås av valberedning, nomineringskommitté eller arbetsgrupp med ansvar för att bereda val av valberedning.

Förslag till beslut

Styrelsen föreslår riksstämman besluta:

- att anta ny paragraf - §5 *Förutsättningar för nationella förtroendeuppdrag* i STF:s stadgar.
- att styrelsen ges i uppdrag att göra föreslagna ändringar i arbetsordningar och uppdragsbeskrivningar.
- att stadgeändringarna ska anses vara omedelbart justerade under förutsättning att beslutet bifallits med minst två tredjedels majoritet.

Medlems anslutning till flera lokalavdelningar

Bakgrund

En STF-medlem kan idag bli medlem i flera lokalavdelningar, vilket också innebär att en medlem kan utöva sina demokratiska rättigheter i flera lokalavdelningar, t.ex. rösta på årsmöten eller ställa upp för val. Detta har hittills inte varit ett reellt problem, men skulle potentiellt kunna ställa oss inför föreningsdemokratiska utmaningar. Det har också varit oklart vilken lokalavdelning som ska vara bidragsberättigad för medlemmen om individen är ansluten till flera lokalavdelningar. Risken är att en medlem dubbelräknas och flera lokalavdelningar erhåller ersättning för samma medlem.

För att säkerställa en tydlig och rättvis demokrati behövs en ny modell där en medlems anslutning till lokalavdelning begränsas till en primär. Därefter kan en medlem ansluta sig till flera lokalavdelningar, men då blir dessa sekundära. Detta är numera möjligt att administrera med vårt nya medlemssystem, något som inte var möjligt i det gamla. I det gamla systemet kunde en individ räknas som medlem i ett obegränsat antal lokalavdelningar, och då också utöva demokratiska rättigheter och vara en del i en bidragsgrundande beräkning i flera lokalavdelningar.

Primär och sekundär anslutning till en lokalavdelning

Förslaget om ändring av medlems anslutning till en lokalavdelning innebär att en primär lokalavdelning blir individens hemvist. Det är i den lokalavdelningen som individen har rätt att utöva sina demokratiska rättigheter, såsom rösträtt vid årsmöte och möjlighet att inneha ett styrelseuppdrag. Den primära lokalavdelningen erhåller också grundbidraget för medlemmen.

En sekundär anslutning kan ske till obegränsat antal lokalavdelningar och innebär att medlem får information om aktiviteter och verksamheten samt har närvaro- och yttranderätt vid årsmöte. Sekundär medlem är inte valbar till uppdrag i styrelsen men kan inneha andra förtroendeuppdrag eller ideella uppdrag i lokalavdelningen såsom valberedare, revisor eller aktivitetsledare.

Förslaget kräver därför revidering i §3 i STF:s stadgar samt i §5, §7, §9 och §13 i lokalavdelningens normstadgar.

Förslag ny lydelse i STF:s stadgar §3:

För STF:s centrala verksamhet finns ett kansli under ledning av en generalsekreterare. För därtill lämpad verksamhet kan aktiebolag under ledning av en verkställande direktör bildas. För lokal verksamhet ~~bildas lokalavdelningar~~ kan lokalavdelningar bildas. Medlem i STF kan efter anmälan bli ~~medlem i en eller flera lokalavdelningar~~ primärt ansluten som medlem i en lokalavdelning och sekundärt ansluten till en eller flera lokalavdelningar.

Förslag ny lydelse i lokalavdelningens normstadgar §5:

§ 5 Medlem – Som medlem i lokalavdelningen antas den som är medlem i Svenska Turistföreningen och ansöker om medlemskap. En medlem kan vara primärt ansluten till en lokalavdelning och sekundärt ansluten till flera.

Förslag ny lydelse i lokalavdelningens normstadgar §7:

§ 7 Styrelsen - Styrelsen ansvarar för lokalavdelningens medlemslista, ekonomi, bidragsansökningar, medlemsvärkning, beslut som tas på årsmöten och övrig verksamhet. Avdelningens styrelse består av minst tre personer. Följande befattningar måste ingå: ordförande, kassör och sekreterare. Ordförande och kassör ska vid valtillfället vara minst 18 år. Ordföranden får inte inneha andra poster i styrelsen. Vid behov kan även en vice ordförande och andra funktionärer utses. Styrelsen väljs på årsmötet och tillträder direkt efter valet. Valbar är primärt ansluten medlem i lokalavdelningen.

Förslag ny lydelse i lokalavdelningens normstadgar §9:

§ 9 Valberedning - För att ta fram förslag på personer till de i stadgarna föreskrivna valen kan årsmötet välja en eller flera valberedare. Valbar är primärt och sekundärt ansluten lokalavdelningsmedlem som inte är styrelseledamot.

Förslag ny lydelse i lokalavdelningens normstadgar §13:

§ 13 Rösträtt och yttranderätt - Vid årsmöte och extra årsmöte har varje STF-medlem som ~~tillhör~~ är primärt ansluten till lokalavdelningen en röst. Rösträtt får endast utövas av personligen närvarande medlem. Sekundärt ansluten medlem har närvaro- och yttranderätt.

Förslag till beslut

Styrelsen föreslår riksstämman besluta:

- att anta ändringar i §3 i STF:s stadgar
- att anta ändringar i §5, §7, §9, §13 i lokalavdelningens normstadgar
- att stadgeändringarna ska anses vara omedelbart justerade under förutsättning att beslutet bifallits med minst två tredjedels majoritet.
- att ändringar i normstadgarna enligt beslut på riksstämman kan beslutas om på respektive lokalavdelnings årsmöte 2027 utan godkännande av STF:s styrelse. Vill lokalavdelningen däremot inte anta ändringarna enligt ny normstadga för lokalavdelningarna ska detta godkännas av STF:s styrelse.

STFs demokratiprocess och medlemsombudens roll och uppdrag

Riksstämman 2024 beslutade om en översyn av STFs demokratiprocess och medlemsombudens roll och uppdrag. I september 2024 beslutade styrelsen att tillsätta en arbetsgrupp med uppdrag att, utifrån styrelsens direktiv, analysera den nuvarande formella demokratiprocessen och vid behov föreslå justeringar inom ramen för den nuvarande demokratimodellen.

Arbetsgruppen har analyserat den nuvarande demokratiprocessen, identifierat förbättringsområden och presenterar förslag som syftar till att stärka organisationens föreningsdemokrati. Förslagen berör bland annat justeringar i stadgar, styrdokument och informella instruktioner. De innebär även förändringar i befintliga arbetssätt samt i kommunikationen om medlemsombudens roll och uppdrag.

Resultatet överlämnades till styrelsen som beslutade att gå vidare med de förslag som utredningen presenterade. Arbetsgruppen gavs i uppdrag att, utifrån rapportens förslag och styrelsens medskick, föreslå justeringar i styrdokument som stadgar, uppdragsbeskrivningar och instruktioner som rör medlemsombudsuppdrag och föreningens demokratiprocess.

Arbetsgruppen bjöd in medlemsombuden till en referensgruppsträff för att lyssna in, och ge ombuden möjlighet att ge inspel till förslag på ändringar i styrdokument, vilka har omhändertagits av arbetsgruppen och beslutats av styrelsen i slutversionen som nu presenteras vid riksstämman 2026 (Bilaga B5 14.6 Rapport MO utredning 2025)

Styrelsens förslag

Mot bakgrund av rapportens slutsatser och i syfte att genomföra de beslut som föreslås, föreslår styrelsen en revidering av §5 i STFs stadgar, uppdragsbeskrivningarna för medlemsombud och nomineringskommittén samt det styrdokument som reglerar förslag, nominering och val av medlemsombud.

Revidering av STFs stadgar

Styrelsen föreslår att §5 i stadgarna justeras i enlighet med de förslag som presenteras i rapporten:

I §5 första stycket, andra meningen:

*...Detta val bereds av en nomineringskommitté utifrån inkomna förslag på kandidater.
~~efter att medlemmarna fått möjlighet att föreslå kandidater.~~*

I §5 första stycket, tredje meningen:

... Medlemsombuden utses senast under december månad det år ordinarie riksstämman har ägt rum och verkar sedan som medlemsombud *under två kalenderår, med start första januari året efter att valet avslutats. fram till att nästa val är avslutat.*

I §5 tredje stycket:

Nomineringskommitténs uppdrag, medlemsombudens uppdrag, och *instruktioner för val av medlemsombud valets genomförande* regleras närmare i av riksstämman fastställda beskrivningar.

Justering av styrdokument för föreningsdemokratien

Styrelsen föreslår att uppdragsbeskrivningarna för medlemsombud och nomineringskommittén samt instruktionerna för förslag, nominering och val av medlemsombud justeras i enlighet med rapportens förslag. Utöver de förändringar som föreslås i rapporten har även redaktionella och språkliga justeringar gjorts för att öka tydligheten. I bilagorna finns två versioner av förslag till reviderade styrdokument, ett färdigjusterat förslag samt ett med spårande ändringar.

Styrelsen föreslår även att tydliggöra att valberedningen bör eftersträva att inte alla representanter i nomineringskommittén byts ut samtidigt. För att förtydliga detta föreslås att följande mening läggs till i valberedningens arbetsordning:

- *För att säkerställa att organisationen behåller kompetens och erfarenhet över tid ska valberedningen eftersträva att representanterna i nomineringskommittén inte byts ut samtidigt.*

Förändrade arbetsätt, rutiner och framtagning av instruktioner

Övriga delar av utredningens förslag som beskrivs i rapporten omhändertas av styrelsen för vidare utvecklingsarbete, och kräver inte beslut av riksstämman. Styrelsen och kansliet kommer att omhänderta och genomföra dessa förslag och arbeta vidare med dem utifrån verksamhetens behov, förväntad effekt och de resurser och förutsättningar som finns tillgängliga. På så vis säkerställs att utvecklingsarbetet anpassas efter organisationens aktuella och framtida behov.

Bilagor

- Bilaga 2_14.6 Uppdragsbeskrivning för STF:s medlemsombud
- Bilaga 3_14.6 Uppdragsbeskrivning för STF:s nomineringskommitté
- Bilaga 4_14.6 Instruktion val av medlemsombud inom STF
- Bilaga 5_14.6 Rapport till styrelsen från arbetsgruppen för utredning av STF:s formella demokratiska process och medlemsombudens roll

Förslag till beslut

Styrelsen föreslår riksstämman besluta:

- att anta ändringar i §5 i STFs stadgar
- att stadgeändringarna ska anses vara omedelbart justerade under förutsättning att beslutet bifallits med minst två tredjedels majoritet.
- att anta ändringar i Uppdragsbeskrivning för STFs medlemombud
- att anta ändringar i Uppdragsbeskrivning för STFS Nomineringskommitté
- att anta ändringar i Instruktion för val av medlemsombud
- att styrelsen ges i uppdrag att göra föreslagna ändringar i valberedningens arbetsordning

Översyn av medlemserbudandet

Bakgrund

För att STF ska förbli konkurrenskraftigt och relevant behöver vi ständigt utveckla våra erbjudanden, särskilt för våra medlemmar. Medlemskapet ska ge tydliga och attraktiva förmåner, där bra upplevelser och rabatter är centrala delar. Många nya medlemmar väljer att gå med i samband med bokning av boende eller aktiviteter, vilket visar att dessa erbjudanden är uppskattade och efterfrågade. Andra centrala delar av medlemserbudandet handlar om föreningens ideella arbete, vår röst i natur-, klimat- och friluftsförfrågor, samt möjligheten till lokalt engagemang. Inom detta område sker löpande åtgärder för att vara en attraktiv och engagerande förening.

Vi arbetar kontinuerligt med säljdrivande kampanjer och anpassar löpande medlemsförmåner, rabatter och erbjudanden för att bibehålla ett attraktivt medlemserbudande och locka nya medlemmar. Det är en del av den löpande operativa verksamheten. Exempelvis har boenderabatter på fjällstugor, service- och tältavgifter för ungdomsmedlemmar justerats flera gånger under de senaste åren. Även medlemsförmåner på våra egna fjällstationers butiker och restauranger utvecklas och anpassas regelbundet. Ytterligare exempel är boendeförmåner via våra aktuella boendekampanjer som uppdateras flera gånger per år. Allt i syfte att fler ska upptäcka Sverige och se nytta med ett medlemskap.

En medlemsförmån som inte har förändrats sedan 2007 är den generella boenderabatten. Den är 100 kr per natt för vuxen, senior och ungdom samt 50 kr för barn på fjällstationer och fjällstugor, respektive 50 kr per natt för vuxen, senior och ungdom samt 25 kr för barn på övriga boenden. År 2007 motsvarade medlemsrabatten på 100 kr ungefär 30 procent rabatt,¹ medan den idag utgör cirka 18 procent. För att "tjäna in" medlemsavgiften 2007, som då var 295 kr för vuxna, krävdes närmare 3 övernattningar. År 2025, med en medlemsavgift på 375 kr, krävs nästan 4 övernattningar. Arbetet med att skapa moderna och konkurrenskraftiga former av differentierade rabatter, förmåner, erbjudanden och betalsätt pågår ständigt. Medlemsförmånen med boenderabatten innebär ur ett perspektiv minskade intäkter till föreningen, men kan också skapa förutsättningar för ökad bokning och därmed större intäkter på sikt.

Trots att värdet av boenderabatten har minskat över tid visar den senaste medlemsundersökningen från november 2025 att medlemmarnas uppfattning om medlemskapets värde är nästintill konstant.² Undersökningen visade också att

¹ om man ser till snittintäkten per gästnatt för alla boenden.

² Medlemsundersökningen från 2023 visar att 74% av alla medlemmar anser att medlemsavgiften ligger i förhållande med värdet.

boenderabatten är en avgörande faktor för många när de väljer att bli medlemmar. Vi såg även en stor uppskattning av både boenderabatten och erbjudanden från samarbetspartners i våra yngre målgrupper, vilka är en viktig målgrupp för långsiktig medlemstillväxt. Förmåner, rabatter och andra medlemsvärden är viktiga att balansera rätt så vi både behåller långvariga medlemmar, och samtidigt attraherar nya medlemmar. En grundlig översyn av den generella boenderabatten kommer ske under de två kommande åren. Att ändra logiken kring boenderabatten för medlemmar kan komma att kräva anpassningar av bokningsflöden på webben och bakomliggande system.

Nya system ger oss nya möjligheter - behov av översyn

För att vara relevanta och attraktiva som förening behöver vi kontinuerligt utvärdera och anpassa formerna för vårt medlemserbjudande. Föreningens nya medlems- och CRM-system ger oss nu en ny möjlighet att i större utsträckning skapa en helhetsbild av individen, samt förutsättningar för riktad och personifierad information, förmåner och erbjudanden. Detta är viktiga pusselbitar i vår digitaliseringsresa och tillväxt, där vi strävar efter att ha en helhetsbild av våra medlemmar för att skapa en hållbar medlems- och gästutveckling.

Vår nuvarande medlemsrabatt/prismodell med **familjepris** kan upplevas som otidsenlig, då den endast gäller familjer folkbokförda på samma adress. Familjepriset omfattar max två vuxna eller seniormedlemmar och obegränsat antal ungdomar på samma adress. Barn under 16 år behöver inget medlemskap, utan bor till medlemspris med en STF-medlem. För en familj med två vuxna och en ungdom (16–25 år) innebär familjepriset på 600 kr en besparing på 345 kr, men endast om familjen är folkbokförd tillsammans. Utöver att familjepriset är komplext att hantera både resurs- och systemmässigt, innebär det att vi tappar relationen med individen och dess engagemang, då allt kopplas till en huvudfamiljemedlem. Detta går emot vår ambition att skapa en helhetsbild av varje medlem. Dessutom ser dagens familjekonstellationer annorlunda ut än för två decennier sedan, och det känns inte inkluderande att endast premiera kärnfamiljen framför singelhushåll, bonusfamiljer eller andra familjekonstellationer.

Vi ser även ett behov av att göra en översyn av den nuvarande **betalningsmodellen** för medlemskap. Idag betalar medlemmarna årsvis för 12 månaders medlemskap, och vi vill undersöka alternativa betalningssätt och villkor för bindningstid.

Ett antal ideella organisationer erbjuder månadsvis betalning via autogiro, vilket ofta leder till att medlemmar stannar kvar längre än vid årsbetalning. Två viktiga anledningar till detta är att månadsbetalning innebär en lägre ekonomisk tröskel och att medlemskapet kan fortsätta automatiskt utan att medlemmen behöver göra något aktivt vid förnyelse. Utmaningen i detta vägval handlar inte om att börja använda autogiro som betalningsmodell, utan om vilka villkor som ska gälla. Hur undviker man att medlemmar avslutar sitt medlemskap direkt efter att de har utnyttjat boenderabatt eller andra förmåner, och hur länge ska man ha betalat för att utnyttja rätten till föreningsdemokratiska uppdrag? Här behöver man t.ex. undersöka någon slags modell för bindningstid kopplat till periodiserad betalning.

Styrelsens förslag

Mot bakgrund till detta föreslår styrelsen att STF gör en översyn av familjepriset och betalningsmodellen, och undersöker alternativa modeller som är attraktiva, lojalitetsskapande och leder till en hållbar medlems- och gästutveckling. Även om styrelsen kan initiera en översyn utan stämmans beslut, är en proposition i frågan en viktig del i förankringsprocessen ifall styrelsen vill lämna en proposition om förändringar i betalningsmodellen och familjepriset till stämman 2028. I översynen bör medlemsombuden inkluderas på lämpligt sätt.

Förslag till beslut

Styrelsen föreslår riksstämman besluta:

- att ge styrelsen i uppdrag att genomföra en översyn av familjepriset.
- att ge styrelsen i uppdrag att genomföra en översyn av alternativa betalningsmodeller för medlemskap.

Fastställande av medlemsavgift 2027–2028

Bakgrund

Riksstämman fattade 2024 beslut om att ge STF möjlighet att höja medlemsavgifterna under perioden 2025–2026 vilket genomfördes 2025.

Styrelsen anser inte att det ska göras någon höjning av medlemsavgifter eller familjepris för kommande medlemsperiod 2027–2028.

Med det sagt önskar styrelsen ändå att det ska finnas ett utrymme att göra förändringar om något oförutsett skulle inträffa. Styrelsen önskar därför få ett mandat att vid särskilda skäl kunna fatta beslut om en avgiftshöjning inom de ramar som stämman fattat beslut om.

Syfte med att styrelsen ges mandat till eventuell höjning

Medlemsintäkterna är en viktig del av STF:s ekonomi och därmed handlingsutrymme. Vi har höga ambitioner i vårt hållbarhetsarbete och vi vill att ännu fler människor ska ha möjlighet att upptäcka Sverige. Vi har också ett stort behov av kapital för att underhålla föreningens fastighetsbestånd, men också för att utveckla och uppdatera vår IT-infrastruktur och våra system.

För att ha en beredskap om något oförutsett skulle hända anses det vara betydelsefullt att stämman ger styrelsen ett visst handlingsutrymme att höja medlemsavgifterna.

En sådan höjning skulle då ske inom ramen för nedanstående belopp.

Medlemskategori	Ålder	Avgift 2025	Mandat att höja med x kr
Ungdom	16 - 25 år	195 kr	10 kr
Vuxen	26 - 74 år	375 kr	25 kr
Senior	75 år -	230 kr	10 kr
Familjepris		600 kr	75 kr

Förslag till beslut

Styrelsen föreslår riksstämman besluta:

- att medlemsavgifterna för perioden 2027–2028 är oförändrade.
- att ge styrelsen mandat att om särskilda skäl föreligger fatta beslut om en höjning av medlemsavgifterna inom de ramar som riksstämman angett.

Revidering av STFs Riktlinjer i turist-, friluft-, natur- och kulturfrågor

Bakgrund

STF Riktlinjer är ett styrdokument och en kompass som hjälper styrelse, anställda och medlemmar att navigera kring de värden föreningen vill främja inom särskilt viktiga områden. Riktlinjerna är centrala för att tydliggöra STFs ståndpunkter. Dokumentet är inte avsett att skickas ut brett till beslutsfattare utan ska snarare användas internt för att finna stöd och formuleringar till kommunikation gentemot beslutsfattare och andra aktörer i omvärlden. Riktlinjerna publiceras öppet på STFs webbplats så att alla kan läsa dem.

Sedan 2006 har STFs riktlinjer fungerat som ett viktigt stöd för kansliet och lokalavdelningarna i det dagliga arbetet, bland annat vid yttranden och remissvar. Riktlinjerna har reviderats och utvecklats vid flera tillfällen, senast av riksstämman 2020.

Under hösten 2025 har en av styrelsen utsedd arbetsgrupp, bestående av ledamöter från styrelsen och medarbetare från kansliet, genomfört en ny översyn och uppdatering av riktlinjerna. Syftet har varit att uppdatera och förtydliga dokumentet utifrån aktuella frågor och behov, men också att undvika onödig detaljstyrning och bibehålla riktlinjernas funktion som stöd och vägledning.

Arbetsgruppen har haft tydliga instruktioner: att göra en uppfräschning snarare än en fullständig omarbetning, att inte ändra formatet helt och att behålla fokus på STFs nuvarande ståndpunkter. Riktlinjerna ska främst fungera utåtriktat, medan verksamhetsstyrning regleras i andra policydokument. Dokumentet har förkortats och förenklats för att tydligare spegla STFs värderingar och prioriteringar. Vissa nya och uppdaterade skrivningar har tillkommit inom områden där behov identifierats. Formatet är däremot oförändrat även om det avslutande kapitlet om rollfördelning skrivits om helt och kortats. Rollfördelningskapitlet är omskrivet för att vara mer positivt och uppmuntra till engagemang och öka möjligheterna för alla engagerade, oavsett plats i organisationen, att göra STFs röst mer hörd i samhällsdebatten.

Vidare hade styrelsens arbetsgrupp instruktionen att förtydliga skrivningarna om kulturturism samt att uppdatera formuleringar som blivit föråldrade då andra dokument, såsom stadgarna, har förändrats.

Målet har varit att förtydliga vad STF redan tycker, inte att utveckla nya ståndpunkter. STFs riktlinjer får inte bli allt för detaljerade, det här dokumentet varken kan eller ska svara på alla frågor. Men riktlinjerna ska ge vägledning för alla inom STF mellan

riksstämmorna, och där något behöver förtydligas när brådskande frågor dyker upp så är det styrelsen som svarar på detta utifrån sitt mandat.

I november 2025 hölls ett referensgruppsmöte med STF:s medlemsombud som fick komma med inspel och förslag till förbättringar av riktlinjerna. Många av inspelen hade ett brett stöd och styrelsen menar att de verkligen förstärker förslaget och har därför arbetat in dem i den version som nu föreslås.

Några av de saker som ändrats efter förslag från medlemsombuden är:

- Att även STF:s internationella samarbeten lyfts fram och inte bara de inom Sverige.
- Förtydligat hur turism ska bidra positivt till platsen genom exempelvis arbetstillfällen.
- Att STF ser behov av regelförenklingar för logiverksamhet bortom farbar väg.
- Lyft fram att friluftsinfrastruktur är viktigt för alla, inte bara för friluftsovana.
- Förtydligat att myndigheter behöver utöva tillsyn så att regler efterlevs.

Styrelsens förslag

De flesta förändringarna som gjorts i riktlinjerna är av redaktionell karaktär, men det föreslås även ett antal positionsförtydliganden som efterfrågats. Nedan listas de ståndpunkter som förtydligats, uppdelat per kapitel, jämfört med förra versionen från 2020 års riksstämman.

Kapitel Utgångspunkter

- Klimat – tidigare har det stått mycket om vikten av naturskydd men inte något specifikt om hur klimatförändringarna drabbar STF:s verksamhet och syften och därför oroar föreningen. Det har nu införts.

Kapitel 1: Hållbar turism

- Exploateringar – i den förra versionen av riktlinjerna fanns inga skrivningar som berör exempelvis gruvor, batterifabriker och försvarsanläggningar, det har varit en brist när STF behövt yttra sig. Nu finns förslag på en mer övergripande formulering: *Vid alla exploateringar som påverkar landskapet måste hänsyn tas till turism, friluftsliv, lokalsamhälle och renskötsel.*
- Beredskap – eftersom beredskap förekommer alltmer i samhällsdebatten behöver STF förtydliga hur föreningen bidrar positivt till den, så här står det i förslaget: *När människor möts skapas förståelse och fredliga förbindelser. STF bidrar till detta genom att tillhandahålla mötesplatser, lokalt engagemang, organisera ideella insatser för friluftsliv, ge ut en oberoende medlemstidning och främja samarbeten som skapar tolerans, trygghet och tillit vilket stärker samhällets beredskap.*
- Kollektivtrafik – eftersom STF driver på för förbättrad kollektivtrafik som är enkel och tryggt att boka är det nu uttalat i förslaget.

Kapitel 2: Hållbart friluftsliv för alla

- Friluftsinfrastruktur – STF har tidigare saknat ett bra samlingsbegrepp för vandringsleder, skyltning, rastplatser, vindskydd och toaletter – dvs sådant som gör det möjligt för fler att våga sig ut i friluftslivet. I förslaget kallas det nu för friluftsinfrastruktur och definieras det i andra stycket under rubriken *Närområden för rekreation*.
- Helikopter – under Bullerkapitlet har textmängden minskats rejält men skrivningarna har samtidigt gjorts mer inkluderande så att inte trafikslag som exempelvis drönare ska falla utanför formuleringarna. Kring helikopter har det förtydligats att STF menar att helikoptertrafik bör regleras, dock står det inte exakt hur regleringen ska utformas.

Kapitel 3: Tillgänglig natur och kultur

- Strandskydd – kapitlet är uppdaterat så att det ska hänga med i den utveckling som skett de senaste åren politiskt. Innehållsmässigt är det inga större förändringar men hur föreningen uttrycker sig behöver förändras över tid. Regeringen har tillsatt en ny strandskyddsutredning som har möjlighet att föreslå väldigt radikala uppluckringar av strandskyddet. Så här sammanfattas föreningens ståndpunkt: *STF vill se ett starkt, generellt och differentierat strandskydd med högre krav för dispens i områden med högt exploateringsstryck och större möjlighet till dispens för landsbygdsutveckling där trycket är lägre*.
- Ledavgifter – en fråga som ofta dyker upp där STF har avkrävt en ståndpunkt är ledavgifter. Genom en ny formulering i förslaget har styrelsen försökt formulera det ställningstagande som STF hittills tagit: *Frågan om ledavgifter behöver hanteras varsamt: leder på allemansrättslig mark ska inte avgiftsbeläggas och allemansrätten ska inte begränsas med ledavgift. Avgifter kan vara motiverade för spår inom anläggningar (t.ex. downhill- och parkcykling eller preparerade skidspår)*.

Kapitel 4: Skydd av värdefulla natur- och kulturmiljöer

- Rovdjur – det har tidigare inte funnits någon formulering som exempelvis STF:s representanter i viltvårdsdelegationer kunnat hänvisa till. Nu finns en formulering som styrelsen menar stämmer väl överens med praxis inom STF: *Föreningen tror på samexistens mellan friluftsliv, turism, jakt, vilt och markanvändning, där konflikter hanteras genom dialog och lokalt deltagande*.
- Nationella minoriteter – Samerna som Sveriges enda urfolk nämndes inte alls i förra versionen av riktlinjerna vilket känns märkligt i dag. Nu finns hänvisningar inlagda både under kapitlet om kulturmiljöer och under utgångspunkter där det står att STF ska vara goda grannar och att det ska tas hänsyn till samer och nationella minoriteters rättigheter.
- Kulturmiljöer – texten om kulturmiljöer, kulturarv och kulturskatter har utvecklats för att ge mer kött på benen. Tidigare var den väldigt kortfattad.

- Skötselanslag – under tillgänglighet har styrelsen förtydligat att det är viktigt att staten avsätter tillräckligt med pengar för att sköta naturreservat och nationalparker.

Kapitel rollfördelning

- Kapitlet har omarbetats helt och förkortats. Tonen har förändrats för att uppmuntra till lokalt engagemang.

Bilaga 6_14.9

- Riktlinjer för STF i turist-, friluft-, natur- och kulturfrågor.

Förslag till beslut

Styrelsen föreslår riksstämman besluta:

att anta Riktlinjerna för STF i turist-, friluft-, natur- och kulturfrågor.

UPPDRAGSBESKRIVNING ARBETSGRUPP FÖR BEREDANDE AV VAL TILL VALBEREDNING

Riksstämman 2026

Bilaga 1_14.3

Uppdragsbeskrivning för arbetsgrupp för beredande av val till valberedning

Arbetsgrupp för beredande av val till valberedning (nedan kallad Arbetsgruppen) är ett förtroendeuppdrag inom STF.

Beskrivning av Arbetsgruppens uppdrag

Arbetsgruppen har i uppdrag att till kommande riksstämman ta fram förslag på kandidater till en ny valberedning.

Valberedningens sammansättning, mandatperiod och antal omval framgår av STF:s stadgar. Valberedningens uppdrag regleras närmare i av riksstämman fastställd arbetsordning.

Arbetsgruppen ska vid förslag till kandidater ta hänsyn till deras intresseinriktning, kompetens och nätverk i samhället, ålder, kön och geografisk spridning samt en bredd av representation och mångfald. Arbetsgruppen ska också se till att kandidaterna har kunskap om STF:s verksamhet och delar STF:s värderingar samt säkerställa kandidatens möjlighet och vilja att sätta av tid för uppdraget.

Ledamöter i Arbetsgruppen har vid STF:s riksstämman rätt till närvaro, yttrande samt förslagsrätt i egen punkt.

Vem kan väljas till arbetsgrupp för att bereda val av valberedningen?

Enligt STF:s stadgar §6 *Riksstämman* ska riksstämman utse en arbetsgrupp för att bereda val av valberedning. Arbetsgruppen ska bestå av tre ledamöter varav en är sammankallande. Arbetsgruppen väljs på riksstämman.

STF-medlemskap krävs för att bli nominerad, framröstad och verka inom Arbetsgruppen och kravet gäller under hela mandatperioden.

Arbetsgruppens arbete

- Påbörja arbetet i god tid.
- Vara delaktig i olika sammankomster och nätverk för att knyta personkontakter.
- Inhämta aktuell kunskap om STF och framtida utmaningar.
- Uppmuntra såväl STF:s medlemmar, lokalavdelningar och andra ideella grupperingar inom STF att föreslå kandidater till valberedningen.
- För att säkerställa att organisationen behåller kompetens och erfarenhet över tid ska Arbetsgruppen eftersträva att kandidaterna till valberedning inte byts ut samtidigt.
- Säkerställa att ingen kandidat till valberedningen föreslås fler gånger än de får enligt stadgarna.
- Säkerställa att föreslagna kandidater är STF-medlemmar innan val.
- Arbetsgruppens förslag till kandidater till ny valberedning ska senast sex veckor före riksstämman presenteras i de ordinarie handlingarna inför riksstämman. Varje kandidat ska presenteras med en kort info.

Förutsättningar och genomförande av uppdraget

Som ledamot i Arbetsgruppen ska man gå STF:s digitala ambassadörutbildning.

Uppdragets längd

Ledamot i Arbetsgruppen väljs på riksstämman och innehar uppdraget fram till nästa ordinarie riksstämma.

Ersättning

Uppdraget är ideellt och ingen lön eller annan ersättning utgår från STF. Du får reseersättning, mat och uppehälle vid fysiska möten/resor som på förhand godkänts av STF:s kansli. Du har rätt att ansöka om ersättning för förlorad arbetsinkomst (enligt STF:s principer för förlorad arbetsinkomst) när uppdraget kräver tjänstledighet.

Uppdragsbeskrivning för medlemsombud

Som medlemsombud är man förtroendevald inom STF och är en del av den demokratiska styrningen av organisationen. Då hela Sverige utgör ett valområde företräder medlemsombuden STF:s samtliga medlemmar genom att fatta beslut på riksstämman och på så sätt delta i utvecklingen av föreningen. Under mandatperioden förväntas medlemsombuden sätta sig in i STF:s verksamhet för att vid riksstämman kunna agera och rösta utifrån goda insikter om organisationen och medlemmarnas intressen.

Medlemsombudens huvudsakliga uppdrag

Medlemsombuden ska engagera sig i utvecklingen av STF genom förberedelse inför och deltagande vid riksstämma. För att genomföra uppdraget förväntas medlemsombuden fördjupa sin kunskap om föreningen och hålla sig uppdaterade i för föreningen viktiga strategiska frågor. Som en del av kontaktuppdraget gentemot STF:s ideella grupperingar ingår att hålla sig informerad om verksamheterna samt föra dialog för att öka förståelsen om uppdragen. Sammantaget innebär medlemsombudens uppdrag att:

- Delta aktivt i förberedelserna och vara närvarande vid STF:s riksstämma.
- Delta vid introduktioner, utbildningar och träffar avsedda för medlemsombuden.
- Hålla sig uppdaterad om vad som händer inom STF genom att aktivt ta del av STF:s intranät, nyhetsbrev och övrig omvärldsbevakning.
- Föra dialog med och inhämta kunskap om andra ideella grupperingar inom STF.
- Verka som ambassadör för STF i enighet med STF:s uppförandekod.

Medlemsombudens möjligheter att engagera sig

Utöver medlemsombudens huvudsakliga uppdrag ges även möjligheter att engagera sig i olika områden och aktiviteter under mandatperioden. På så sätt kan medlemsombuden fördjupa kunskapen, bredda sina nätverk och bättre påverka STF:s långsiktiga utveckling. Medlemsombuden ges möjlighet att delta i nätverksträffar och digitala chattforum avsedda för erfarenhetsutbyte och dialog sinsemellan. Det finns även möjlighet till utbyte av erfarenheter med andra ideella grupperingar inom STF genom deltagande vid ett urval av aktiviteter. Kontakten med ideella är ömsesidig och kan även initieras av representanter från de olika verksamheterna.

I likhet med samtliga STF:s medlemmar kan medlemsombuden genom motioner till riksstämma lyfta konkreta förslag, vilken kan ske enskilt eller gemensamt med andra medlemmar. Dialog och erfarenhetsutbyte under mandatperioden är en viktig tillgång i

detta arbete. På initiativ från styrelsen eller kansliet kan medlemsombuden även bjudas in till digitala referensgruppsträffar kring särskilda utvecklingsfrågor.

Sammantaget innebär det att medlemombuden utöver sitt huvudsakliga uppdrag även frivilligt kan engagera sig genom att:

- Föra dialog för erfarenhetsutbyte genom deltagande vid ett urval av aktiviteter med andra ideella grupper.
- Föra dialog med andra medlemsombud genom att delta vid nätverksträffar, i chattforum eller via andra kontaktvägar.
- Delta vid referensgruppsträffar som styrelsen eller kansliet bjuder in till.
- Inkomma med förslag genom att motionera till riksstämman.

Vem kan bli medlemsombud

Medlemsombud blir valda genom att antingen bli framröstade i valet till medlemsombud eller genom att bli valda till nomineringskommitté av stämman. STF-medlemskap krävs för att bli nominerad, framröstad och verka som medlemsombud.

Personer med anställning hos STF eller med uppdrag som förtroendevald verksamhetsrevisor eller styrelseledamot i STF:s riksstyrelse kan inte samtidigt vara medlemombud. Medlemsombud som under mandatperioden påbörjar en anställning hos STF eller åtar sig något av ovanstående förtroendeuppdrag ska omedelbart lämna sitt uppdrag som medlemsombud. Då träder suppleant(er) in som ersättare för detta/dessa medlemsombud.

Förutsättningar och uppdragets genomförande

Medlemsombud och dess suppleanter får en grundintroduktion till medlemsombudens uppdrag, STF:s verksamhet och historia. När STF:s styrelse bjuder in till dialog, referensgrupper eller dylikt är medlemsombudens roll att dela med sig av sin kunskap och ge inspel. Medlemsombuden är endast beslutande vid riksstämma, ordinarie och extra. Inför riksstämman ges också utbildning i hur en stämma genomförs.

Som medlemsombud förväntas tillgång till egen dator eller motsvarande. STF förser med en mejladress samt inloggningsuppgifter till STF:s intranät. Medlemsombud förväntas sätta sig in i STF:s hela verksamhet och knyta kontakter inom organisationen.

Uppdragets längd

Medlemsombud väljs för två kalenderår, med start första januari året efter att valet avslutats.

Ersättning

Uppdraget är ideellt och ingen lön eller annan ersättning utgår från STF.

Medlemsombud får reseersättning, mat och uppehälle vid fysiska möten/resor som på förhand godkänts av STF:s kansli. Medlemsombud har rätt att ansöka om ersättning för förlorad arbetsinkomst (enligt STF:s principer för förlorad arbetsinkomst) när uppdraget kräver tjänstledighet.

Uppdragsbeskrivning för **STFs** medlemsombud

(Nuvarande uppdragsbeskrivning med spårade ändringar)

Som medlemsombud är man förtroendevald inom STF och är en del av den demokratiska styrningen av organisationen. Då hela Sverige utgör ett valområde företräder medlemsombuden STFs samtliga medlemmar ~~Medlemsombuden representerar alla STFs medlemmar~~ genom att ~~vara med och~~ fatta beslut på riksstämman ~~samt och~~ på så sätt delta i utvecklingen av föreningen. ~~Uppdraget varar under en tvåårsperiod, från att valet trätt i kraft till att ett nytt val ägt rum.~~ Under mandatperioden förväntas medlemsombuden sätta sig in i STFs verksamhet för att vid riksstämman kunna agera och rösta utifrån goda insikter om organisationen och medlemmarnas intressen.

Medlemsombudens huvudsakliga uppdrag

Medlemsombuden ~~ska förväntas att särskilt~~ engagera sig i utvecklingen av STF ~~och~~ genom förberedelse ~~inför~~ och deltagande vid riksstämma. ~~Samt eventuella övriga träffar eller aktiviteter. Medlemsombuden~~ För att genomföra uppdraget förväntas medlemsombuden fördjupa sin kunskap om föreningen ~~föra dialog med andra delar av STFs verksamhet så som ideella och boendevärdar samt att~~ och hålla sig uppdaterade i för föreningen viktiga strategiska frågor. Som en del av kontaktuppdraget gentemot STFs ideella grupperingar ingår att hålla sig informerad om verksamheterna samt föra dialog för att öka förståelsen om uppdraget. Sammantaget innebär medlemsombudens uppdrag att:

- Delta aktivt i förberedelserna och vara närvarande vid STFs riksstämma.
- Delta vid introduktioner, utbildningar och träffar avsedda för medlemsombuden.
- ~~Delta vid träffar avsedda för medlemsombuden.~~
- Hålla sig uppdaterad om vad som händer inom STF genom att aktivt ta del av STFs intranät, nyhetsbrev och övrig omvärldsbevakning.
- Föra dialog med och inhämta kunskap om andra ideella grupperingar inom STF. ~~Föra en dialog med ombudens utsedda lokalavdelning samt att vara lyhörd och inlyssnande gentemot andra ideella grupper och boendevärdar.~~
- Verka som ambassadör för STF i enighet med STFs uppförandekod. ~~Att vara STF-ambassadör i olika sammanhang och representera medlemmarnas intressen.~~
- ~~Vara en resurs för STF i utvecklingen av strategiska frågor~~

Medlemsombudens möjligheter att engagera sig

~~Ombuden har när de kandiderat angett områden som de är särskilt intresserade av. Ombuden kan ges möjligheter att engagera sig i valda områden under sin mandatperiod. När styrelsen vill arbeta med rådslag, referensgrupper eller remisser i specifika frågor ska deltagare kunna rekryteras bland medlemsombud med särskild kompetens och intressen.~~

Utöver medlemsombudens huvudsakliga uppdrag ges även möjligheter att engagera sig i olika områden och aktiviteter under mandatperioden. På så sätt kan medlemsombuden fördjupa kunskapen, bredda sina nätverk och bättre påverka STFs långsiktiga utveckling. Medlemsombuden ges möjlighet att delta i nätverksträffar och digitala

chattforum avsedda för erfarenhetsutbyte och dialog sinsemellan. Det finns även möjlighet till utbyte av erfarenheter med andra ideella grupperingar inom STF genom deltagande vid ett urval av aktiviteter.

Kontakten med ideella är ömsesidig och kan även initieras av representanter från de olika verksamheterna.

I likhet med samtliga STF:s medlemmar kan medlemsombuden genom motioner till riksstämman lyfta konkreta förslag, vilken kan ske enskilt eller gemensamt med andra medlemmar. Dialog och erfarenhetsutbyte under mandatperioden är en viktig tillgång i detta arbete. På initiativ från styrelsen eller kansliet kan medlemsombuden även bjudas in till digitala referensgruppsträffar kring särskilda utvecklingsfrågor.

Sammantaget innebär det att medlemmombuden utöver sitt huvudsakliga uppdrag även frivilligt kan engagera sig genom att:

- Föra dialog för erfarenhetsutbyte genom deltagande vid ett urval av aktiviteter med andra ideella grupper.
- Föra dialog med andra medlemsombud genom att delta vid nätverksträffar, i chattforum eller via andra kontaktyvägar.
- Delta vid referensgruppsträffar som styrelsen eller kansliet bjuder in till.
- Inkomma med förslag genom att motionera till riksstämman.

Vem kan bli medlemsombud

Medlemsombud blir valda genom att antingen bli framröstade i valet till medlemsombud eller genom att bli valda till nomineringskommitté av stämman. STF-medlemskap krävs för att bli nominerad, framröstad och verka som medlemsombud.

Personer med anställning hos STF eller med uppdrag som förtroendevald verksamhetsrevisor eller styrelseledamot i STF:s riksstyrelse kan inte samtidigt vara medlemmombud. Medlemsombud som under mandatperioden påbörjar en anställning hos STF eller åtar sig något av ovanstående förtroendeuppdrag ska omedelbart lämna sitt uppdrag som medlemsombud. Då träder suppleant(er) in som ersättare för detta/dessa medlemmombud.

~~En grund för att kunna bli medlemsombud är att du är medlem. Alla STF:s medlemmar kan bli valda till medlemsombud och dess ersättare. Under förslagsperioden kan man själva visa intresse eller föreslå annan kandidat.—~~

~~STF:s nomineringskommitté (väljs av riksstämman) är själva medlemsombud under nästkommande mandatperiod och har i uppdrag att utifrån de föreslagna namnen nominera minst 100 medlemmar till valet av medlemmombud.—~~

~~Nomineringskommittén ska vid nomineringen sträva efter att de kandidater som nomineras sammantaget har en mångsidig kompetens vad avser STF:s alla verksamheter. Ålders- och könsfördelning bör beaktas liksom geografisk spridning och skiftande intressen inom STF:s alla områden.—~~

~~Medlemsombud blir valda genom att bli framröstade i valet till medlemsombud eller bli valda till nomineringskommitté av stämman.~~

Förutsättningar och uppdragets genomförande ~~av uppdraget~~

~~Som~~ Medlemsombud och ~~dess~~ suppleanter får ~~du~~ en grundintroduktion till medlemsombudens uppdrag, STF:s verksamhet och historia. När STF:s styrelse bjuder in till dialog rådslag, referensgrupper eller dylikt ~~är din roll som~~ medlemsombudens roll att dela med dig sig av sin kunskap och ge inspel ~~ge inspel, inte att fatta beslut.~~ Medlemsombuden är endast beslutande vid riksstämman, ordinarie och extra. Inför riksstämman ges ~~får du~~ också utbildning i hur en stämman genomförs.

Som medlemsombud ~~Du~~ förväntas ~~ha~~ tillgång till egen dator eller motsvarande. STF förser ~~dig~~ med en mejladress samt inloggningsuppgifter till STF:s intranät.

Medlemsombud ~~Du~~ förväntas ~~också ha vilja att~~ sätta sig ~~dig~~ in i STF:s hela verksamhet och ~~en lust att~~ knyta ~~många nya~~ kontakter inom organisationen.

Uppdragets längd

Medlemsombud ~~Du~~ väljs för två kalenderår, med start första januari året efter att valet avslutats.

~~Du är vald från det att valet är genomfört till dess att ett nytt val är genomfört. Mandatperioden är på två år och under denna tid måste du vara STF-medlem.~~

Ersättning

Uppdraget är ideellt och ingen lön eller annan ersättning utgår från STF.

Medlemsombud ~~Du~~ får reseersättning, mat och uppehälle vid fysiska möten/resor ~~som~~ på förhand godkänts av STF:s kansli. Medlemsombud ~~Du~~ har rätt att ansöka om ersättning för förlorad arbetsinkomst (enligt STF:s principer för förlorad arbetsinkomst) när uppdraget kräver tjänstledighet.

NOMINERINGSKOMMITTÉNS SAMMANSÄTTNING OCH UPPDRAG

Antagen vid riksstämma 2016
Reviderad vid riksstämma 2018
Förslag till riksstämma 2026

Bilaga 3_14.6

Nomineringskommitténs sammansättning och uppdrag

Nomineringskommitténs sammansättning

Nomineringskommittén består av 1 ordförande och 8 ledamöter som väljs av riksstämman efter att STF:s valberedning lagt fram förslag på lämpliga kandidater. Endast medlem i STF kan väljas till och verka som ledamot i nomineringskommittén. Förslaget från valberedningen ska sättas samman utifrån en god spridning av kön, ålder och geografi samt sträva en mångfald av bakgrunder och kompetenser. Ledamöterna gemensamt ska ha god kunskap om STF:s olika verksamhetsområden och ideella grupperingar. Kansliet ska på STF:s hemsida se till att medlemmarna underrättas om vilka som ingår i nomineringskommittén.

Nomineringskommitténs uppdrag

Nomineringskommittén ansvarar för den nomineringsprocess som föregår valet av medlemsombud. Enligt stadgarna verkar också nomineringskommittén som medlemsombud och är därmed ombud vid STF:s riksstämma. Processen ska ske i enlighet med "Instruktioner för val av medlemsombud inom STF".

Nomineringskommitténs arbete

Den på riksstämman valda Nomineringskommittén ska ges möjlighet att komma med inspel till ansökningsformuläret som personer som önskar kandidera till medlemsombud fyller i.

Nomineringskommittén ska behandla de förslag som kommer in under förslagsperioden. Inkomna förslag utgör den viktigaste grunden för nomineringskommitténs arbete. Nomineringskommittén är dock inte begränsad till att beakta enbart inkomna förslag, utan kan själva ge förslag på kandidater till medlemsombud för att uppnå större urval, antal och spridning på nominerade kandidater.

Nomineringskommittén ska vid nomineringen sträva efter att de kandidater som nomineras sammantaget har en mångsidig kompetens vad avser STF:s alla verksamheter. Ålders- och könsfördelning bör beaktas liksom geografisk spridning och skiftande intressen och erfarenheter inom STF:s alla områden.

Nomineringskommittén ska förvissa sig om att de kandidater som föreslagits som medlemsombud är villiga att kandidera som medlemsombud.

Nomineringskommitténs arbete ska vara avslutat inom den angivna nomineringsperioden.

Nomineringskommittén ska i samband med uppdragets avslutande sammanställa sina erfarenheter för att säkerställa kontinuitet och kunskapsöverföring för efterföljande kommitté.

Nomineringskommitténs sammansättning och uppdrag

~~inom Svenska Turistföreningen~~

(Nuvarande uppdragsbeskrivning med spårade ändringar)

Nomineringskommitténs sammansättning

Nomineringskommittén består av 1 ordförande och 8 ledamöter som väljs av riksstämman efter att STF:s valberedning lagt fram förslag på lämpliga kandidater. **Endast medlem i STF kan väljas till och verka som ledamot i nomineringskommittén.** Förslaget från valberedningen ska sättas samman utifrån en god spridning av kön, ålder och geografi **samt sträva en mångfald av bakgrunder och kompetenser.** Ledamöterna **gemensamt ska också** ha god kunskap **om STF:s olika verksamhetsområden och ideella grupperingar.** ~~alla intresseområden inom STF.~~ STF:s Kansliet ska på STF:s hemsida se till att medlemmarna underrättas om vilka som ingår i nomineringskommittén.

Nomineringskommitténs uppdrag

Nomineringskommittén ansvarar för den nomineringsprocess som föregår valet av medlemsombud. Enligt stadgarna verkar också nomineringskommittén som medlemsombud och är därmed ombud vid STF:s riksstämma. **Processen ska ske i enlighet med "Instruktioner för val av medlemsombud inom STF".** ~~Nomineringskommittén ska nominera minst dubbelt så många kandidater som de som ska väljas som medlemsombud.~~

~~Enligt stadgarna §5 ska 50 medlemsombud väljas.~~

~~Förslag på kandidater till medlemsombud~~

~~Förslag på kandidater till medlemsombud kan lämnas från samtliga av STF:s medlemmar under perioden 15 maj till och med den 30 september samma år som riksstämman har ägt rum.~~

~~STF:s kansli ska på alla tillgängliga sätt informera om hur medlemmarna kan lämna förslag på kandidater till medlemsombud.~~

~~Förslag på kandidater till medlemsombud kan lämnas till STF:s kansli, via hemsidan, e-post eller brev.~~

Nomineringskommitténs arbete

Den på riksstämman valda Nomineringskommittén ska ges möjlighet att komma med inspel till ansökningsformuläret som personer som önskar kandidera till medlemsombud fyller i.

Nomineringskommittén ska behandla de förslag som kommit in under förslagsperioden. **Medlemmarnas Inkomna** förslag utgör den viktigaste grunden för nomineringskommitténs arbete. Nomineringskommittén är dock inte begränsad till att beakta enbart inkomna förslag, utan kan själva ge förslag på kandidater till medlemsombud för att uppnå större urval, antal och spridning på nominerade kandidater.

Nomineringskommittén ska vid nomineringen sträva efter att de kandidater som nomineras sammantaget har en mångsidig kompetens vad avser STF:s alla verksamheter. Ålders- och könsfördelning bör beaktas liksom geografisk spridning och skiftande intressen **och erfarenheter** inom STF:s alla områden.

Nomineringskommittén ska förvissa sig om att de kandidater som föreslagits som medlemsombud är villiga att kandidera som medlemsombud.

Nomineringskommitténs arbete ska vara **avslutat inom den angivna nomineringsperioden. avslutat den 15 oktober det år riksstämman har genomförts.**

Nomineringskommittén ska i samband med uppdragets avslutande sammanställa sina erfarenheter för att säkerställa kontinuitet och kunskapsöverföring för efterföljande kommitté.

INSTRUKTIONER FÖR VAL AV MEDLEMSOMBUD

Antagen vid riksstämma 2016
Reviderad vid riksstämma 2018
Förslag till riksstämma 2026

Bilaga 4_14.6

Instruktioner för val av medlemsombud

Förslag på medlemsombud

Förslag på medlemsombud kan lämnas under förslagsperioden som pågår under minst tre månader, med start senast en månad efter riksstämmans avslutande.

STFs kansli ska på STFs hemsida se till att medlemmarna underrättas om vilka som ingår i nomineringskommittén och hur förslag på medlemsombud kan lämnas.

Förslag på medlemsombud kan lämnas till STFs kansli via hemsidan.

Nominering av medlemsombud

Nomineringskommittén ansvarar för nomineringen av medlemsombud till kommande mandatperiod. Målsättningen ska vara att nominera minst dubbelt så många kandidater än antalet medlemombud som ska väljas. Enligt stadgarna ska 50 medlemsombud väljas, utöver de 9 medlemsombud som utgörs av nomineringskommitténs ledamöter som väljs av riksstämman. Nomineringsförfarandet påbörjas direkt efter förslagsperioden avslutats och pågår minst två veckor.

Valet av medlemsombud

Val av medlemsombud ska pågå minst en månad och avslutas senast 15 december samma år som den ordinarie riksstämman ägt rum.

Inför valet ska STFs kansli se till att varje föreslagen kandidat på ett likartat sätt lämnar en presentation av sin kandidatur i text och bild. Presentationen ska inkludera information om kandidatens ålder, kön, landskap, pågående eller tidigare uppdrag inom STF, om kandidaten tidigare har varit medlemsombud samt särskilda områden som för kandidaten är betydelsefulla. Sökande ska även ha möjlighet att ytterligare beskriva sig själv i fritext.

STFs kansli ansvarar för att presentationen av nominerade kandidater läggs upp på STFs hemsida. Information om ombudsvalet ska även publiceras i tidningen Turist.

Kansliet administrerar valet och tillhandahåller erforderliga tekniska stöd. Valet sker via hemsidan.

Vid valet disponerar varje medlem tre röster. Dessa måste läggas på olika kandidater. För att bli vald måste en kandidat ha fått minst en röst. Om flera kandidater konkurrerar om den sista ombudsplatsen med lika många röster avgör lotten.

STFs kansli ansvarar för sammanräkningen av rösterna. Till medlemsombud utses de 50 kandidater som fått flest antal röster. Därtill utses 10 suppleanter som fått flest röster efter att medlemsombuden utsetts.

Valresultatet ska granskas av STFs förtroendevalda verksamhetsrevisor. Vid granskningen ska det beaktas att:

- röster har avgivits endast av röstberättigade
- kandidatens medlemsavgift är betald
- högst 3 röster har avgivits per röstande
- fusk inte har förekommit
- att suppleanter utsetts enligt turordning

Så snart sammanräkningen är klar och har granskats ska kansliet på STFs hemsida tillkännage medlemsombuden och hur medlemmarna kan kontakta de valda medlemsombuden.

Sammanfattning av tidscykel för val av medlemsombud

Förslagsperiod

Start: Senast en månad efter riksstämmans avslutande

Period: Pågår minst tre månader.

Nomineringsperiod

Start: Direkt efter förslagsperioden avslutats

Period: Pågår minst två veckor

Valperiod

Start: Efter förberedelse av nomineringsunderlag

Period: Pågår minst en månad och ska vara avslutat senast 15 december.

Instruktioner för förslag, nominering och val av

medlemsombud inom STF

(Nuvarande instruktion med spårade ändringar)

Förslag på medlemsombud

Förslag på medlemsombud kan lämnas från samtliga av STFs medlemmar under förslagsperioden som pågår under minst tre månader, med start senast en månad efter riksstämmans avslutande. ~~15 maj till och med den sista september samma år som riksstämman har ägt rum.~~

STFs kansli ska på STFs hemsida se till att medlemmarna underrättas om vilka som ingår i nomineringskommittén och hur medlemmarna kan lämna förslag på medlemsombud kan lämnas.

Förslag på medlemsombud kan lämnas till STFs kansli via hemsidan, ~~e-post eller brev.~~

Nominering av medlemsombud

Nomineringskommittén ansvarar för nomineringen av medlemsombud till kommande mandatperiod. ~~riksstämman.~~ Målsättningen ska vara att nominera ~~Vid valet ska~~ minst dubbelt så många kandidater ~~medlemsombud~~ än antalet medlemmombud som ska väljas. ~~vad som ska väljas föreslås.~~ Enligt stadgarna ska 50 medlemsombud väljas, utöver de 9 medlemsombud som utgörs av nomineringskommitténs ledamöter som väljs av riksstämman.

Nomineringsförfarandet påbörjas direkt efter förslagsperioden avslutats och pågår minst två veckor. ~~ska avslutas senast den 15 oktober det år som riksstämman har ägt rum.~~

Valet av medlemsombud

Val av medlemsombud ska pågå minst en månad och avslutas senast 15 december ~~påbörjas den 1 november~~ samma år som den ordinarie riksstämman ägter rum. ~~och avslutas den 30 november samma år.~~

Inför valet ska STFs kansli se till att varje föreslagen kandidat på ett likartat sätt lämnar en presentation av sin kandidatur i text och bild. Presentationen ska inkludera information om kandidatens ålder, kön, landskap, pågående eller tidigare uppdrag inom STF, om kandidaten tidigare har varit medlemsombud samt särskilda områden som för kandidaten är betydelsefulla. Sökande ska även ha möjlighet att ytterligare beskriva sig själv i fritext.

STFs kansli ansvarar för att presentationen av nominerade kandidater ~~na~~ läggs upp på STFs hemsida. Information om ~~nominerade kandidater och~~ ombudsvalet ska även publiceras i tidningen Turist.

Kansliet administrerar genomför själva valet och tillhandahåller erforderliga central tekniska stöd därför. Valet sker via hemsidan. internet, men tills vidare bör medlem kunna rösta även via vanlig post.

~~Då hela Sverige utgör ett valområde skall samtliga ombud företräda samtliga STF medlemmar.~~

Vid valet disponerar varje medlem tre röster. Dessa måste läggas på olika kandidater. För att bli vald måste en kandidat ha fått minst en röst. Om flera kandidater konkurrerar om den sista ombudsplatsen med lika många röster avgör lotten.

STFs kansli ansvarar för sammanräkningen av rösterna. ~~Antalet valda ombud ska vara 50. Därutöver ska 10 suppleanter utses.~~ Till medlemsombud utses de 50 kandidater som fått flest antal röster. Därtill utses 10 suppleanter som fått flest röster efter att medlemsombuden utsetts.

Valresultatet ska granskas ~~av någon~~ av STF:s förtroendevalda verksamhetsrevisorer. Vid granskningen ska ~~bör särskilt~~ det beaktas att:

- röster har avgivits endast av röstberättigade
- kandidatens medlemsavgift är betald
- högst 3 röster har avgivits per röstande
- fusk inte har förekommit
- att suppleanter utsetts enligt turordning

Så snart sammanräkningen är klar och har granskats ska kansliet på STF:s hemsida tillkännage ~~hur rösterna fördelats mellan de valda medlemsombuden kandidaterna~~ och hur medlemmarna kan kontakta de valda medlemsombuden.

Sammanfattning av tidscykel för val av medlemsombud

Förslagsperiod

Start: Senast en månad efter riksstämmans avslutande

Period: Pågår minst tre månader.

Nomineringsperiod

Start: Direkt efter förslagsperioden avslutats

Period: Pågår minst två veckor

Valperiod

Start: Efter förberedelse av nomineringsunderlag

Period: Pågår minst en månad och ska vara avslutat senast 15 december.

**Rapport till styrelsen från arbetsgruppen
för utredning av STFs formella demokratiska process
och medlemsombudens roll**

Sammanfattning av förslagen

Vid riksstämman 2024 beslutades om en översyn av demokratiprocessen i STF och medlemsombudens uppdrag. Styrelsen tillsatte en arbetsgrupp för detta i september 2024 med uppdraget att analysera dagens demokratiprocess och vid behov föreslå justeringar inom ramen för nuvarande modell. Föreliggande rapport beskriver gruppens arbete och redovisar resultaten. Sammanfattningen är inte i prioritetsordning utan följer rapportens kronologi. Förslagen innebär i korthet följande:

- Stimulera intresset för medlemsombudsuppdraget genom att tydligare visa på betydelsen medlemsombuden har för föreningen och vilka möjligheter uppdraget innebär.
- Öka tydligheten och var mer konkret i beskrivningen av medlemsombuduppdraget inför och under rekryteringsprocessen.
- Fortsätt att öka synligheten och skapa en god överblick över valet av medlemsombud och lyft fram dess betydelse brett inom föreningen genom olika informationsinsatser.
- Revidera stadgarna så att en och samma person inte kan vara anställd inom STF och medlemsombud samtidigt.
- Gör introduktionen för medlemsombuden mer flexibel för att möta olika behov hos nya och gamla ombud.
- Etablera regionala eller tematiserade nätverksgrupper där medlemsombuden kan utbyta erfarenheter och tankar för att stärka dialogen och ett gemensamt lärande.
- Lyft fram medlemsombudens betydelse och ansvaret som följer med uppdraget, men förtydliga samtidigt gränsdragningen mot styrelsens uppgift och att uppdraget inte är operativt.
- Bredda kontaktuppdraget till fler engagemangsformer och utforma det mer reciprokt.
- Ta fram riktlinjer för kontakter mellan medlemsombuden och anslutna boenden som är anpassade för ändamålet och präglas av erfarenhetsutbyte och ökad förståelse av STF:s boendeverksamhet.
- Förtydliga beskrivning av medlemsombudsrollen i styrdokument och kommunikationen inför nomineringar, val mm så att det framgår att ombuden väljs för att representera medlemmarna och agera i linje med STF:s stadgar och mål utifrån sina egna individuella uppfattningar.
- Skapa en kultur där kommunikation (och samarbete) mellan medlemsombuden blir ett naturligt inslag i uppdraget.
- Ta fram tydligare instruktioner hur stämman går till och genomför utbildning i god tid inför stämman, t.ex. genom att inrätta en ”stämmoskola”.
- Uppmärksamma medlemmarna och andra ideella inom STF om möjligheten att skriva motioner och använd medlemsombuden som ambassadörer för detta.

- Revidera medlemsombudens uppdragsbeskrivning, de styrdokument som reglerar demokratins tidsramar, och ta fram en tidcykel som beskriver uppdragets omfattning.

Arbetsgruppen har inte gett förslag på revideringar i de olika styrdokument som STF har med anledning av medlemsombudsuppdraget utan föreslår att styrelsen ger arbetsgruppen i uppgift att se över skrivningarna i styrdokument och instruktioner som berör medlemsombudsuppdraget efter att styrelsen har fattat beslut om hur utredningen ska omhändertas.

1. Inledning

1.1 Bakgrund

Svenska Turistföreningen (STF) är en medlemsorganisation med det övergripande syftet att främja svensk turism och sprida kännedom om vår natur och kultur. Föreningen bygger på demokratiska principer och har en demokratimodell som syftar till en inkluderande och långsiktigt väl fungerande verksamhet. Modellen ska säkerställa medlemsinflytande och en bred representation från STF:s många verksamhetsområden och samtidigt främja delaktighet i organisationens styrning. Centralt i demokratimodellen är medlemsombuden vilket innebär att man är förtroendevald inom STF och är en del av den demokratiska styrningen av organisationen.

Medlemsombuden representerar alla STF:s medlemmar genom att vara med och fatta beslut på riksstämman samt delta i utvecklingen av föreningen. Uppdraget varar under en tvåårsperiod, från att valet trätt i kraft till att ett nytt val ägt rum. Enligt nu gällande uppdragsbeskrivning har medlemsombuden även ett kontaktuppdrag gentemot lokalavdelningarna. Syftet är att knyta lokalavdelningarnas medlemmar närmare STF:s demokrati och att ge medlemsombuden bättre möjligheter till inspel inför riksstämman. Antalet medlemsombud och ombudens uppdrag regleras i STF:s stadgar (§5) samt genom särskilda skrivningar fastställda av riksstämman. Riksstämman består av lägst 40 och högst 59 medlemsombud varav 50 väljs av föreningens senior-, vuxen- och ungdomsmedlemmar i en valkrets omfattande hela Sverige. Övriga nio medlemsombud består av nomineringskommittén som väljs på riksstämman och verkar som ombud till och med kommande riksstämma.

Demokratimodellen bygger på medlemsinflytande där medlemmarna väljer föreningens medlemsombud i ett ombudsval vartannat år. Valet föregås av en nomineringsprocess där målet är att få fram minst 100 lämpliga kandidater att ställa upp för val till ombud (dubbelt så många som ska väljas). Här får nomineringskommittén en viktig roll genom uppdraget att ta fram kandidater som speglar medlemmarnas ålder, kön, geografi, intressen och erfarenheter från olika ideella uppdrag inom STF. Medlemmar kan föreslå

sig själva eller nominera andra till att kandidera. Nomineringskommittén jobbar också aktivt med att leta kandidater.

Den ovan beskrivna demokratimodellen infördes 2010 (innan dess utsågs ombuden på riksstämman av STF:s kretsar, dvs. de nuvarande lokalavdelningarna, baserat på antal medlemmar). En översyn av modellen resulterade i att stämman 2016 beslutade om en förändring av tidscykeln för mandatperioden så att medlemsombuden väljs direkt efter stämman i stället för inför stämman. Skillnaden ligger i att med den nu gällande modellen får medlemsombuden drygt ett år på sig att verka i rollen som ombud och förbereda sig innan det är dags för riksstämma (jämfört med modellen före 2016 då förberedelsetiden inför stämman var betydligt kortare, och uppdraget som ombud tiden efter stämman blev otydligt). Trots förbättringarna som gjordes 2016 har det fortsatt förekommit oklarheter kring ombudens uppdrag och roller mellan och inför riksstämman.

Vid riksstämman 2024 lade styrelsen fram en proposition om förändringar i medlemsombudens uppdrag som ledde till en bredare diskussion kring ombudens roller. Styrelsen föreslog därför en översyn av medlemsombudens uppdrag, vilket bifölls av stämman med följande satser:

- Att en utredning tillsätts. Utredningen ska analysera behoven samt föreslå eventuella förändringar av riksorganisationens formella processer, bl.a. medlemsombudens roll mellan och under stämman, i syfte att ytterligare förtydliga roller och ansvar inom vår organisation.
- Att utredningen ska genomföras av en grupp som utses av styrelsen. Gruppen ska tillsammans i hög grad representera bredden och mångfalden inom vår organisation och ska bestå av fem till sju personer hämtade från nomineringskommittén, medlemsombud, styrelse och kansli/personal.
- Att gruppen ska arbeta med inkluderande och transparenta processer, inklusive dialog med förtroendevalda (inkl. medlemsombud samt representanter för lokalavdelningarna), ideella inom STF, och externa experter.
- Att resultatet av gruppens arbete ska behandlas på riksstämman 2026.

Som medskick till utredningen meddelade stämman att inför kommande beslut i frågor som berör stora grupper på en strategisk nivå ska styrelsen inhämta kommentarer från medlemsombuden på ett tidigt stadium.

1.2 Arbetsgruppens uppdrag

Vid styrelsemötet den 15 september 2024 fattade styrelsen beslut om direktiv för utredningen avseende arbetsgruppens sammansättning, metod, redovisning, budget och kanslistöd (se bilaga 1).

Arbetsgruppen ska analysera dagens formella demokratiprocess och vid behov föreslå justeringar inom ramen för nuvarande modell. I analysen ska utvärderingar från tidigare riksstämmor ligga till grund samt utvärderingar från ombudens upplevelse av sitt demokratiska uppdrag. Arbetsgruppen ska också utvärdera själva demokratiprocessen och hur den fungerar i praktiken utifrån följande frågeställningar:

- Hur fungerar nomineringskommittén och dess arbete i praktiken?
- Hur fungerar processen förslag, nominering och val i praktiken?
- Finns brister och hur kan de i så fall åtgärdas?

I uppdraget ingår också att utvärdera och analysera medlemsombudsuppdraget under och mellan stämmorna samt utreda om och hur vi säkerställer en medlemsrepresentativitet bland ombuden. Gruppen ska utifrån detta föreslå eventuella justeringar i uppdragsbeskrivningen för medlemsombuden. Enligt direktivet ska gruppen bestå av 2 personer från nomineringskommittén, 2 medlemsombud (av de som väljs i valet 2024), 2 personer från styrelsen samt en person från kansliet.

Styrelsen önskar en skriftlig rapport med analys, förslag till eventuella justeringar i den formella demokratiprocessen och medlemsombuden uppdrag. Rapporten ska redovisas för styrelsen senast den 30 september och behandlas på oktobermötet 2025. Styrelsen ska presentera sina förslag baserat på utredningen vid riksstämman 2026.

2. Utredningens arbetsformer och underlag

Arbetsgruppen fick i uppdrag att arbeta med inkluderande och transparenta processer och inkludera en bred dialog med förtroendevalda, ideella och externa experter samt styrelsen. Förutom analys av redan genomförda utvärderingar i samband med stämmor, medlemsombudsträffar och medlemsombudens uppdrag, fick gruppen i uppdrag att lyssna in vad medlemsombuden, lokalavdelningar, stugvärdar och dugnadsgrupper inom STF anser om medlemsombudens uppdrag och demokratiprocessen. Djupare intervjuer med minst sex medlemsombud som innehaft uppdraget i minst en period ingick också i uppdraget. Då direktivet innebär att arbetsgruppen ska analysera dagens demokratiprocess och vid behov föreslå justeringar inom ramen för nuvarande modell har utgångspunkten för arbetet varit den nuvarande demokratimodellen och förslagen gruppen lägger fram innebär inte en omprövning av modellen i sig.

2.1 Arbetsgruppens deltagare och sammanträden

I arbetsgruppen har följande personer deltagit:

- Från styrelsen: Peter Fredman (arbetsgruppens ordförande) och Martin Sundin.
- Från nomineringskommittén: Ellinor Pettersson och Eva-Karin Dahl.
- Från medlemsombuden: Richard Scharff och Marianne Hennel.

Arbetsgruppen tillträdde i januari 2025 och överlämnar sin rapport till styrelsen i september samma år. Under denna period genomfördes sex protokollförda sammanträden. Dessa möten följde en arbetsplan som fastställdes vid det första sammanträdet och reviderades i april för att bättre möta uppdragets behov. Mötena hade följande huvudfokus:

1. Första mötet (27 februari): Introduktion till uppdraget och fastställande av tidsplan och arbetsmetoder. Arbetsgruppen fick en bakgrund till STF:s föreningsdemokrati och nuvarande modell. Fastställande av arbetsplan. Analys av resultatet från enkätundersökningen med avgående medlemsombud samt planerade djupintervjuer med medlemsombud.
2. Andra mötet (18 mars): Analysdiskussion utifrån genomförda djupintervjuer med medlemsombud. Planering för dialogmöten med ideella och om aktuella externa organisationer för erfarenhetsutbyte.
3. Tredje mötet (28 april): Fastställde en reviderad version av arbetsplanen. Reflektioner utifrån dialogmötet med ideella. Planering av workshops för medlemsombudsträffen samt inför dialogmöte med styrelsen.
4. Fjärde mötet (4 juni): Diskussion om slutsatser från medlemsombudsträffen, dialogsamtal med styrelsen och med externa organisationer. Beslut om rapportens uppbyggnad. Beslut om det arbetsdokument som arbetsgruppen arbetade utifrån för att identifiera, kartlägga och bedöma konkreta problemformuleringar och förändringsförslag som grund till den slutliga rapporten.
5. Femte mötet (20 augusti): Ett första utkast till rapporten granskades och diskuterades. Konkreta åtgärdsförslag formulerades.
6. Sjätte mötet (22 september): Ett reviderat utkast till rapporten diskuterades och konkreta åtgärdsförslag formulerades.

Efter styrelsens beslut den 23 oktober att godkänna rapporten och gå vidare med arbetsgruppens förslag om att revidera styrdokument hade arbetsgruppen ett möte den 10 november för att diskutera revideringarna och förbereda referensgruppsträffen med medlemsombuden den 25 november.

2.2 Underlag till utredningen

Arbetsgruppen har haft följande underlag till sin hjälp i utredningen:

Enkätundersökning medlemsombuden

STF genomför enkätundersökningar med medlemsombuden efter avslutad mandatperiod för att utvärdera och utveckla uppdraget. Arbetsgruppen har tagit del av utvärderingen från medlemsombudsuppdragen 2020 - 2022 och 2022 - 2024. Den tidigare enkäten besvarades av 38 personer, vilket motsvarar en svarsfrekvens på 64 procent. Den senare enkäten besvarades av 29 medlemsombud, vilket motsvarar en svarsfrekvens på 44 procent (tre medlemsombud avgick under mandatperioden och blev inte tillfrågade att besvara enkäten).

Enkätundersökning nomineringskommittén

En enkätundersökning genomfördes även med representanterna ur nomineringskommittén som valdes för mandatperioden 2024 - 2026. Undersökningen genomfördes i december 2024 och besvarades av 8 personer, vilket är en svarsfrekvens på 89 %. Enkäten bestod av 15 frågor med syftet att ge inspel till arbetsgruppen som leder utredningen att få en förståelse om hur nomineringskommittén ser på nomineringsprocessen och sitt uppdrag.

Djupintervjuer

För att få en fördjupad förståelse i hur medlemsombuden ser på föreningens demokratimodell, medlemsombudsuppdraget och hur rollen kan utvecklas gjordes djupintervjuer med sex medlemsombud. Intervjupersonerna valdes ut av arbetsgruppen med kriteriet att fånga upp variation av ålder, kön och erfarenheter inom STF. Samtliga intervjupersoner blev intervjuade utifrån sexton intervjufrågor och arbetsgruppen genomförde en intervju per person. Anteckningar från samtliga intervjuer sammanställdes till ett dokument där svaren kategoriserades och återkommande mönster identifierades.

Dialogmöte med ideella i STF

Arbetsgruppen bjöd in till ett digitalt dialogmöte där ideella inom STF fick möjlighet att ge inspel till hur demokratiprocessen fungerar med fokus på medlemsombudens roll och hur samarbetet skulle kunna se ut framåt för att stärka föreningsdemokratin. Inbjudan till mötet skickades till alla stugvärdar, dagnadsarbetare, nybörjartursledare, färdledare och aktiva i lokalavdelningar. Tolv personer deltog, varav åtta hade erfarenhet av arbete i lokalavdelningar, fyra som stugvärdar och en som dagnadsarbetare.

Dialogmöte med STF:s styrelse och ledning

Arbetsgruppen träffade styrelsen i maj för en dialog om styrelsens förväntningar på medlemsombudsuppdraget och för att få ett klargörande över styrelsens bild över hur uppdraget kan utformas. Vid mötet närvarade hela styrelsen, generalsekreterare samt vice generalsekreterare. Dialogen fördes utifrån frågor förberedda av arbetsgruppen.

Workshop med medlemsombud

Vid den fysiska medlemsombudsträffen i maj 2025, där medlemsombuden och styrelsen deltog, genomfördes en workshop med syftet att identifiera konkreta förslag på hur medlemsombudens roll och uppdrag kan utvecklas. Fokus låg på en stark och transparent föreningsdemokrati där medlemsombudens kompetens och engagemang kommer till nytta. Inför workshopen tog arbetsgruppen fram nio frågeställningar med olika teman som identifieras som aktuella utvecklingsområden. Grupperna fick diskutera konkreta åtgärdsförslag som sedan sammanställdes.

Erfarenhetsutbyte med externa organisationer

För att inhämta erfarenheter från andra organisationers demokratiarbete bjöds Coop Nord och fackförbundet Naturvetarna in till samtal med arbetsgruppen. Båda organisationerna har demokratimodeller som liknar den STF har. Målet var att utbyta

erfarenheter och identifiera vilka utmaningar, arbetssätt och lösningar dessa organisationer jobbar med och som STF kan inspireras av. Samtidigt ska sägas att STF:s demokratimodell med en rikstäckande valkrets är unik vilket till viss del begränsar rättvisande jämförelser med andra organisationer. Samtalen med de ovan nämnda organisationerna var emellertid givande och tillförde utredningen värdefulla perspektiv avseende bland annat medlemmarnas varierande engagemang, förväntningar på inflytande och andelen röstande i valen till ombud.

Referensgruppträff medlemsombud

Arbetsgruppen genomförde en digital referensgruppträff med medlemsombuden i november 2025 för att samla synpunkter på förslag till reviderade styrdokument. Deltagarna gavs också möjlighet att inkomma med synpunkter på rapportens övriga förslag samt till innehållet i en handledning som ska klargöra medlemsombudens roll och uppdrag.

3. Utredningens utgångspunkter och överväganden

Utifrån utredningens analys av insamlat underlag och granskning av nuvarande demokratiska modell och processer har arbetsgruppen gjort överväganden kring hur demokratiprocessen fungerar. Gruppen har även granskat statistik av valdeltagandet och förändringarna i riksstämmornas genomförande (från fysiska till digitala under covidpandemin och numera hybrida). Arbetsgruppen har även övervägt om förändringar i medlemsombudens mandatperiod skulle bidra till förbättringar i demokratiprocessen, men valt att inte lyfta fram något sådant förslag.

3.1 Tidscykel, antal röstande och stämmans genomförande

Den tidcykel som STF för närvarande arbetar efter innebär att nominering och val av medlemsombud påbörjas direkt efter avslutad riksstämman (som ska hållas senast sista maj jämna år). Den 15 maj påbörjas förslagsperioden, då kan alla STF-medlemmar föreslå kandidater som de anser är lämpliga att representera medlemmarna som medlemsombud och därmed också verka som ombud på STF:s riksstämman. Förslag på kandidater kan lämnas via STF:s hemsida som är öppen till och med sista september samma år. En nomineringskommitté som valts på riksstämman nominerar därefter minst 100 av de föreslagna kandidaterna. De nominerade kandidaterna presenteras på STF:s hemsida och den 1 november – 15 december har alla medlemmar möjlighet att rösta på de nominerade kandidaterna via hemsidan eller genom poströstning. Varje medlem har möjlighet att rösta på tre olika kandidater. De valda kandidaterna presenteras sedan på STF:s hemsida och verkar som medlemsombud från valet är klart fram till att nästa val äger rum.

Vid röstningen utses utöver ordinarie medlemsombud även 10 suppleanter i turordning baserat på antalet röster de erhållit. Suppleant ska träda in i de fall ordinarie medlemsombud avlider, avsäger sig uppdraget, har varaktigt förhinder eller får förhinder att delta på riksstämman. Nomineringskommitténs uppdrag och valets genomförande regleras närmare i av riksstämman fastställda beskrivningar.

Statistik över antal röstande STF medlemmar i valen till medlemsombud inför riksstämman sedan 2012 redovisas i tabellen nedan. Stämman 2016 beslutade om en förändrad tidcykel för medlemsombudens mandatperiod vilket innebar att sittande medlemsombud fick mandatet att vara ombud även vid stämman 2018. I statistiken över antal röstande ingår även barnmedlemmar som inte hade rösträtt, barnmedlemskap avskaffades 2023.

Årtal för val	Årtal för riksstämma	Antal röstande	Procent röstande av antalet medlemmar	Antal medlemmar vid valåret
2011	2012	1706	0,61 %	280 092
2013	2014	1274	0,48 %	266 391
2015	2016+2018	2683	1,11 %	241 549
2018	2020	3109	1,30 %	238 506
2020	2022	3716	1,44 %	257 750
2022	2024	2394	1,05 %	228 013
2024	2026	2014	1,03 %	194 756

Vårt att notera i sammanhanget är också att genomförandet av själva stämman har ändrats på senare tid vilket har påverkat arbetet för medlemsombuden. Före coronapandemin genomfördes riksstämman fysiskt under en helg utifrån i förväg utsänt inläsningsmaterial. Pandemiåret 2020 fick STF på kort tid ställa om till en helt digital stämma som genomfördes med verktyget VoteIT. Därefter har stämmorna 2022 och 2024 varit hybrider där information och diskussioner kring förslag genomförts vid digitala möten, genom en fysisk träff och digitalt i VoteIT. Stämman inleds med att VoteIT öppnas för yttranden och yrkanden. Den formella öppningen av stämman sker digitalt ca en vecka innan den fysiska träffen. Vid den digitala delen behandlas huvudsakligen presentation av propositioner och motioner och föredragning samt beslut av dagordningspunkter 1–7. Vid den fysiska träffen behandlas slutligen merparten av stämmans beslutspunkter. Upplägget med hybrid stämma har varit ett uppskattat vägval från både styrelse och medlemsombud som ger möjlighet till att tidigare inleda dialog och samtidigt frigörs mer tid för diskussioner under stämmans fysiska del.

3.2 Styrkor och svagheter med nuvarande demokratimodell

Arbetsgruppens bedömning är att STF:s nuvarande demokratimodell på det stora hela fungerar bra. STF är en stor rikstäckande organisation med flera verksamheter. Gemensamt är att de verkar för föreningens ändamål om att erbjuda berikande upplevelser och ett brett urval av boenden, sprida kunskap om och väcka lust till friluftsliv, natur- och kulturturism, och främja hållbar turism och ett hållbart friluftsliv i Sverige. Det innebär att föreningen skapar värden som även gynnar icke-medlemmar och samhället i stort. Det finns många goda skäl att vara medlem i STF, och bidra till en positiv utveckling i föreningens anda, vilket den demokratiska ordningen ska fånga upp och värna om.

Demokrati utövas genom val, och ett högt valdeltagande kan ses som ett tecken på en fungerande demokratimodell (jämte faktorer som representativitet, transparens mm). I

det senaste valet var det en procent (drygt 2000 personer) av STF:s medlemmar som använde sin rösträtt, vilket kan tyckas lågt. Men kanske är nivån rimlig i en organisation som STF där många medlemmar ansluter sig för att få boenderabatt snarare än en ambition om att vara med och påverka? I jämförelse med Naturvetarna och Coop Nord, som vi förde dialog med, ligger STF lägre än Naturvetarna (ca 10% valdeltagande) och högre än Coop Nord (ingen siffra delgavs, men ”väsentligt lägre” enligt muntlig uppgift). Naturvetarna är en intresseorganisation i högre grad än STF där man kan förvänta sig ett större engagemang, medan Coops föreningsidé har större likheter med STF och i den jämförelsen ligger vi högre. Uppskattningar gjorda av STF:s kansli säger att det var färre antal medlemmar som ”röstade” i den gamla modellen före 2010 (dvs. deltog på kretsarnas årsmöten där ombuden utsågs) jämfört med antal röstande i den nuvarande modellen.

STF gjorde en modig, men nödvändig, förändring när systemet med medlemsombud infördes 2010 och när modellen förbättrades 2016. Den främsta styrkan med den nuvarande demokratimodellen är en betydligt bredare representation på stämman av medlemmar med olika intressen inom STF jämfört med den tidigare mer traditionella modellen som fanns före 2010. Det är också en betydligt större spridning i ålder bland ombuden. Genom att ha övergått till ett system där alla medlemmar kan rösta från den tidigare kretsbaserade modellen har möjligheten för alla medlemmar att aktivt delta i demokratiprocessen stärkts.

En styrka med STF:s modell är att ombuden är utsedda långt innan riksstämman vilket ger dem möjligheter att verka i sin roll och förbereda sig väl för stämman. Samtidigt är detta paradoxalt nog också en svaghet då det ger grogrund för otydligheter kring uppdragets innehåll, särskilt för tiden mellan stämmorna. Man kan se den nuvarande modellen som ett ”breddat” uppdrag från tidigare modell då det mer specifikt handlade om att vara ombud till årsstämman. Denna breddning skapar behov av förtydliganden. Vilken roll har medlemsombuden mellan stämmorna? Vad förväntas av dem? Hur ska de förhålla sig till andra funktioner inom STF? Och hur ska medlemsombuden kunna vara väl förberedda, ha god förståelse för samt kunna genomföra en bra stämma?

Underlagen till utredningen visar att medlemsombuden uppfattas som viktiga representanter för medlemmarna och de ideellas perspektiv, men att det råder osäkerhet kring vem de egentligen företräder – sig själva, lokalavdelningar eller hela organisationen. Samtidigt betonas värdet av att medlemsombuden fungerar som en länk mellan olika delar av STF, skapar dialog och lyssnar in medlemmars och ideellas synpunkter, samt att de agerar som ambassadörer utåt för föreningens arbete och mål. Enkätundersökningen som skickades till alla medlemsombud efter avslutat uppdrag år 2024 visar att en fjärdedel av ombuden anser att uppdraget inte varit tydligt: det finns en osäkerhet vem man representerar samtidigt som medlemsombuden känner ett stort ansvar gentemot medlemmarna. Ungefär hälften (45% av de svarande) upplever att deras kompetens inte används av STF som en resurs i strategiska frågor vilket är en kraftig ökning från enkäten 2022 där andelen låg på ca 5%. Svaren visar också att det finns oklarheter kring medlemsombudsrollen i relation till såväl olika funktioner inom STF (lokalavdelningar, styrelse mm) som till medlemmarna.

3.3 Nomineringskommittén

Vad gäller nomineringskommitténs medlemmar visar enkäten de svarar på efter avslutat uppdrag att uppdraget varit tydligt och att stödet från kansliet är bra. Synpunkter som framkommer handlar om att frågorna i enkäten för intresseanmälan till medlemsombudsuppdraget kan förbättras så att de bättre fångar upp den information som kommittén behöver för sitt arbete med att nominera en bredd av kandidater. Frågorna får inte heller leda in tankarna på orimliga eller felaktiga förväntningar hos de som söker. Nomineringskommittén menar att modellen med 100 nominerade till valet av 50 valda ombud är en bra fördelning. För att säkerställa att fördelningen kan uppnås behövs ett aktivt arbete med att få in tillräckligt med nominerade.

3.4 Mandatperioden

Den demokratiska processen i STF följer en tvåårig tidcykel som inleds med nominering och val av medlemsombud och ”avslutas” med riksstämman, följt av den period medlemsombuden sitter kvar tills de nyvalda tillträder. Det innebär att nyvalda medlemsombud i praktiken är aktiva i cirka 15 månader innan nästa stämma. För nya medlemsombud som är obekanta med STF kan det ta tid att lära känna föreningen vilket innebär att deras kompetens och engagemang inte alltid hinner tas tillvara fullt ut under mandatperioden. Det förekommer att nya medlemsombud uppger att de inte vet vad de ska göra, vart de ska vända sig och vad kontaktuppdraget gentemot andra delar av föreningen innebär. För många är det först vid medlemsombudsträffen som uppdraget börjar bli tydligt. När medlemsombudsperioden är slut kan man som mest och kan då bidra som mest – den kompetensen behöver bättre tas tillvara.

Arbetsgruppen har övervägt om en längre mandatperiod skulle förbättra kontinuiteten och användningen av uppbyggd kompetens hos medlemsombuden.¹ Bedömningen är att många skulle tveka inför att ställa upp som ombud om man binder sig för en längre period. Det skulle också få konsekvenser för andra delar av verksamheten (valberedning, styrelse, verksamhetsplanering mm). Arbetsgruppen menar att nuvarande längd på mandatperioden är bra, och att STF i stället bör uppmuntra ombuden att ställa upp för en andra mandatperiod för att på så sätt ta vara på den kompetens som med tiden byggs upp hos enskilda ombud.

4. Utredningens förslag

Vi har valt att strukturera förslagen i utredningen ”kronologiskt” i den mening att vi först tar upp processen runt förslag, nominering och val av medlemsombud. Därefter resonerar vi kring introduktionen för ombuden, deras roll och uppdrag mellan riksstämmorna, samt roll och uppdrag inför och under stämman. Varje förslag består av två delar. Den första delen beskriver en utmaning som identifierats med dagens

¹ Ett förslag som diskuterades var treåriga mandatperioder, ett annat fyraåriga perioder där medlemombuden ”går om lott” så att halva antalet väljs vid respektive stämma.

demokratimodell medan den andra delen lyfter åtgärdsalternativ och/eller förslag på lösningar.

4.1 Förslag, nominering och val av medlemsombud

Antal sökande

Minst 100 personer ska nomineras inför valet till medlemsombud, dvs dubbelt så många som ska väljas. Idag har endast medlem i STF rätt att inkomma med förslag på kandidat till medlemsombudsvalet. År 2024 ansökte 128 personer om uppdraget och 100 blev nominerade, vid valet 2022 uppnåddes endast 88 av de stadbestämda 100 nominerade vilket var problematiskt för att kunna säkerställa tillräcklig bredd i kompetens och mångfald. Stadgarna eller instruktionerna för ombudsvalet beskriver inte heller hur valet ska hanteras om antalet kandidater underskrids. Flera av de som söker till medlemsombudsrollen är inte givet "föreningsrävar" men väl friluftsjaktiva och känner samhörighet med STF:s värderingar och vill därför engagera sig och vara en del i den fortsatta utvecklingen. Detta framgår inte i marknadsföringen av uppdraget men kan ge en positiv effekt.

Åtgärd: STF behöver stimulera intresset för medlemsombudsuppdraget genom att tydligare visa på betydelsen som medlemsombuden har för föreningen och vilka möjligheter uppdraget innebär. Det är viktigt att erfarenheter från nuvarande och tidigare medlemsombud används i information och marknadsföring av uppdraget. Tydligare rollbeskrivning och bättre beskrivning av uppdragets omfattning sätter rätt förväntningar och kan sänka trösklarna för fler att ansöka. Mer konkret kan det innebära en bättre paketering av uppdraget genom att tydligare lyfta fram och visa vad den enskilde får ut av uppdraget, hur deras tid och engagemang gör skillnad, samt att det visualiseras genom en tidcykel. Använd gärna berättelser från tidigare medlemsombud. Synliggör i högre grad uppdraget och vad det innebär i STF:s digitala kanaler samt tidningen *Turist*.

För att öka möjligheten till fler förslag till kandidater bör även personer som inte är medlemmar i STF kunna lämna förslag på personer som kan vara lämpliga kandidater till medlemsombudsvalet. Däremot ska medlemskap fortsatt krävas för att bli nominerad, vald eller verka som medlemsombud. Samtidigt bör antalet om 100 nominerade kandidater justeras från "ska" till "bör", målsättningen ska dock fortsatt vara 100 nominerade kandidater.

Frågeformulär vid nominering av medlemsombud

Nomineringskommitténs arbete är välfungerande där den viktigaste uppgiften är att hitta en för medlemmarna representativ grupp av nominerade utifrån flera faktorer som intressen, ålder, kön, kompetens, erfarenhet och geografisk placering. Arbetsgruppen ser dock ett behov av att förbättra frågeunderlaget kommittén jobbar med kring föreslagna medlemsombud för att ansökningarna ska bli mer enhetliga och överskådliga. Arbetsgruppen ser även att frågeställningarna vid ansökan till medlemsombudsuppdraget, och framför allt frågan om prioriterade utvecklingsfrågor, kan leda till förväntningar att få vara delaktig i dessa specifika frågor. Det finns en risk

att medlemsombuden uppfattar det som hjärtefrågor de kommer att engagera sig i, men det som medlemsombuden tycker är viktigt är inte alltid de frågor som det finns möjlighet att agera inom. Samtidigt är det viktigt för både nomineringskommittén och väljarna att få en uppfattning om kandidaterna inför valet och vilka frågor de känner engagemang inför.

Åtgärd: Stärk nomineringskommitténs arbete genom att förbättra det frågeformulär som besvaras vid intresseansökan för medlemsombudsuppdraget. Inkludera frågor om sökandes kompetenser, tidigare erfarenheter av relevans för uppdraget och om sökande varit medlemsombud tidigare (utöver frågorna om landskap, ålder, intresse m.m.). Inför rutiner som säkerställer att frågeformuläret regelbundet ses över av nomineringskommittén och kansliet gemensamt inför varje kandidatperiod. Uppdatera nomineringskommitténs arbetsbeskrivning så att den säkerställer kontinuitet och främjar att tidigare erfarenheter från kommitténs arbete tas till vara. Kontinuiteten kan även säkerställs genom att nomineringskommitténs representanter, som kan väljas om högst två gånger, inte byts ut samtidigt. Detta bör framgå i instruktion till valberedningen som utser förslag till nomineringskommitténs sammansättning.

Skapa realistiska förväntningar hos de sökande genom att öka tydligheten och var mer konkret i beskrivningen av medlemsombudsuppdraget inför och under rekryteringsprocessen. Se över frågeformuläret så att de frågor som kandidater ombes ta ställning till är utformade i linje med uppdraget som medlemsombud. Gör tydligt att frågan om prioriterade utvecklingsfrågor är den nominerades prioritering och inte nödvändigtvis ett för STF prioriterat område.

Antal röstande i valet

Det är cirka en procent av medlemmarna som röstar i valet av medlemsombud (2014 personer röstade år 2024) och STF bör verka för att få fler som röstar. Samtidigt är det viktigt att ha en rimlig förväntansbild. Antalet röstande är lågt sett till antalet medlemmar, samtidigt som många blir medlemmar utifrån andra värden och förmåner i medlemskapet (t.ex. rabatt på boende) och med låga eller inga förväntningar att påverka organisationens utveckling. Därför är det svårt att säkert säga vad som är en rimlig förväntad nivå för antalet röstande. Ombudsvalet kommuniceras i samband med valet genom en annonserad valbilaga i tidningen Turist, dock är tidpunkten för utgivningen inte anpassad till valperioden. Idag sker röstning främst digitalt via hemsidan. År 2018 beslutades att tills vidare även erbjuda poströstning, men den används i mycket liten omfattning. Poströstning innebär mer administration, ökade kostnader och en osäkerhet då postgången har blivit glesare och tiden mellan att valet avslutas och rösterna räknas är kort. Detta ökar risken för att röster inte hinner komma in i tid.

Åtgärd: Fortsätt att öka synligheten för valet och lyft fram dess betydelse brett inom föreningen genom olika informationsinsatser. Utöver hemsida, mejl och sociala medier även se över möjligheten att få större exponering i tidningen Turist utan att göra avkall på dess redaktionella integritet. Matcha tidpunkten för ombudsvalet med utgivningen av tidningen för bättre exponering. Det behöver vara enkelt att rösta och enkelt för den som röstar att få en överblick över vilka kandidaterna är, gärna med möjlighet till

sortering av kandidaterna utifrån intresseområden, geografi mm. Undersök möjligheten att rösta genom inloggning med BankID för att sänka tröskeln att rösta. Valet bör även övergå till att röstningen enbart sker via hemsidan. Medlemmar som saknar möjlighet att rösta digitalt ska kunna få stöd av STF:s kansli.

Medlemsombud och anställning på STF

I dagsläget finns inget i stadgarna som reglerar om anställda kan vara medlemsombud, utan det hänvisas enbart till god förenings sed. Att kombinera en anställning med rollen som medlemsombud kan leda till jävsituationer, något som ska undvikas.

Åtgärd: Revidera stadgarna så att en person anställd inom STF inte samtidigt kan väljas till medlemsombud. Det ska gälla såväl tillsvidare anställd, som personer med tidsbegränsad anställning, men ej omfatta ideella uppdrag som är delvis arvoderade. Om ett medlemsombud tar anställning hos STF ska personen informeras om att uppdraget som medlemsombud upphör (det bör dock tydliggöras att det inte är ett hinder för att bli anställd hos STF). På motsvarande sätt ska anställda inom STF informeras om att de inte kan bli nominerade som medlemsombud så länge anställningen pågår.

Medlemsombudens mandatperiod

Stadgarna anger att medlemsombudens mandatperiod börjar den 1 januari året efter att valet är avslutat och pågår tills nästa val är avslutat. Det framgår dock inte tydligt vad som avses med att "valet är avslutat". Det kan tolkas som när röstningen stänger, när valresultatet är fastställt, eller när de nya kandidaterna har offentliggjorts.

Åtgärd: Justera stadgarna så att medlemsombuden i stället väljs för två hela kalenderår, med start den 1 januari året efter att valet genomförts.

4.2 Introduktion av medlemsombud

Olika kunskapsnivåer för nyvalda och omvalda medlemsombud

Uppdraget som medlemsombud förutsätter god förståelse för hur STF fungerar. En grundläggande introduktion till STF och dess verksamhet blir därför viktig. Risken är emellertid att introduktionen blir upprepande för de ombud som blir omvalda. De olika grupperna har olika behov och har olika startsträckor. Samtidigt ska påpekas att introduktionen också har andra syften, såsom att informera om förändringar i verksamheten och ge alla medlemsombud aktuella uppdateringar. Ytterligare ett syfte med introduktionen är att lära känna personer i organisationen, andra medlemsombud, styrelsen, delar av kansliet mm. Även om informationspassen i början av medlemsombudsperioden får högt betyg behöver de bättre anpassas efter de olika behoven som nya respektive omvalda medlemsombud har.

Åtgärd: Introduktionen bör vara flexibel för att möta olika behov. Nyvalda behöver stöd för att snabbt komma in i rollen, medan omvalda kan fördjupa sina kunskaper och ge stöd till de som är nya. Gemensamma digitala möten stärker nätverk och sammanhållning och skapar ett levande nätverk där alla kan bidra vilket är viktigt.

Arbetsgruppen har övervägt fadderskap men förordar i stället nätverksgrupper där erfarna medlemsombud samtalar med nya medlemsombud, eventuellt utifrån geografisk tillhörighet och/eller gemensamma intressen. Grupperna skapar naturligt stöd där nyvalda och omvalda harmoniserar förväntningar och klargör uppdraget, med erfarna medlemsombud som delar erfarenheter och konkreta exempel.

Genom att skapa en grundintroduktion för nyvalda medlemsombud kan den separeras från introduktionen för omvalda, som i stället kan fokusera på förändringar och aktuell information inför mandatperioden. Detta frigör tid för möten och nätverkande. Grundintroduktionen kan med fördel genomföras digitalt i verktyg liknande ambassadörsutbildningen. Ta fram en tidcykel som hjälper nya medlemsombud att lättare visualiserar och uppdragets omfattning med aktiviteter, processer och andra förväntade åtaganden.

4.3. Medlemsombudens roll och uppdrag mellan riksstämmorna

Engagemang inom uppdragets gränser

Många medlemsombud visar stort intresse för att engagera sig och en vilja att bidra till STF:s utveckling. Detta är viktigt att fånga upp. Samtidigt finns utmaningar att omhänderta engagemanget och samtidigt hålla tydliga gränser i relation till styrelsen och delar av den operativa verksamheten. Det är viktigt att lyfta fram medlemsombudens betydelse och ansvaret som följer med uppdraget, men samtidigt förtydliga att det inte är operativt och gränsdragningen mot styrelsens uppdrag. Beslut som faller inom kansliets eller styrelsens ansvarsområden ingår inte i medlemsombudens mandat och uppdrag. Med det sagt är det naturligtvis en styrka om kansli, styrelse och andra delar av föreningen kan fånga upp ombudens engagemang och kompetens som ett stöd för sin verksamhet. Gemensamma diskussioner, såväl fysiska som digitala, är viktiga för sammanhållningen och bidrar till känslan av att kunna bidra. Exempel på uppskattade aktiviteter är medlemsombudsträffen och referensgruppsträffarna. Det finns sannolikt en outnyttjad potential för STF att i högre grad använda medlemsombud som ”ett öra mot marken” både gentemot medlemmar och samhället i stort.

Åtgärd: Här är det viktigt att vara tydlig i kommunikationen om vilka möjligheter och avgränsningar som finns i medlemsombudsuppdraget. Det gäller bland annat att tydligt kommunicera att ombudens huvudsakliga uppdrag är att representera medlemmarna vid stämman, dvs. att väcka och ta ställning till motioner, välja styrelse och behandla styrelsens propositioner. För detta uppdrag behöver man vara väl påläst, kunnig om STF:s verksamhet och ha ett öra ut mot medlemmarna. Eventuellt engagemang utöver detta bör ses som en rekommendation och möjlighet, men inget krav.

Fysisk medlemsombudsträff och digitala referensgruppsträffar kring specifika frågor där även styrelse och ledning medverkar är ett viktigt och uppskattat inslag som bidrar till ett utvecklat engagemang. Skapa ett tydligare ramverk (rutiner) för referensgruppsträffar som klargör principer och arbetssätt och hur grupperna kan bidra utifrån kompetens. Redan vid introduktionen och under mandatperioden kan förslag

presenteras på aktuella ämnen som STF ska arbeta med under de kommande åren där medlemsombuden kan bidra inom. Formen för engagemanget kan se olika ut – allt från att vara tillfälligt bollplank i en specifik fråga till att bidra i processen för att definiera föreningens långsiktiga riktning och mål. Agendan för vilka frågor och processer som ska behandlas behöver utformas utifrån verksamhetens behov. Ambitionen ska vara att fånga upp både operativa förbättringsförslag (kansliet) och bidrag till det strategiska arbetet (styrelsen). Fortsätt också påminna medlemsombuden om den styrelse- och ledningsrapport om aktuella frågor inom STF som publiceras regelbundet på intranätet.

Arbetsgruppen har övervägt att medlemsombuden överlämnar en verksamhetsrapport till styrelsen med jämna mellanrum, men valt att inte lägga fram en sådant förslag.² I stället föreslås en enklare form av rapportering där en kort sammanställning av medlemsombudens aktiviteter och de viktigaste medskicken ingår i den verksamhetsrapport som kansliet sammanställer till styrelsen inför varje styrelsemöte.

Ett bredare kontaktuppdrag

I nuvarande uppdragsbeskrivning särbehandlas lokalavdelningarna jämfört med andra engagemangsformer som t.ex. stugvärdar, dugnad, tillsammans, nybörjarturer då det finns organiserade kontaktuppdrag för medlemsombuden gentemot lokalavdelningar men inte gentemot andra grupper. Kontaktuppdraget upplevs som otydligt och ostrukturerat. På vissa håll fungerar kontaktuppdraget mycket bra, i andra fall sämre. Kort fysiskt avstånd framstår som en framgångsfaktor. Engagemang från medlemsombuden och lokalavdelningar blir väldigt personberoende, vissa är mer engagerade än andra.

Åtgärd: Tanken med kontaktuppdraget är god och den nuvarande formen med fokus på lokalavdelningarna kom till för att främja kontakten mellan den lokala nivån inom STF och riksstämman, vilket med den tidigare demokratimodellen (före 2010) blev naturlig eftersom kretsarna utsåg stämmombuden. En tanke med reformen 2010 var dock att öppna upp för fler engagemangsformer inom STF vid sidan av kretsarna/lokalavdelningarna. Därför bör nu kontaktuppdraget breddas till fler engagemangsformer och utformas mer reciprokt, dvs. bli mer ömsesidigt så att lokalavdelningar och andra delar av STF också får ett ansvar att ta kontakt med medlemsombuden och bättre förstå medlemsombudsrollen.

Vi föreslår tydligare rutiner för schemalagda digitala träffar där fokus ska vara på ett kontinuerligt informationsutbyte kring aktuella frågor för att medlemsombuden ska hållas uppdaterad och föra dialog med andra olika ideella grupper som lokalavdelningar, dugnad, stugvärdar, boenden etc. Det kan vara både på förhand identifierade och mer spontana ämnen.

² Tanken var att rapporten skulle sammanställas av kansliet baserat på inrapporterat material från medlemsombuden för att ge styrelsen möjlighet att fånga upp spaningar och inspel som framkommit genom medlemsombudens kontakter i det egna nätverket, med andra ideella samt medlemmar. Bedömningen är att det skulle kräva en stor arbetsinsats och kan också skapa oklara förväntningar hur rapporten ska användas. Arbetsgruppen menar att förslaget eventuellt kan genomföras längre fram beroende på hur rollen utvecklas.

Kontakt med anslutna boenden

I dagsläget uppmanas medlemsombuden att ha dialog med anslutna boenden men inga rutiner för kontakter mellan parterna finns. Många blir medlem i STF för boenderabatten, och det samlade utbudet av boenden runt om i landet är viktigt för föreningen. Eftersom anslutna boenden ingår avtal med STF på mer affärsmässiga grunder ställer det också andra krav på eventuella kontakter med medlemsombuden jämfört med den ideella verksamheten inom STF. Samtidigt är det viktigt att medlemsombuden skaffar sig god kunskap om STF:s anslutna boenden och att det finns möjligheter till kontakter som främjar båda parter.

Åtgärd: Introduktionen i början av medlemsombudsperioden ska ge en god förståelse av STF:s egna anläggningar, anslutna boenden och hur relationen mellan boenden och STF ser ut. Former för kontakter mellan medlemsombud och anslutna boenden behöver anpassas för ändamålet och präglas av erfarenhetsutbyte och ökad förståelse av STF:s boendeverksamhet, men kontakten ska vara frivillig och ömsesidig. Riktlinjer för sådana kontakter bör utredas av kansliet. Fokus ska ligga på att öka medlemsombudens kunskap om boendenas roll och betydelse. Kansliet kan underlätta kontakten genom att ta fram exempel på frågor som medlemsombuden kan använda vid dialog med anslutna boenden för att samla in synpunkter och reflektioner. Många värdar för anslutna boenden har viktiga kunskaper och erfarenheter för STF och bör uppmanas till att själva ansöka om att bli medlemsombud.

Relationen till medlemmarna

Rollen som medlemsombud i relation till STF:s medlemmar är otydlig i uppdragsbeskrivningen som den är formulerad idag: ”Medlemsombuden representerar alla STF:s medlemmar genom att vara med och fatta beslut på riksstämman samt delta i utvecklingen av föreningen”. Den tolkas ofta olika: representerar man sig själv, sin lokalavdelning, sin region eller något annat? Det skapar en inneboende otydlighet i uppdraget som spiller över till flera av de sammanhang som utredningen behandlar. Det är viktigt att medlemsombuden agerar i enlighet med föreningens stadgar och medlemmarnas vilja genom att vara väl insatta i STF:s verksamhet och samtidigt ha ett öra ut mot medlemmarna.

Åtgärd: Beskrivning av medlemsombudsrollen i olika styrdokument och kommunikationen inför nomineringar, val mm behöver bli tydligare så att det framgår att medlemsombuden väljs för att representera medlemmarna och agera i linje med STF:s stadgar och mål. Medlemsombuden ska agera utifrån sina egna individuella uppfattningar baserat på insikt och kunskap om organisationen och medlemmarnas intressen. Introduktionen för medlemsombuden och informationsträffen inför riksstämman är bra tillfällen att påminna om uppdraget för att minska feltolkningar. Arbetsgruppen har också övervägt förslag till medlemsdialoger och förslagslåda för att skapa forum för kontakt mellan medlemsombud och medlemmar, men valt att inte lägga fram sådana förslag.³

³ Arbetsgruppen har diskuterat om relationen till medlemmarna kan utvecklas genom medlemsdialoger, liknande medborgardialoger, där medlemsombuden fungerar som en kanal för samtal och samråd.

Dialog mellan medlemsombuden

Det finns återkommande önskemål om fler/bättre forum för dialog mellan medlemsombuden, men det är inte lika tydligt vad resultatet av forumet ska leda till. Trots att både intranätet och Teams finns som plattformar för dialog används de i begränsad omfattning. Idag används diskussionsforum via intranätet vilket är fördelaktigt då det samtidigt är en viktig kanal för medlemsombuden att ta del av aktuella nyheter, socialt flöde, viktig dokumentation och instruktioner. För några medlemsombud kan tekniken fortfarande vara ett hinder, men mycket talar för att det inte är brist på möjligheter till dialoger mellan medlemsombuden som är problemet utan snarare en svag kultur för kommunikation.

Åtgärd: För att skapa en mer aktiv dialog mellan medlemsombuden behövs fler insatser för att etablera en god kommunikationskultur. Det bör vara ett inslag redan vid introduktionen av nya medlemsombud och följas av digitala träffar där dialog mellan medlemsombuden präglar upplägget. Det är viktigt att möjliggöra digitala diskussioner även vid låg aktivitet, då de främjar informationsdelning, kontinuitet och samhörighet. Intranätets diskussionsverktyg begränsar möjligheten till parallella diskussioner i separata trådar. Det som talar för att fortsätta använda intranätets chattverktyg är att medlemsombuden redan använder intranätet, vilket gör det till en naturlig plattform för dialog och söka sig annan central information och kunskap. Det kan också vara lämpligt att starta upp separata dialogform för olika nätverksgrupper. En ny bedömning kan behövas om behovet av separerade diskussionstrådar ökar i takt med mer aktiv dialog.

Dialog i samband med aktiviteter och träffar är viktiga för att skapa en miljö där kommunikation, erfarenhetsutbyte och samarbete mellan medlemsombuden blir ett naturligt inslag. Ett sätt kan vara att samordna med regionala nätverk som då även blir ett forum för att bjuda in andra medlemsombud inom ett upptagningsområde till dialog. Nätverksgrupper kan utgöra ett värdefullt komplement till befintliga dialogforum, eftersom de ger medlemsombuden möjlighet till omvärldsbevakning, erfarenhetsutbyte och diskussion kring aktuella frågor. Särskilt regionalt indelade nätverksgrupper underlättar inkludering av nyvalda medlemsombud för att få bredare perspektiv och stärker den gemenskap och kunskapsöverföring som är central för uppdraget. Deltagande i nätverksgruppen ska vara frivillig och ses som en möjlighet till ett fördjupat engagemang. Medlemsombuden kan även fungera som facilitatorer vid dessa möten.

Ett annat sätt kan vara att skapa tematiska nätverksgrupper eller forum där medlemsombuden själva har möjlighet att sätta agendan, vilket flera medlemsombud uttryckt intresse för. Tematiska nätverksgrupper kan vara ett bra tillfälle för medlemsombuden att mötas kring gemensamma intressen och lyfta frågor utifrån egna perspektiv. Dessa tematiserade grupper kan också vara ett bra forum för att diskutera och förankra förslag som kan leda till motioner till riksstämman. En översyn från

Förslagslåda kan vara ytterligare en kanal mellan medlemsombuden och medlemmarna. Arbetsgruppen väljer att inte lägga fram förslagen i nuläget då de kräver vidare utredning och riskerar att ge enskilda inspel snarare en bred helhetsbild.

kansliet behöver göras innan nätverksgrupper implementeras för att undersöka resursbehov och lämpligt formatet då arbetsgruppen inte haft möjligheter att bedöma detta.

4.4 Medlemsombudens roll och uppdrag under och inför stämmorna

Kunskap om stämmoprocessen

Det finns hos vissa medlemsombud med låg kunskap och osäkerhet om hur en stämma i STF går till och många medlemsombud uppger att de blir överraskade över hur snabb stämmoprocessen är under stämman. Det bidrar till att skapa osäkerhet.

Förutsättningarna har också delvis ändrats under senare stämmor då digitala verktyg används i allt högre grad som en förberedelse till den fysiska delen av stämman.

Ytterligare en faktor är stämmoverktyget VoteIT som måste vara enkelt att använda och medlemsombuden ska känna att de behärskar verktyget inför stämman.

Åtgärd: Ta fram tydligare instruktioner och introduktion inför stämmoprocessen. Det är viktigt att ombuden förstår vad som krävs och det är avgörande att de är aktiva innan stämman äger rum då förslag diskuteras och utvecklas vidare. Detta bör uppmärksammas redan vid introduktionen för att säkerställa att riksstämman blir en röd tråd genom hela mandatperioden. Tydligare information om vilka moment som sker vid olika tidpunkter under stämman, framför allt yttrande och yrkanden om dessa äger rum innan stämman. Inför en digital träff i god tid inför stämman för att beskriva hur medlemsombuden förbereder sig (kanske redan under introduktionsträffarna). Ta fram en tidcykel som visualiserar aktiviteter, processer och förväntningar för medlemsombuden inför stämman. Utbilda alla i de viktiga funktionerna för debatt och förslag samt en liten skrivarskola för yrkanden m.m. Digitala verktyg ska vara enkla att använda och gärna ha möjlighet till inloggning med BankID.

Motioner

Medlemmar, eller grupper av medlemmar, bör stimuleras till att skriva motioner. Det är emellertid inte antalet motioner som är det viktigaste, utan innehållet. Motioner som hanteras av stämman ska vara relevanta och med god potential att bidra till att utveckla verksamheten i linje med STF:s ändamål.

Åtgärd: Uppmärksamma medlemmarna om möjligheten att skriva motioner och använda medlemsombuden som ambassadörer för detta. Hitta format som uppmanar till samarbete kring motionsskrivning med syfte att ge motionerna god kvalitet, relevans och förankring i föreningen. Det kan ske genom att bjuda in till särskilda dialogträffar kring motionsarbetet för att stärka motionernas roll i demokratiprocessen. Även ideella inom andra engagemangsformer bör uppmuntras till motionsskrivning, förslagsvis kan det ske i samband med en nätverksträff dit ideella bjuds in.

4.5 Behov av översyn av uppdragsbeskrivning och andra styrande dokument

Beskrivning av medlemsombudsuppdraget och anpassning av tidcykel för föreningsdemokratien

Det finns ett behov av att tydligare beskriva (och kommunicera) medlemsombudsuppdragets innehåll, omfattning, förväntningar och rollen i organisationen som uppdraget innebär mot bakgrund av förslagen som denna utredning lyfter fram. Otydligheten finns i "båda riktningarna", dvs. hos medlemsombuden själva liksom andra delar av organisationen inklusive medlemmarna. Tidscykeln för förslag, nominering och val av medlemsombud behöver ses över för att bättre anpassas till föreningens demokratiprocesser och verksamhetsplanering. Exempel är förslagsperioden som enligt nuvarande modell ska öppnas 15 maj, medan riksstämman kan hållas så sent som sista maj. Förslagsperioden bör starta efter riksstämman avslutas, så att den nyvalda nomineringskommittén får tid att planera sitt arbete och bl.a. besluta om frågeunderlaget. Även valperiodens längd behöver anpassas efter tidningen Turists utgivning. Justeringarna ska dock inte försämra medlemmarnas möjlighet att ansöka eller rösta, eller kommitténs möjlighet att utföra sitt uppdrag.

Åtgärd: Arbetsgruppen valde att i rapporteringen till styrelsen i oktober 2025 inte ge förslag på några revideringar i de olika styrdokument som STF har med anledning av medlemsombudsuppdraget. Som nästa steg i processen, efter att styrelsen fattat beslut om hur utredningen ska omhändertas, föreslås att ge arbetsgruppen i uppgift att se över skrivningarna i styrdokument och instruktioner som berör medlemsombudsuppdraget. Det gäller bland annat uppdragsbeskrivningen för medlemsombuden, nomineringskommittén, kontaktuppdraget gentemot lokalavdelningar, instruktionen för förslag nominering och val samt även eventuellt stadgarna. I revideringen av dokumenten är det viktigt att få med tydligare information om tidsåtgång och förväntningar på rollen som medlemsombud. För ökad tydlighet kan det vara pedagogiskt att presentera en tidscykel över mandatperioden samt att skilja mellan uppdragets innehåll (vad) och procedurfrågor (hur). Tidscykeln bör anpassas för att bli mer flexibel genom att anpassa längden på de olika perioderna i stället för att låsa dem till specifika datum. Det är också viktigt att perioderna justeras, så att medlemmarnas och nomineringskommitténs möjlighet att delta och påverka fortsatt säkerställs

Bilagor

- Bilaga 1: Utredningens direktiv
- Bilaga 2: Medlemsombudens uppdragsbeskrivning
- Bilaga 3: Nomineringskommitténs uppdragsbeskrivning
- Bilaga 4: Instruktion för val av medlemsombud
- Bilaga 5: Medlemsombudets kontaktuppdrag

Riktlinjer för Svenska Turistföreningen i turism-, friluftsliv-, natur- och kulturfrågor

- Antaget på STFs riksstämman 14 maj 2006
- Reviderat på STFs riksstämman 13 maj 2012
- Omarbetat och antaget på STFs riksstämman 7–13 maj 2020
- Reviderat förslag från styrelsens arbetsgrupp 23 februari 2026 efter referensgrupp med medlemsombuden 17 november 2025 och styrelsemöte 10 december 2025.

Sammanfattning

STF anser att det är en angelägen uppgift för föreningen att bevaka och verka för hållbar turism, hållbart friluftsliv samt tillgänglighet och skydd av natur- och kulturmiljöer, så att det prioriteras i samhällsplaneringen för medlemmarnas och platsens bästa. Syftet med dessa riktlinjer är att ge medlemmar och anställda en kompass över de värden föreningen vill verka för. Riksstämman beslutar om riktlinjerna och de befinner sig organisatoriskt direkt under stadgarna och den visionära målbilden. Riktlinjerna är organiserade efter följande fyra områden och i ett avslutande avsnitt beskrivs rollfördelningen mellan föreningens olika aktörer.

1. Hållbar turism

STF vill leda utvecklingen av en turism som stärker lokalsamhällen och bidrar positivt till att natur- och kulturmiljöer bevaras och utvecklas. Turismen ska ta ansvar för både människor och miljö och genomföras på ett sätt som inte tynger vår jord. STF verkar för klimatsmarta transporter, ansvarsfull energianvändning samt mat och dryck som produceras lokalt och med omtanke om både människor och miljö. Verksamheten ska även bidra till lokala arbetstillfällen, rättvisa villkor och trygga möten mellan människor. STF vill bidra till en turism som förenar hållbarhet, stolthet, lärande och gemenskap.

2. Friluftsliv för alla

STF verkar för ett friluftsliv som är tillgängligt, inkluderande och attraktivt för alla, oavsett bakgrund eller förutsättningar. Det innebär att fler ska ha möjlighet att uppleva natur och kultur, finna gemenskap och stärka sitt välbefinnande. Särskilt viktigt är att människor har tillgång till rekreation i sitt närområde, genom att skogens sociala värden

och tätortsnära natur tas till vara. STF vill också värna stillheten i naturen genom att motverka buller och andra störningar, så att fler kan uppleva tystnad, ren luft och naturen.

3. Tillgänglig natur och kultur

STF verkar för att natur- och kulturmiljöer i Sverige ska vara tillgängligt för alla. Föreningen värnar allemansrätten och ett ändamålsenligt strandskydd som tryggar människors tillgång till natur- och kulturmiljöer. STF är positiv till inrättandet av leder för olika aktiviteter och betonar behovet av långsiktigt underhåll och samverkan mellan aktörer. Även tillgången till information och vägledning är viktig för att fler ska kunna uppleva och förstå både natur och kultur på ett tryggt och ansvarsfullt sätt.

4. Skydd av värdefulla natur- och kulturmiljöer

STF verkar för att värdefulla natur- och kulturmiljöer inventeras, bevaras och görs tillgängliga för fler. Vid inrättande och förvaltning av skyddade områden ska hänsyn tas till både friluftslivets förutsättningar och till områdets kulturvärden samt till samers och nationella minoriteters rättigheter. STF vill att skyddade miljöer utvecklas med god infrastruktur och zoner som möjliggör upplevelser på naturens villkor utan att hota områdenas långsiktiga värden.

Utgångspunkter

Svenska Turistföreningens ändamål är att erbjuda och verka för hållbar turism och ett hållbart friluftsliv. Vi utgår från upplevelsen av natur- och kulturmiljöer i Sverige och genom vår verksamhet värnar vi värdet av dessa.

STF gör detta genom att:

- erbjuda berikande upplevelser och ett brett urval av boenden,
- sprida kunskap om och väcka lust till friluftsliv, natur- och kulturturism,
- främja hållbar turism och ett hållbart friluftsliv i Sverige.

Svenska Turistföreningen är en partipolitiskt och religiöst obunden ideell organisation öppen för alla. Vi tror att ju fler som upptäcker och älskar Sveriges natur- och kulturmiljöer, desto fler vill värna dem. STF har ideell verksamhet över hela landet och samarbetar med andra aktörer lokalt, regionalt, nationellt och internationellt. Där föreningen verkar ska vi vara goda grannar, från Pältsa i norr till Smygehuk i söder. Det är också viktigt att STF bildar opinion kring frågor som är av stor betydelse för verksamheten och medlemmarnas intressen.

STF verkar i en växande och allt mer konkurrensutsatt besöksnäring. Detta skapar många möjligheter men också utmaningar för miljö och lokalsamhällen. En mer hållbar turism är därför på lång sikt en ödesfråga. Här kan STF bidra genom att lyfta fram och utveckla lösningar som gynnar både människor och natur.

En grund för all verksamhet som STF bedriver är FN:s globala hållbarhetsmål. Det innebär att vi ska väga in ekologiska, sociala och ekonomiska perspektiv och företräda medlemmarnas intressen. Styrelsen för STF har därför identifierat fyra områden där det är särskilt angeläget att utveckla STF:s ståndpunkter, vilka utvecklas i nedanstående riktlinjer.

Gränsen mellan turism och friluftsliv är sällan skarp. Med friluftsliv menas vistelse utomhus för välbefinnande och naturupplevelser utan krav på tävling. Friluftslivet bidrar till hälsa, välbefinnande och regional utveckling. STF står bakom riksdagens tio friluftslivsmål som stärker förutsättningarna för detta.

Med turism menas människors aktiviteter när de reser till och vistas på andra platser utanför sin vanliga omgivning för kortare tid än ett år, eller kortare uttryckt förflyttad konsumtion. Både turism och friluftsliv bygger på att det finns tillgång till natur- och kulturmiljöer av hög kvalitet. Dessa ger livskvalitet, lockar till aktivitet och främjar hälsan. Den attraktiva miljön behöver därför finnas både nära bostaden och på längre avstånd. Föreningen ser med oro på de snabba klimatförändringarna och hur dessa påverkar hela friluftslivet och därmed STF:s verksamhet. STF stödjer de nationella miljökvalitetsmålen, eftersom fungerande ekosystem, biologisk mångfald och god hushållning med naturresurserna är grundläggande förutsättningar för hållbar turism och friluftsliv. STF ska bidra till målen och förväntar sig att den offentliga och privata sektorn gör detsamma.

1. Hållbar turism

STF vill leda utvecklingen av en turism som stärker lokalsamhällen och bidrar positivt till att natur- och kulturmiljöer bevaras och utvecklas. Föreningen ska vara drivande för en mer hållbar turism och vill se en regenerativ turismutveckling i Sverige.

Hållbar turism omfattar ekologiska, sociala, kulturella och ekonomiska perspektiv. Det innebär att turismen ska värna lokalsamhällen och ge goda förutsättningar för livskraftiga lokala företag och arbetstillfällen såväl på landsbygden som i tätorter utan att tynga jorden. Det handlar också om rimliga villkor för naturturism och friluftsliv, statliga anslag till friluftsområden och långsiktig förvaltning av leder.

STF anser att logiverksamhet bortom farbar väg behöver underlättas genom regelförenklningar kring fastighetsskötsel och fastighetsutveckling. Vid alla exploateringar som påverkar landskapet måste hänsyn tas till turism, friluftsliv, lokalsamhälle och renskötsel.

När människor möts skapas förståelse och fredliga förbindelser. STF bidrar till detta genom att tillhandahålla mötesplatser, lokalt engagemang, organisera ideella insatser för friluftsliv, ge ut en oberoende medlemstidning och främja samarbeten som skapar tolerans, trygghet och tillit vilket stärker samhällets beredskap. STF:s motto sedan 1885 *Känn ditt land* är ett uttryck för samma idé, att genom gemensamma upplevelser bygga stolthet, förståelse och samhörighet.

STF ska dessutom verka för att kriterier och principer för en hållbar turism vidareutvecklas och tillämpas av såväl STF som andra aktörer inom svensk besöksnäring, den offentliga sektorn och civilsamhället. I STF:s egen verksamhet styrs detta genom STF:s hållbarhetspolicy, Hållbarhetslöfte och våra hållbarhetsmärkningar.

Hållbara transporter och relevanta kommunikationer

Turism bygger på att människor förflyttar sig till och från olika platser. I linje med en hållbar utveckling av svensk turism så understryker STF vikten av hållbara transporter och bra kommunikationer till natur- och kulturområden i hela Sverige. STF ska verka för fler och bättre kollektiva transportmöjligheter till boenden och attraktioner. Det ska vara enkelt och tryggt att boka och resa med gemensamma färdmedel i hela landet. En väl utbyggd digital infrastruktur i hela Sverige är också till gagn för en mer hållbar turism.

Effektiv energianvändning

En hållbar natur- och kulturturism har många beröringar med de energifrågor som dagens samhälle brottas med. Turismen innebär energianvändning genom resor och boenden för att möjliggöra upplevelsen av nya platser som stimulerar till möten mellan människor.

Olika energisystem påverkar också rekreationslandskapet på olika sätt, både miljömässigt, kulturellt och visuellt. STF stödjer förnybara energikällor, men anser samtidigt att stor hänsyn ska tas till friluftslivet, naturen och turismens intressen vid nya etableringar. STF stödjer vidare förbättringsåtgärder som minskar befintliga anläggningars inverkan på natur- och kulturlandskapet.

Lokalproducerad mat och dryck

Måltiden utgör en viktig del i den turistiska upplevelsen och en stor mängd livsmedel hanteras på STF:s boenden. Genom att stötta lokal livsmedelsproduktion och värna lokala mattraditioner och mathantverk bidrar turismen till regional utveckling, kulturarv och stolthet över platsen. Mat och dryck som STF hanterar ska därför i möjligaste mån vara producerad hållbart och lokalt.

2. Hållbart friluftsliv för alla

STF främjar medlemmarnas intresse och möjligheter bland annat genom att verka för ett hållbart friluftsliv som är attraktivt och tillgängligt för många olika grupper i samhället. Det innebär goda möjligheter till naturupplevelser, välbefinnande, social gemenskap och ökad kunskap om natur och kultur oberoende av ekonomiska, fysiska, kulturella och andra förutsättningar. STF är en del av det organiserade friluftslivet och vill verka för en ökad mångfald och jämlikhet inom friluftslivet som speglar samhället i stort. En viktig förutsättning för det är att människor har god tillgång till områden för rekreation där de bor. Det organiserade friluftslivet spelar en viktig roll för att fler ska hitta ut i naturen. Genom föreningar, ledarledd verksamhet och gemensamma aktiviteter skapas trygghet, kunskap och gemenskap som sänker trösklar och breddar deltagandet.

Närområden för rekreation

För människors hälsa och välbefinnande är det viktigt att närmiljön stimulerar till fysisk aktivitet och till andra upplevelser utanför hemmet oavsett plats i landet. Genom friluftsliv i närområdet minskas också behovet av långa och energikrävande transporter. Det är därför angeläget att tätortsnära natur hålls tillgänglig för friluftsliv, att skogarnas sociala värden beaktas och att det finns öppna marker och vatten. Grönområden ska tas till vara och utvecklas, vilket är särskilt angeläget i regioner med stark urbanisering. STF understryker att bevarande och skapande av fler närområden för rekreation är en viktig uppgift för samhällsplaneringen. Det behöver finnas god tillgång på tillrättalagda områden med välkomnande friluftsinfrastruktur som leder, skyltning, rastplatser, vindskydd och toaletter, så att människor oavsett naturvana på ett inspirerande och tryggt sätt kan ta sig fram till och ut i naturen. Detsamma gäller för områden med höga kulturvärden.

Bullerfri och ren natur

STF värnar möjligheten att få uppleva bullerfri, ostörd och ren natur. Bullrande transporter och aktiviteter ska begränsas och, när de inte kan undvikas, samlas till

särskilda platser eller tider där störningen blir så liten som möjligt. Detta gäller även STF:s egna arrangemang och transporter.

STF vill att samhällsplanering, trafik, tillsyn och tillståndsgivning tar större hänsyn till naturens tystnad, särskilt i fjäll- och skärgårdsmiljöer. Snöskoteråkning bör begränsas till leder, med separering mellan skoter- och skidleder där det är möjligt, samt med sammanhängande områden helt fria från motoriserad nöjestråfik. Även helikoptertrafik och annan luftburen aktivitet bör regleras och kanaliseras för att minimera störningen för friluftsliv och djurliv. Där motortrafik på mark och vatten är begränsad bör en motsvarande kanalisering, eller i vissa områden avstängning, införas när det gäller överflygning och landning.

3. Tillgänglig natur och kultur

Tillgänglighet till natur- och kulturupplevelser i hela Sverige säkerställs bland annat genom allemansrätten, strandskyddet, tillgång till väl underhållna leder och kulturmiljövård. Även friluftsinfrastruktur, information och annan vägledning är viktig för tillgängligheten och bidrar till en ökad säkerhet.

Värna allemansrätten

STF anser att allemansrätten utgör en unik hörnsten i det nordiska, icke motoriserade friluftslivet och är viktig att bevaka och bevara för allas möjligheter att vistas i naturen. Föreningen slår vakt om ett hänsynsfullt och hållbart nyttjande som kan sammanfattas med att *inte störa, inte förstöra*. STF ska stå upp för allemansrätten och bidra till att sprida kunskap om rättigheter och skyldigheter till hela befolkningen.

Allemansrätten är också central för natur- och kulturturismen. Det gäller inte minst föreningars och företags möjligheter att arrangera turer på annans mark. Därför ska god och tidig dialog mellan markägare och arrangörer av turism- eller friluftsarrangemang alltid eftersträvas.

Ändamålsenligt strandskydd

Strandskyddet har stor betydelse för möjligheten att ta sig till och från vatten, vistas i strandregionen samt att bada och göra strandhugg. STF anser därför att strandskyddet är viktigt för att ta tillvara medlemmarnas möjligheter till natur- och kulturupplevelser. Strandskyddet har två syften: att långsiktigt trygga den allemansrättsliga tillgången till strandområden samt att bevara goda livsvillkor för djur- och växtliv på land och i vatten. STF vill se ett starkt, generellt och differentierat strandskydd med högre krav för dispens i områden med högt exploateringsstryck och större möjlighet till dispens för landsbygdsutveckling där trycket är lägre. För att tillgången till stränder inte steg för steg ska minska anser STF att dispenser utanför redan ianspråktagen mark ska ges mycket restriktivt i områden som har stor betydelse för friluftslivet. Ianspråktaganden som försämrar den allemansrättsliga tillgången till stränder är ofta irreversibla, vilket gör det särskilt viktigt att bevara ett ändamålsenligt strandskydd. Statens ansvar för tillsyn är viktigt för att lagstiftningen ska efterlevas.

Tillgängliga leder

STF är positiv till inrättandet av leder för olika friluftaktiviteter och anser att offentliga sektorn har ett stort ansvar för underhåll av leder med allemansrättsligt nyttjande. STF ser också positivt på samarbeten mellan ledhuvudmän och friluftslivets och besöksnäringens organisationer för gemensamma insatser med syfte att rusta och sköta leder. På så vis kan fler bjudas in och lokalt ta ansvar för att tillgängliggöra ett hållbart friluftsliv.

Leder gör naturen mer tillgänglig och minskar risken för markslitage när de dras i lämplig terräng. Detta hjälper alla besökare, såväl vana som ovana och med eller utan särskilda behov. Lederna fyller också en viktig funktion i att tillgängliggöra natur- och kulturvärden samt ökar säkerheten i både fjäll och lågland. Friluftsinfrastruktur utmed lederna - som vindskydd, eldstäder, dass, sittbänkar och avfallshantering behöver underhållas långsiktigt och är avgörande för hög tillgänglighet. STF är även positiv till fler boendalternativ utmed leder med utgångspunkt i det Nationella ramverket för vandringsleder.

Frågan om ledavgifter behöver hanteras varsamt: leder på allemansrättslig mark ska inte avgiftsbeläggas och allemansrätten ska inte begränsas med ledavgift. Avgifter kan vara motiverade för spår inom anläggningar (t.ex. downhill- och parkcykling eller preparerade skidspår).

4. Skydd av värdefulla natur- och kulturmiljöer

STF värnar miljöer för turism och friluftsliv som har höga natur- och kulturvärden. I fjäll, kuster, skärgårdar, skogar och öppna landskap, likväl som urbana miljöer finns såväl natur- som kulturvärden viktiga att slå vakt om. Samspelet mellan natur och kultur är avgörande för hållbar turism. STF anser därför att dessa miljöer bör inventeras, bevaras och synliggöras. Särskilt bör de områden som pekats ut som riksintresse för friluftsliv och kulturmiljövård värnas. I grunden är detta ett ansvar för den offentliga sektorn, men STF vill bidra till att de blir kända, besökta och bevarade.

STF verkar för en vetenskapligt grundad viltförvaltning som stödjer biologisk mångfald, naturupplevelser och hållbart friluftsliv. Föreningen tror på samexistens mellan friluftsliv, turism, jakt, vilt och markanvändning, där konflikter hanteras genom dialog och lokalt deltagande.

Kulturmiljöer och kulturarv

Värdefulla kulturmiljöer och platser som berättar om Sveriges historia behöver synliggöras mer. STF vill lyfta fram att *kulturresevat*, *byggnadsminnen*, *kulturminnen* och *fornlämningar* har stor betydelse både som besöksmål och som delar av kulturarvet. Dessa skyddsformer bör användas mer, inte minst för öka uppmärksamheten kring kulturmiljöer och göra dem tillgängliga för fler. I detta arbete är det särskilt viktigt att ta hänsyn till samiska och nationella minoriteters rättigheter och perspektiv.

Skyddade områden och förvaltning

STF är positiv till att inrätta fler skyddsområden, exempelvis *natur- och kulturresevat, världsarv, biosfärområden, nationalparker och nationalstadsparker*. Syftet ska vara att säkra tillgången till värdefull kultur och natur för turism och friluftsliv, men också för att genom föreskrifter och skötselplaner skydda platsen mot alltför intensiv användning och kanalisera besökarna utifrån områdets förutsättningar. Nationalparker utgör en bra förvaltningsform, och STF vill se flera sådana, särskilt i fjällen och kustlandskapen. STF vill öppna upp för andra ägandeformer än statligt ägande av mark vid utvidgning och bildande av nationalparker. Föreskrifterna och skötselplanerna för skyddade områden ska i stor utsträckning möjliggöra friluftsliv och turism.

Tillgänglighet och sociala värden

Tillrättläggning i form av friluftsinfrastruktur såsom naturum, vindskydd, leder, broar, dass, skyltar, sittbänkar, parkering, kollektivtrafik och rastplatser med sophantering gör skyddade områden mer tillgängliga, bidrar till bättre upplevelser och ökad säkerhet. Det är viktigt att staten och andra huvudmän avsätter tillräckliga resurser för långsiktigt underhåll. Denna typ av service till besökarna bör utvecklas i dialog eller samarbete med lokalsamhället och lokala aktörer inom besöksnäringen. Skyddade natur- och kulturmiljöer kan med fördel delas in i zoner. Vissa delar kan då göras mer tillgängliga för fler, samtidigt som andra områden lämnas för upplevelser på naturens villkor. Sådana områden behövs både i avlägsna trakter och nära goda kommunikationer.

STF vill också betona skogens sociala värden. Skogen är inte bara en naturresurs utan också en miljö för rekreation, stillhet och gemenskap. Dessa värden behöver lyftas fram i samhällsplanering och skogsbruk, så att framtida generationer har tillgång till skogar med höga sociala värden.

Rollfördelning inom STF

Riktlinjerna är gemensamma ståndpunkter för hela STF och gäller centralt, regionalt och lokalt för både anställda och ideellt engagerade. De beslutas av riksstämman. Genom samarbete och gemensamt engagemang i föreningens alla delar kan STF påverka utvecklingen för en mer hållbar turism, ett starkare friluftsliv och ett långsiktigt skydd av natur- och kulturmiljöer i enlighet med föreningens ändamålsparagraf.

STF ska samarbeta med och nätverka med branschorganisationer, destinationsbolag, civilsamhälle, näringsliv och andra forum för att stärka förutsättningarna för hållbar turism och friluftsliv i hela landet. Föreningen ska även driva opinion och påverka beslutsfattare både nationellt och lokalt i linje med dessa riktlinjer.

Styrelsen ansvarar för att riktlinjerna används som ramverk för STF:s samhällsdialog och opinionsarbete. Det är även styrelsen som fattar beslut i frågor som saknar vägledning i riktlinjerna, kräver tolkning av dem eller innebär nya principiella ställningstaganden. Kansliet driver föreningens intressen nationellt och regionalt och

stöttar hela föreningen i frågor som kräver samordning eller större genomslag, oavsett var inom STF frågan har väckts.

Den lokala kunskapen är en viktig tillgång. Lokalavdelningar och anställda som verkar regionalt och anslutna boenden uppmuntras att bevaka och driva frågor i linje med riktlinjerna i sina forum och bidra med sin lokalkännedom och kompetens.

Sammanställning av stadgeändringar

Bakgrund

I flera av styrelsens propositioner kommer det få påverkan på STF:s stadgar. Därför har en sammanställning gjorts på alla föreslagna förändringar för att ge en bättre överblick.

§ 1 Ändamål och verksamhetsidé

Svenska Turistföreningens ändamål är att erbjuda och verka för hållbar turism och ett hållbart friluftsliv. Vi utgår från upplevelsen av natur- och kulturmiljöer i Sverige och genom vår verksamhet värnar vi värdet av dessa.

STF gör detta genom att:

- erbjuda berikande upplevelser och ett brett urval av boenden,
- sprida kunskap om och väcka lust till friluftsliv, natur- och kulturturism,
- främja hållbar turism och ett hållbart friluftsliv i Sverige.

Svenska Turistföreningen är en partipolitiskt och religiöst obunden ideell organisation öppen för alla.

§ 2 Medlemmar

STF har tre kategorier medlemmar, senior, vuxen och ungdom.

§ 3 Organisation

För STF:s centrala verksamhet finns ett kansli under ledning av en generalsekreterare. För därtill lämpad verksamhet kan aktieförbund under ledning av en verkställande direktör bildas. För lokal verksamhet ~~bildas lokalavdelningar~~ kan lokalavdelningar bildas. Medlem i STF kan efter anmälan bli ~~medlem i en eller flera lokalavdelningar~~ primärt ansluten som medlem i en lokalavdelning och sekundärt ansluten till en eller flera lokalavdelningar.

Bildande av lokalavdelning, dess verksamhetsområde och stadgar ska underställas STF:s styrelse för godkännande.

§ 4 Högsta beslutande organ

STFs högsta beslutande organ är riksstämman. Riksstämman samlas till möte vartannat år senast i maj månad.

§5 Förutsättningar för förtroendeuppdrag

Endast medlem i STF kan nomineras, väljas och inneha ett nationellt förtroendeuppdrag inom STF. Auktoriserade revisorer och revisorssuppleanter undantas från medlemskravet.

Anställda inom Svenska Turistföreningen (gäller alla juridiska enheter kopplade till föreningen), oavsett anställningsform, kan inte nomineras, väljas eller inneha ett förtroendeuppdrag. Personer som utför ideella uppdrag och erhåller arvode för sitt engagemang räknas inte som anställda. För att tidigare anställd inom Svenska Turistföreningen ska vara valbar till förtroendeuppdrag ska minst ett år ha passerat från avslutad anställning.

Samma person kan inte samtidigt inneha uppdraget som verksamhetsrevisor och medlemsombud.

§ 5 6 Medlemsombud

Riksstämman består av lägst 40 och högst 59 medlemsombud varav 50 väljs av föreningens senior, vuxen- och ungdomsmedlemmar i en valkrets omfattande hela Sverige. Detta val bereds av en nomineringskommitté **utifrån inkomna förslag på kandidater.** ~~efter att medlemmarna fått möjlighet att föreslå kandidater.~~ Medlemsombuden utses senast under december månad det år ordinarie riksstämman har ägt rum och verkar sedan som medlemsombud **under två kalenderår, med start första januari året efter att valet avslutats.** ~~fram till att nästa val är avslutat.~~ Vid rösträkning efter valet till riksstämman utses, förutom ordinarie ombud 10 suppleanter med turordning utifrån hur många röster vederbörande har erhållit. Suppleanterna ska träda in i tur och ordning i de fall ordinarie medlemsombud avlider/avsäger sig uppdraget eller har varaktigt förhinder eller som ombud vid riksstämman om något medlemsombud får förhinder att delta.

Övriga 9 medlemsombud består av nomineringskommittén som väljs på riksstämman och verkar som medlemsombud till och med kommande riksstämman. **Ledamot i Medlem-av** nomineringskommittén kan väljas om högst två gånger.

Nomineringskommitténs uppdrag, medlemsombudens uppdrag, och **instruktioner för val av medlemsombud** ~~valets genomförande~~ regleras närmare i av riksstämman fastställda beskrivningar.

§ 67 Riksstämman

Skriftlig kallelse till riksstämman tillsammans med föredragningslista och övriga handlingar ska sändas till medlemsombuden senast sex veckor före mötet.

Vid riksstämman ska förekomma:

- fastställande av röstlängd
- val av ordförande och sekreterare för mötet
- val av justerare
- ~~godkännande av röstlängd~~
- fråga om mötet blivit behörigen utlyst
- fastställande av dagordning för mötet
- fastställande av mötesordning för stämman
- behandling av styrelsens verksamhetsberättelse med redogörelse för innehåll och omfattning av verksamheten, revisorernas berättelser, fastställande av resultat- och balansräkning och i förekommande fall koncernresultat- och koncernbalansräkning samt fråga om ansvarsfrihet för styrelsen, allt avseende det senaste verksamhetsåret
- information om styrelsens verksamhetsplan och budget för innevarande år
- behandling av långsiktigt övergripande styrdokument för STF
- beslut i ärenden som av styrelsen hänskjutits till riksstämman
- beslut i ärenden som väckts genom motion
- beslut angående medlemsavgifter för den kommande tvåårsperioden
- val av ordförande, vice ordförande och styrelseledamöter
- val av auktoriserad revisor och auktoriserad revisorssuppleant samt val av förtroendevald verksamhetsrevisor och förtroendevald verksamhetsrevisorsuppleant.
- val av fem ledamöter och två suppleanter till bolagsstämma för STF:s bolag och för bildande av representantskap enligt § 9
- val av åtta ledamöter samt en ordförande till nomineringskommittén för uppgifter enligt § 5
- val av sju ~~fem~~ ledamöter, varav en sammankallande till valberedning.
- val av arbetsgrupp, bestående av tre ledamöter ~~personer~~ (varav en sammankallande) för att bereda val av valberedning.

Innan beslut fattas av riksstämman bör ärendena vara föremål för genomgång och diskussion företrädesvis under mötets första dag.

Fråga som inte angivits på föredragningslistan får, efter beslut av riksstämman, upptagas till överläggning men inte till omröstning och beslut.

Enskild medlem har rätt att närvara vid riksstämman i mån av plats, och motionär har rätt att närvara och yttra sig vid behandling av egen motion. Suppleant till medlemsombud har närvaro- och yttranderätt, dock inte rösträtt, vid riksstämman.

§ 7 8 Motioner

Motionsrätt till riksstämman tillkommer lokalavdelning, andra STF-föreningar och alla medlemmar. Motioner ska insändas till styrelsen senast under januari månad det år STF håller riksstämma. Styrelsen ska yttra sig över motionen.

§ 8 9 Valberedning

Val av styrelseledamöter, revisorer, ledamöter till representantskapet och ledamöter i nomineringskommittén bereds av en valberedning. Denna ska bestå av en ordförande, och ~~sex~~ ~~fyra~~ andra ledamöter. Mandatperioden är två år. Ledamot kan omväljas högst två gånger. Förslag från medlemmar till valberedningen (avseende i första meningen nämnda grupper) bör vara denna tillhanda senast under januari månad det år riksstämman samlas. Skriftligt meddelande om valberedningens förslag ~~och andra till valberedningen inkomna förslag~~ ska senast sex veckor före riksstämman sändas till samtliga medlemsombud.

Valet av valberedning bereds av en av riksstämman utsedd arbetsgrupp bestående av tre personer, varav en ska vara sammankallande. Arbetsgruppen ska senast sex veckor före riksstämman presentera sitt förslag på kandidater till valberedningen för samtliga medlemsombud och styrelsen.

Valberedningens uppdrag regleras närmare i av riksstämman fastställd beskrivning.

§ 9 10 Representantskap

Representantskapet, som består av fem STF-medlemmar, väljs på riksstämman och verkar som representantskap till och med nästa riksstämma. Till representantskapet väljs även två suppleanter.

Representantskapet har till uppgift att representera medlemmarna vid bolagsstämma för Svenska Turistföreningen AB varje år samt att mellan de ordinarie riksstämmorna representera medlemmarna på föreningsstämman för Svenska Turistföreningen. På föreningsstämman ska det senaste årets verksamhet i föreningen behandlas i den omfattning som framgår av § 6 andra stycket sjunde strecksatsen.

Ledamot i ~~Medlem av~~ representantskapet som inte är valt medlemsombud har yttrande- och förslagsrätt vid ordinarie riksstämma och extra riksstämma men inte rösträtt.

Representantskapets uppdrag regleras närmare i av riksstämman fastställd beskrivning.

§ 10 11 Extra riksstämma

Extra riksstämma utlyses av styrelsen när så erfordras, när revisorerna så påfordrar eller när för visst ändamål minst en tredjedel av medlemsombuden begär detta. Kallelse till extra riksstämma ska jämte föredragningslista sändas till medlemsombuden senast tre veckor före stämman. Vid extra riksstämma behandlas endast frågor som föranlett stämman och som upptagits på föredragningslistan.

§ 11 12 Omröstning

Vid ärendes avgörande vid riksstämma eller extra riksstämma har medlemsombud och var och en av styrelsens ledamöter en röst. Styrelsens ledamöter får dock icke rösta i frågor som gäller ansvarsfrihet eller val av styrelseledamöter, revisorer och valberedning.

Omröstning sker öppet. Beslut fattas med enkel majoritet. Vid lika röstetal skiljer lotten.

Val sker med slutna sedlar om något ombud begär det. Vid lika röstetal skiljer lotten.

§ 12 13 Styrelse

STFs styrelse består av ordförande, vice ordförande och sju övriga förtroendevalda ledamöter. Samtliga förtroendevaldas mandatperioder löper under tiden till och med nästa ordinarie riksstämma. STFs anställda får utse två ledamöter att därutöver ingå i styrelsen.

Styrelsen har sitt säte i Stockholm.

Den sammanträder på kallelse av ordföranden.

Styrelsen är beslutför då minst sju ledamöter är närvarande vid sammanträdet. Vid lika röstetal har ordföranden utslagsröst.

Styrelsen får inom sig utse arbetsutskott.

§ 13 14 Styrelsens förvaltning

Styrelsen åligger att handha STFs angelägenheter i alla de frågor som inte är särskilt undantagna i dessa stadgar eller som är hänskjutna till riksstämmans avgörande. Över sin förvaltning avger styrelsen årligen verksamhetsberättelse.

~~§ 14 Rådgivande nämnder~~

~~För särskilda områden av STFs verksamhet kan styrelsen tillsätta rådgivande nämnder.~~

§ 15 Revision

För granskning av STF:s verksamhet ska finnas **en auktoriserad revisor och en förtroendevald verksamhetsrevisor samt en suppleant för respektive revisor. två revisorer och två ersättare för dem. Minst en av revisorerna och dennes suppleant ska vara auktoriserad revisor.** Dessa väljs för tiden till och med nästa ordinarie riksstämma.

§ 16 Stadgeändring

För ändring av eller tillägg till dessa stadgar fordras beslut vid två på varandra följande riksstämmor.

En ändring eller ett tillägg kan också beslutas vid en riksstämma med två tredjedels majoritet.

§ 17 Upplösning av föreningen

För upplösning av STF fordras beslut med två tredjedels majoritet vid två på varandra följande riksstämmor.

Övergångsbestämmelse:

Den, som enligt föreningens tidigare stadgar blivit ständig medlem, bibehåller sitt medlemskap och därmed förenade rättigheter och medlemsförmåner.

Inkomna motioner med styrelsens svar

15.1 Ändra klockslag för förbokad bädd i fjällstugorna

Under sommaren 2025 vandrade jag ”Gröna bandet” från Grövelsjön till Treriksröset och gjorde det till större delen på den norska sidan om gränsen. Under vandringen nyttjade jag vid flera tillfällen DNTs hytter för övernattning. På DNTs hytter kan man förboka en specifik bädd eftersom de inte har stugvärdar som fördelar bäddarna. Den förbokningen gäller då till 21 sedan är den ledig för drop in gäster om inte bokningen har tagits i anspråk.

I STF:s fjällstugor gäller förbokad bädd till kl.18 och sedan är den fri för drop in gäster. Min uppfattning är att kl.18 är tidigt för de som bäst behöver en bekväm bädd. Då tänker jag på de som på grund av ålder eller av andra skäl inte vandrar så snabbt i fjällterräng. Ibland är det långa sträckor mellan stugorna och då kan det vara svårt för den som inte är så snabb att hinna till kl.18. De är även denna kategori gäster som lider mest av att eventuellt behöva sova på en madrass på golvet. En fjällvandring ska vara fri från stress och ge möjlighet till att njuta av naturen. En senareläggning av bokningstiden kan minska stressen både på morgonen och under dagens vandring.

Jag har frågat runt bland många medlemmar och fått stöd för denna uppfattning.

Motionären föreslår att riksstämman beslutar:

att riksstämman beslutar om ändring av klockslag för reserverad bädd i fjällstugorna från kl.18 till kl.20.

Undis Englund, Umeå

15.1 Styrelsens svar på motionen

Motionen tar upp en viktig fråga som berör tillgänglighet och upplevelsen av trygghet och minskad stress vid fjällvandring, och styrelsen ser positivt på förslaget. Klockslaget 18.00 för reserverad bädd i fjällstugorna är idag konsekvent kommunicerat i bokningsflödet, i instruktioner till gäster samt i stugvårdshandboken. Klockslaget upplevs fungera väl i verksamheten och har inte identifierats som ett generellt problem, men emellanåt har vi fått in synpunkter från enskilda gäster som stärker motionärens bild av upplevd stress på vissa längre sträckor.

Att senarelägga klockslaget för reserverad bädd i fjällstugorna från kl.18.00 till kl.20.00 bedöms inte i sig utgöra ett hinder för verksamheten, förutsatt att informationen är tydlig, konsekvent och likalydande gentemot både gäster och stugvårdar. Det centrala är att samma tidpunkt gäller i samtliga kanaler och under hela säsongen. En negativ följd är dock att de gäster som väljer att komma som walk-in utan förbokning med denna lösning kan behöva vänta tills efter 20.00 för att få en tilldelad bädd.

För att undvika olika tider och oklar kommunikation är det viktigt att en förändring av klockslaget genomförs samlat i god tid inför säsongsöppning, Styrelsen rekommenderar därför att 18.00 gäller enligt gällande instruktioner och kommunikation under 2026, och att en senareläggning till 20.00 implementeras inför vintersäsongen 2027.

Styrelsen föreslår att riksstämman beslutar:

att motionen ska bifallas.

15.2 Översyn av bokningsmodell och nyttjande av begränsade bäddplatser vid STF Blåhammaren

Jämtlandstriangeln är en av Sveriges mest ikoniska vandringsleder. Efter det nya markavtalet med Handölsdalens sameby har kapaciteten vid STF Blåhammaren minskat drastiskt, från tidigare ca 80–90 bäddar till nuvarande tak på 30 bäddar. Denna minskning har gjort det nästintill omöjligt för barnfamiljer och enskilda vandrare att boka plats på mer attraktiva datum; undertecknad har vid ett tiotal tillfällen försökt boka utan framgång.

Samtidigt vittnar personal på plats om att stationen sällan är faktiskt fullbelagd. Den nuvarande avbokningsregeln på 7 dygn skapar en "låst" situation: gäster som blir sjuka eller får förhinder nära inpå ankomst har inget incitament att avboka eftersom ingen återbetalning sker. Detta resulterar i tomma sängar i ett system som ser fullbokat ut – sängar som i praktiken står tomma samtidigt som vandrare nekas tillträde till Jämtlandstriangeln / Blåhammaren.

Vid senaste besöket fanns endast 16 platser tillgängliga, vilket är betydligt färre än de 30 som markavtalet tillåter. I ett läge där varje bädd är kritisk för ledens / stationens tillgänglighet är detta ett ineffektivt utnyttjande av STF:s resurser och uppdrag.

Syfte är att säkerställa att de få platser som finns kvar på STF Blåhammaren faktiskt nyttjas av medlemmarna, samt att tillgängliggöra Jämtlandstriangeln för fler genom ett modernare bokningssystem.

Motionären föreslår att riksstämman beslutar:

- att STF skyndsamt ser över bokningsreglerna för stationer med kraftigt begränsat antal bäddar (såsom Blåhammaren), genom att införa incitament för sena avbokningar (t.ex. delvis återbetalning eller ombokning) så att platserna kan släppas till väntelistor.
- att STF inför ett digitalt system för "sista minuten"-platser eller en automatisk väntelista som aktiveras när en plats blir ledig kort inpå ankomst.
- att STF verkar för att maximera nyttjandet av de 30 bäddar som markavtalet medger, och utreder varför tillgängligheten i praktiken ibland begränsas ytterligare ner mot 16 platser.
- att STF tydliggör kommunikationen kring beläggningsgraden för att undvika att vandrare avstår från Jämtlandstriangeln / Blåhammaren i tron att det är fullbokat när det i själva verket finns ledig kapacitet.

Carina Jonsson, Östersund

15.2 Styrelsens svar på motionen

Styrelsen tackar för förslaget och instämmer i vikten av att tillgängliggöra de bäddar vi har längs Jämtlandstriangeln i så stor utsträckning som möjligt. Det stämmer att våra avbokningsvillkor är ett viktigt verktyg för att styra tillgänglig kapacitet och här har vi sett både för- och nackdelar med olika modeller som provats genom åren.

Precis som motionären beskriver finns en risk att gästen väljer att inte avboka sin plats nära ankomst om det saknas incitament i form av möjlig återbetalning eller ombokning. Vår erfarenhet visar dock att risken att stå kvar med onyttjade bäddar är än större när gäster avbokat för sent. Som ett exempel erbjöd vi kostnadsfri avbokning fram till 18.00 dagen före ankomst på stationerna i Jämtlandsfjällen för ett antal år sedan, men det resulterade snarare i att vi tappade i beläggning då avbokningarna kom in för sent och planeringshorisonten för nya gäster blev för kort.

Den huvudsakliga anledningen till att alla våra fjällstationer i egen drift har avbokningsvillkor på 7 dagar i dagsläget är just för att skapa incitament för gäster att boka av med tillräcklig tidsmarginal för att nya gäster ska hinna boka in sig. Till skillnad från i storstad där många reser mer spontant och det finns ett stort utbud av logimöjligheter, behöver de allra flesta mer tid för planering av en fjällvistelse och det är mot den bakgrunden vi landat i 7 dagars avbokningsvillkor. Att våra bäddar nyttjas väl ligger i STF:s intresse både utifrån ekonomisk hållbarhet och vårt uppdrag att tillgängliggöra Sverige för fler, och våra nuvarande bokningsvillkor strävar efter att balansera båda dessa parametrar.

En annan faktor vi sett är viktig är att avbokningsvillkoren är så enhetliga och tydliga som möjligt, så att de är enkla för gästen att ta till sig. Vi erbjuder därför endast två olika varianter på avbokningsvillkor som appliceras på samtliga boenden på STF:s hemsida, både egendrivna och anslutna. Att implementera särskilda villkor för boenden med begränsat antal bäddar, riskerar att urholka den tydliga kommunikation vi har kring våra villkor idag.

Motionären föreslår även ett digitalt system för sista-minuten-platser eller en automatisk väntelista. Detta är inget vi har systemstöd för i dagsläget, och bedömningen är att den typen av lösning snarare skulle fördröja tillgängliggörandet av ledig kapacitet. I nuläget släpps avbokade bäddar direkt på hemsidan för att kunna bokas upp på nytt av andra gäster. Gäster hänvisas alltid till hemsidan där all ledig kapacitet finns, och det är ett smidigt sätt att erbjuda "först till kvarn". Med en väntelista behöver vi hålla kapacitet och invänta besked från en gäst som kanske inte är intresserad i slutändan, vilket skapar både administration och en fördröjning i bokningsprocessen. Styrelsen vill även påpeka att beslut om systemutvecklingsbehov är en komplex operativ fråga. Kansliet har ett väl utvecklat arbete för att prioritera, resurssätta och fatta beslut om systemrelaterade frågor som tar hänsyn till STF:s helhet och systemberoenden. I det arbetet tas hänsyn till en rad olika faktorer. Om stämman fattar beslut av denna operativa karaktär, utan att ha kännedom om dessa faktorer, systemberoenden inom

systemfloran och dess livscyklifaser och prioriteringar, riskerar vi att få en kortsiktig och dyr systemutveckling.

Vad gäller den tillfälligt sänkta kapaciteten på Blåhammaren från 30 till 16 platser så beror den på en planerad reovering som var förlagd precis i slutet av sommarsäsongen då efterfrågan generellt är lägre (1/9-5/10 2025). Det hade såklart varit önskvärt att genomföra reoveringen utanför våra öppettider för att slippa dra ner kapaciteten, men det var inte möjligt denna gång.

När det kommer till kommunikation så delar vi motionärens syn på behovet av att synliggöra kapaciteten på Blåhammaren och resten av Jämtlandstriangeln och göra det så enkelt som möjligt att boka. Här jobbar vi redan idag med en besökskalender på hemsidan som ger en enkel överblick hur beläggningen generellt ser ut på våra fjällstugor och fjällstationer för att underlätta planering. Vi har också kommunicerat på olika sätt kring just Jämtland och vikten av att boka i god tid om man exempelvis vill vandra Jämtlandstriangeln under populära perioder. Den typen av kommunikation ser vi med fördel kan förstärkas på olika sätt, och styrelsen ser positivt på detta förslag.

Styrelsen föreslår att riksstämman beslutar:

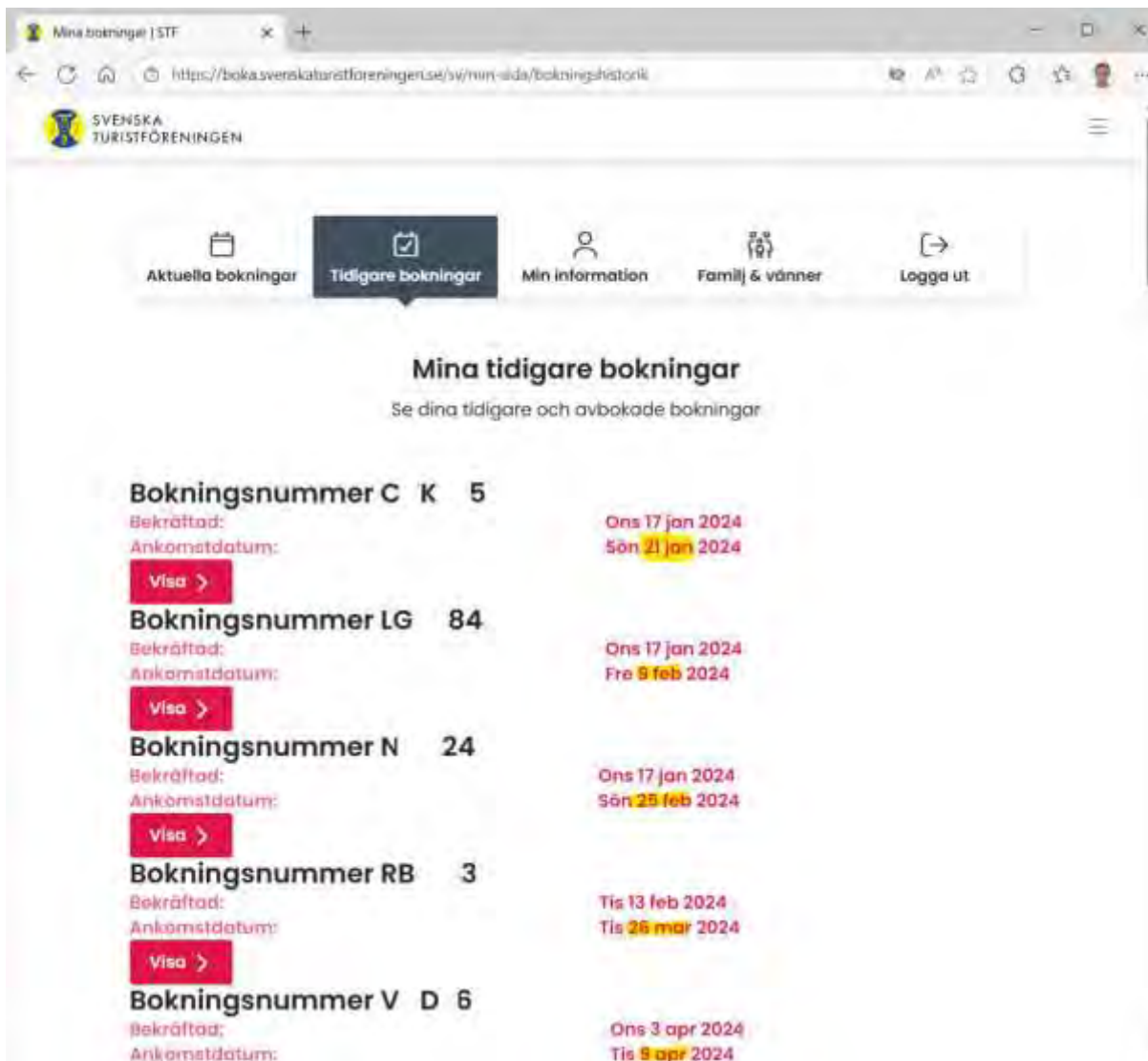
att motionens första, andra och tredje att-satser ska avslås.

att motionens fjärde att-sats ska bifallas.

15.3 Mina bokningar – STF:s bokningssystem

Föreningen har de senaste åren gjort bokningssystemet för våra egna och anslutna boenden mer användarvänligt. Ändå är det två irriterande buggar som behöver åtgärdas:

- På ”Mina bokningar” sorteras samtliga tidigare bokningar i stigande ordning, d.v.s. den mest aktuella bokningen står längst ned. Detta gör att man behöver scrolla längst ned varje gång man vill ta ut ett kvitto på den senaste vistelsen. Här ett exempel som visar mina senaste bokningar där 2024 visas högst upp:

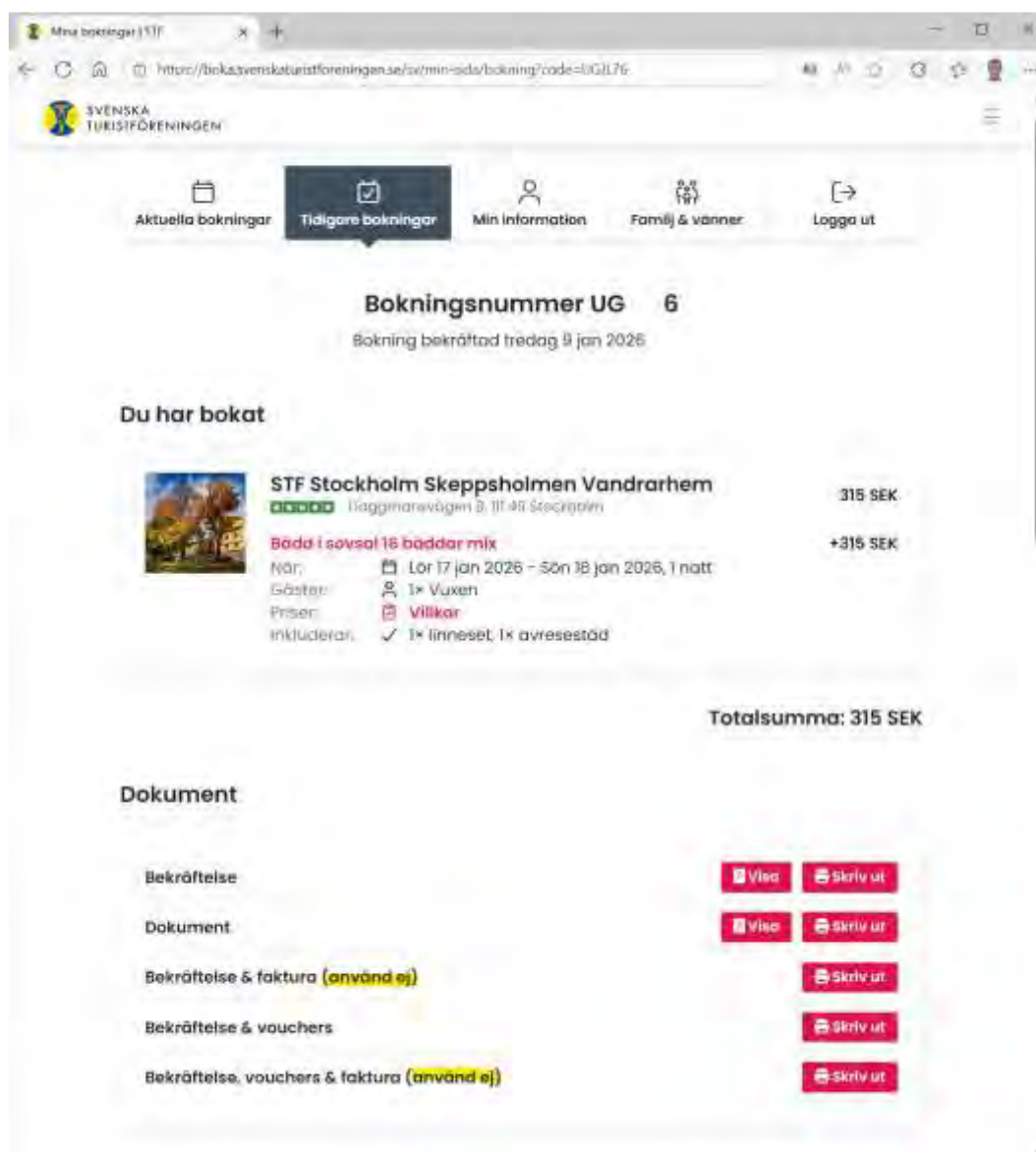


The screenshot shows the 'Mina tidigare bokningar' (My previous bookings) page. The page title is 'Mina tidigare bokningar' and the subtitle is 'Se dina tidigare och avbokade bokningar'. The page displays a list of five bookings, each with a booking number, confirmation date, and arrival date. The bookings are sorted by date, with the most recent at the top.

Bokningsnummer	Bekräftad	Ankomstdatum
Bokningsnummer C K 5	Ons 17 jan 2024	Sön 21 jan 2024
Bokningsnummer LG 84	Ons 17 jan 2024	Fre 8 feb 2024
Bokningsnummer N 24	Ons 17 jan 2024	Sön 25 feb 2024
Bokningsnummer RB 3	Tis 13 feb 2024	Tis 26 mar 2024
Bokningsnummer V D 6	Ons 3 apr 2024	Tis 9 apr 2024

Från användarperspektivet skulle det vara smidigt att ha bokningarna sorterat i fallande ordning (och helst efter ankomstdatum) så att den senaste vistelsen alltid visas högst upp. Som återkommande gäst är det för krångligt att behöva scrolla ned ett femtiotal bokningar varje gång.

- När man vill ta ut ett kvitto, t.ex. som underlag till en reseräkning, möts man i dagsläget av följande bild:



De fem olika dokument som man kan ladda ned för varje bokning innehåller alla mer eller mindre samma innehåll och är flera sidor långa. Två av dokumenten betecknas som "använd ej" vilket känns oprofessionellt. Ska man inte använda dem borde de helt enkelt inte synas i listan.

Det som däremot saknas är möjligheten att ladda ned ett kvitto som innehåller ungefär den informationen som syns lite högre upp på sidan under rubriken "Du har bokat" fast med moms specificerat. I dagsläget är man tvungen att använda "Bekräftelse", "Dokument", "Bekräftelse & faktura (använd ej)", "Bekräftelse & vouchers" eller "Bekräftelse, vouchers & faktura (använd ej)" som kvitto. Dessa uppfyller kravet för ett kvitto men innehåller även inloggningsuppgifter vilka man kanske inte vill dela med kollegor och tredje part som sköter hantering av utlägg. Vill man bo på STF:s boenden när man är på tjänsteresa upplevs detta tillkortakommande som irriterande. Dessutom

ska det vara enkelt och tydligt vilket dokument man ska använda, gäster ska inte behöva leta sig fram bara för att innehållet är dåligt upplagt.

Bokningssystemet är en viktig del av föreningens ansikte utåt och av fyller en strategisk betydelse för att gäster fortsätter att välja bo hos oss.

Jag är lite rädd att föreningen inte uppträder med tydliga krav när vi köper in system som t.ex. bokningssystemet. Ibland hörs argumentet att STF är för lite eller att det handlar om en standardlösning som inte kan förändras. Ställ krav och uppträd konstruktivt och med pondus! Alla tjänsteleverantörer har ett intresse att förbättra sina produkter och en förening som STF är inte bara en betalande kund utan även en välkänd referens som man gärna visar upp.

Motionären föreslår att riksstämman beslutar:

att uppdra kansliet att se till att bokningssystemet håller samma mått som konkurrerande system och att se till att de beskrivna tillkortakommandena fixas.

Richard Scharff, Älvkarleby

15.3 Styrelsens svar på motionen

Styrelsen tackar för motionen och håller med om vikten av ett väl fungerande bokningssystem som möjliggör en smidig användarupplevelse för våra gäster och medlemmar.

STF använder i dagsläget ett standardsystem för bokning, vilket i praktiken innebär att det inte kan skräddarsys utifrån STF:s specifika behov och förutsättningar. Teknisk utveckling i standardflödet slår igenom för alla reseaktörer som använder samma bokningslösning som STF, vilket innebär att justeringar behöver vara generiska och fungera för alla.

Många större aktörer i branschen har gått över till egenutvecklade bokningssystem, där de själva kan styra utvecklingen och anpassa flödena helt efter sin produkt och förutsättningar. En sådan lösning skulle dock kräva betydligt mer resurser, både teknisk kompetens och rena kostnader. Här kan vi som ideell förening tyvärr inte jämföra oss med de stora bokningsaktörerna i resebranschen som har betydligt större resurser för teknisk utveckling.

Att STF hittills valt att hålla fast vid en standardlösning i bokningsflödet, trots att vi precis som motionären ser utvecklingspotential i flera delar, är ett aktivt vägval som grundar sig i ekonomi och de förutsättningar vi har. Detta vägval utvärderas löpande sett till organisationens övergripande behov och prioriteringar. Styrelsen vill även påpeka att beslut om systemutvecklingsbehov är en komplex operativ fråga. Kansliet har ett väl utvecklat arbete för att prioritera, resurssätta och fatta beslut om systemrelaterade frågor som tar hänsyn till STF:s helhet och systemberoenden. I det arbetet tas hänsyn till en rad olika faktorer. Om stämman fattar beslut av denna operativa karaktär, utan att ha kännedom om dessa faktorer, systemberoenden inom systemfloran och dess livscyklifaser och prioriteringar, riskerar vi att få en kortsiktig och dyr systemutveckling.

Med det sagt finns ett tydligt fokus på att löpande vidareutveckla våra gäst- och bokningsrelaterade flöden och system utifrån våra förutsättningar, och precis som motionären skriver så har flera förbättringar i bokningssystemet gjorts de senaste åren som stärker användarupplevelsen. Vi har en nära dialog med våra tekniska leverantörer och genomför förbättringspunkter både på webben och i bokningsflödet löpande, där vi hela tiden försöker att prioritera insatser som förbättrar användarupplevelsen för den stora massan.

De specifika buggar som motionären beskriver har inte fångats upp som stora problem från andra användare, men vi håller med motionären om att det finns en tydlig förbättringspotential här. Dialog har förts med vår tekniska leverantör som har kunnat presentera en lösning på delar av det som motionären föreslår.

Dölja dokument på "Min sida"

Överflödiga dokument har kunnat döljas och döpas om för att skapa extra tydlighet.

Faktura som eget dokument

Faktura / kvitto som eget dokument kräver teknisk utveckling som systemleverantören är positiv till. Önskemålet är tillagd i deras backlogg men exakt datum för genomförande kan inte specificeras i nuläget.

Filtrering av bokningar

Filtrering med möjlighet att sortera bokningarna i datumordning kräver också teknisk utveckling, även här är leverantör positiv och har för avsikt att genomföra detta.

Inloggningsuppgifter

Vad gäller inloggningsuppgifter så kan de däremot ej döljas på endast bekräftelsen, då denna ändring slår igenom på samtliga dokument. Lösningen med faktura som eget dokument som nämns ovan, kommer dock potentiellt att kunna lösa denna utmaning då vi får en ren faktura utan inloggningsuppgifter.

Styrelsen föreslår att riksstämman beslutar:

att motionen ska avslås.

15.4 STF behöver ändra sina regler för avbokning i fjällen och ta hänsyn till hastiga väderomslag

Jag och två vänner skulle gå Jämtlandstriangeln plus Storerikvollen med start förra året 17 mars, från Storulvån. Två dagar före panerade starten avbokade vi med hänvisning till det hårda vädret. SMHI utfärdade en varning - ingen ska ge sig ut på fjället i det aktuella området. Och STF:s svar är att vi inte får tillbaka några pengar, eftersom man måste avboka 7 dagar i förväg. Orimligt när det är hårda vindar som hindrar oss från att använda våra bokningar och särskilt upprörande är det att ni inte ens betalar tillbaka för den beställda maten trots att ni vet om att vi inte kommer ordentligt i förväg - ingen restaurang har sådana regler. 7 dagar tar inte hänsyn till att det är fjällen. Inget väderomslag kommer med 7 dagars varsel.

Det norska bemötandet borde få STF att skämmas. För Storerikvollen gäller att man ska avboka minst 5 dagar i förväg. När jag 17 mars kontaktade Trondheims turistförening och bokade av vår övernattnings 18 mars med hänvisning till vädret, var deras svar, ok, vi betalar tillbaka pengarna till det konto pengarna kom ifrån. Det borde också vara generande för er att vi utan problem kan avboka frukost och boende på Ledkrysset i Östersund på torsdagen och få tillbaka pengarna - inga 7 dagar där.

(En konstighet dök just upp. Jag fick inte boka på Storulvån eftersom jag skulle boka för mig. Däremot om jag hade bokat för 2 eller fler hade det funnits plats. Vilka knasiga regler)

Motionären föreslår att riksstämman beslutar:

- att STF betalar tillbaka pengarna retroaktivt för alla avbokningar i fjällen som gjorts på grund av dåligt väder.
- att STF ändrar avbokningsreglerna för alla fjällstationer och fjällstugor så att man kan boka av utan kostnad om vädret hindrar att man tar sig fram.

Göran Jacobsson, Stockholm

15.4 Styrelsens svar på motionen

Styrelsen tackar för motionen och delar bilden av att det är viktigt med avbokningsvillkor som tar hänsyn till våra gästers säkerhet på fjället.

I dagsläget erbjuder STF kostnadsfri avbokning på samtliga fjällstugor fram till 18.00 dagen före ankomst. På våra fjällstugor erbjuder vi även möjlighet till ombokning under pågående tur om planerna behöver justeras utifrån väder och vind, i praktiken byter gästerna då sin plats till en annan fjällstuga om vädret hindrar dem att ta sig fram som planerat.

På våra egendrivna fjällstationer gäller normalt fri avbokning fram till 7 dagar före ankomst. Dessa villkor kompletteras av särskilda riktlinjer som ger gäster rätt att av- eller omboka i samband med hårt väder vintertid på våra fjällstationer i väglöst land (Blåhammaren, Sylarna, Helags och Kebnekaise). Dessa riktlinjer implementerar vi även i undantagsfall vid särskilt hårt väder sommartid, exempelvis vid större vädervarningar i specifika områden. Vad gäller övriga fjällstationer vid väg gäller ordinarie avbokningsvillkor även vid dåligt väder, då bedömningen är att gästerna kan transportera sig till platsen utan risk och även kan anpassa eventuella dagsturer utifrån rådande väder.

Att gå på motionärens linje och ändra avbokningsreglerna så att alla gäster fritt kan avboka sina fjällvistelser vid dåligt väder, och dessutom kräva att STF skulle betala tillbaka pengar retroaktivt för alla avbokningar i fjällen som gjorts på grund av dåligt väder, skulle innebära en ytterst allvarlig risk för STFs ekonomi. Vad som är dåligt väder är en subjektiv bedömning och därtill ändrar sig vädret snabbt på fjället, så här finns en hög risk att många gäster avbokar med anledning av ”vanligt dåligt fjällväder” som i praktiken inte innebär fara eller risk. Detta skulle i sin tur innebära ett betydande intäktsbortfall, likväl som stora svårigheter för vår drift att planera exempelvis personal och måltider om gästantalet kraftigt förändras med kort varsel.

Att rakt av jämföra våra avbokningsvillkor med andra aktörer är svårt, då förutsättningarna skiljer sig kraftigt åt. STF Östersund Ledkrysset som nämns i motionen, är exempelvis en stadsanläggning som normalt har ett annat inflöde av sena bokningar och inte påverkas av väder i samma utsträckning. Ledkrysset har fri avbokning fram till 18.00 dagen innan ankomst som sina generella villkor, så här har inga avsteg gjorts på grund av väder.

DNT som också omnämns i motionen har som regel 5 dagars avbokningsvillkor på obemannade stugor och 8 dagar på bemannade stugor. Som utgångspunkt återbetalar DNT inte vid dåligt väder om det sker efter avbokningsvillkoren trätt i kraft, även om undantag kan ske vid extrema väderförhållanden där en stuga behöver stängas eller om turen är farlig / omöjlig att genomföra.

Styrelsen håller med om att det är en svår balansgång att sätta rimliga avbokningsvillkor i förhållande till väderfaktorer. Utgångspunkten i STFs nuvarande villkor

grundar sig på ett balanserat synsätt där gästernas säkerhet på fjället går först, men där vi också tar hänsyn till föreningens ekonomi. Fokus har lagts på våra gäster som befinner sig på tur i väglöst land, särskilt vintertid, där hårt väder kan göra en tur farlig att genomföra. Sammantaget gör vi bedömningen att nuvarande avbokningsvillkor balanserar våra gästers säkerhet och STF:s ekonomi på ett bra sätt och att de är rimliga givet vår verksamhet och förutsättningar.

Styrelsen föreslår att riksstämman beslutar:

att motionen ska avslås.

15.5 Ökad lokal upphandling till butiker i STF stugor och fjällanläggningar

STFs fjällstugor utmed leder i fjällen fyller en viktig funktion för både gäster och för de lokala samhällena runt dessa. Butikerna i dessa stugor erbjuder vandrare och besökare nödvändiga varor. Idag tycks en betydande del av inköpen ske mer eller mindre centralt eller via större aktörer. Detta begränsar möjligheten för lokala aktörer och producenter att bidra till en mer lokal prägel på utbudet. Som STF stugvärd och medlemsombud har jag noterat att det är något som många gäster efterfrågar. Ett tydligt exempel är att STF köper in Carlsberg öl klass 2 istället för från mer lokalt norrländskt bryggeri

Genom att i större utsträckning prioritera lokala inköp kan STF stärka dels den lokala ekonomin, dels minska miljöpåverkan, dels erbjuda sina gäster mer lokal prägel på vistelsen i fjällmiljön samt framför allt ge verksamheten mer tillit i de områden man opererar. Allt i linje med de värderingar om hållbarhet och närhet som STF står för.

Motionären föreslår att riksstämman beslutar:

att STF ska verka för att inköp till butiker i fjällstugor och fjällanläggningar i första hand där det är ekonomiskt och praktiskt möjligt görs från lokala producenter och företag

Staffan Käll, Älmhult

15.5 Styrelsens svar på motionen

Motionen lyfter viktiga frågor om lokal förankring, hållbarhet och gästupplevelse i STF:s fjällverksamhet.

STF arbetar med inköp till fjällstugor och fjällanläggningar utifrån en samlad bedömning av ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet. För att säkerställa en långsiktigt hållbar drift behöver inköpsarbetet ta hänsyn till flera perspektiv som logistik, kostnadskontroll och klimatpåverkan.

I praktiken innebär detta att antalet leverantörer och transporter behöver hållas nere. Färre leverantörer och samordnade leveranser bidrar till minskade utsläpp, ökad leveranssäkerhet och rimliga kostnader, vilket är särskilt viktigt i fjällmiljöer med begränsad tillgänglighet. Dagens sortiment i fjällstugornas butiker är därför i första hand utvalt utifrån krav på avfallshantering av förpackningar samt livsmedlens livslängd och förmåga att klara lagring mellan säsonger.

Lokal upphandling sker där det är praktiskt och ekonomiskt möjligt. Vid fjällstationerna uppgår andelen lokala inköp i restaurangverksamheten i många fall till omkring 30–50 procent av råvaruinköpen under säsong, särskilt vad gäller kött, fisk, mejeri och dryck. Lokal öl och annan dryck finns alltid representerad i stationernas sortiment.

Lokala entreprenörer anlitas även regelbundet för transporter bortom farbar väg, byggprojekt, underhåll och snöhantering.

I flera fjällområden, särskilt i norra Sverige där många av STF:s stugor och fjällstationer finns, saknas dock lokala producenter som kan leverera de volymer, kontinuitet och förpackningslösningar som butikernas sortiment kräver. För butikernas del, där volymerna är små men logistiken komplex, behöver leveranser samordnas för att säkerställa hållbarhet, leveranssäkerhet och rimliga kostnader.

Det finns möjlighet att i begränsad omfattning komplettera butikssortimentet i fjällstugorna med lokala produkter där det är praktiskt och ekonomiskt möjligt, främst som ett inslag som stärker gästupplevelsen, i likhet med hur detta redan görs vid flera fjällstationer.

Styrelsen föreslår att riksstämman beslutar:

att motionen ska anses besvarad.

15.6 Saltoluokta STF fjällstation

Saltoluokta STF fjällstation har en lång tradition som man slår vakt om och gärna berättar om – särskilt byggnaden och den senaste båten Langas.

Bakom huvudbyggnaden ligger en försummad och gömd vacker traditionell träbåt som också har en historia värd att bevara. Båten man som rodde gästerna över sjön till fjällstationen.

Situationen är något bättre sedan tidigare besök - någon har efter påpekande tömt båten på blomjord med döda växter!

Rädda roddbåten från fortsatt förfall och låt nutida och framtida besökare förundras över hur tidigare transport över sjön gick till.

Reservation för om något gjorts sedan mitt senaste och besök mars 2025.

Motionären föreslår att riksstämman beslutar:

- att lyfta båten så att den inte längre ligger på marken utan några decimeter ovan så kommer den att klara flera år till värd att beskåda. Om inget görs nu så blir den till mull om några år. Ännu bättre om båten placeras på en bättre plats och får ett enkelt tak.
- att lyfta och flytta båten och den bli en prydnad vid Langas brygga. Ett minne från tiden förr - värd att bevara.

Bengt Ekwall, Lund

15.6 Styrelsens svar på motionen

Motionen uppmärksammar ett kulturhistoriskt värdefullt inslag vid STF Saltoluokta fjällstation och den roll som roddbåten haft i fjällstationens historia och i transporten av gäster över Langas. Det är värdefullt att sådana delar av STF:s historia lyfts fram och dokumenteras.

Bevarande av kulturhistoriska föremål och miljöer vid STF:s anläggningar hanteras inom ramen för respektive anläggnings förvaltning och planering. I dessa bedömningar vägs bland annat föremålets skick, dess kulturhistoriska värde, placering, säkerhetsaspekter samt långsiktigt ansvar för tillsyn och underhåll in.

I detta sammanhang kan olika lösningar övervägas, exempelvis enklare skyddsåtgärder eller en mer synlig placering i anslutning till befintliga miljöer. För insatser av begränsad omfattning kan även ideellt engagemang och gemensamma arbetsinsatser, till exempel inom ramen för STF:s Dugnadsarbete, vara ett sätt att möjliggöra åtgärder, under förutsättning att detta sker på ett säkert och organiserat sätt.

Frågan om roddbåtens framtida hantering kan därmed tas vidare och prövas inom ordinarie förvaltningsprocesser för anläggningen.

Styrelsen föreslår att riksstämman beslutar:

- att motionens första att-satser ska bifallas.
- att motionens andra att-sats ska avslås.

15.7 Återuppta Nuolja Offpist i Abisko

STF har beslutat att inte längre ansvara för lavinsäkring på berget Nuolja vid Abisko Turiststation. Beslutet innebär att skidområdet Nuolja Offpist läggs ned samtidigt som STF fortsätter driva linbanan, som står i lavinterräng, även vintertid. Abisko är en liten och avlägsen by där räddningsinsatser tar tid, vilket gör lokalt säkerhetsarbete och utbildad personal på plats särskilt viktigt. Att avveckla skidpatrull och egen lavinsäkring innebär ökade risker för både gäster och personal.

Linbanan byggdes som en skidlift 1966. Runt millennieskiftet startades Nuolja Offpist, vilket har inneburit en helt unik möjlighet till liftburen offpistiskidåkning inom ett lavinsäktrat och bevakat område. Platsen har blivit en kultursymbol, en plats som är avskalad, anspråkslös och inte gör sig till för någon.

Nuojla Offpist har också varit ett hållbart och lokalt förankrat alternativ till heli-skiing, med mindre buller, lägre utsläpp och begränsad påverkan på djur och natur. Skidåkare har samlats på samma ställe istället för att spridas ut över fjället, samtidigt som daglig lavinsäkring med skidpatrull innebär att ”ski cuts” kan utföras istället för att använda sprängämnen. Tidigare perioder när skidområdet varit stängt har heli-skiing ökat drastiskt.

Skidområdet har ökat tillgängligheten, varit centralt för lokalbefolkningen och haft stor betydelse för friluftslivet. Beslutet strider mot alla av STF:s fyra riktlinjer och prioriterar internationell, flygburen norrskensturism över den småskaliga, lokala och hållbara turismen. Ett av många exempel är namnändringarna av toppstugan: från ”bergstation” till ”Panorama Café” och slutligen till det nuvarande namnet ”Aurora Sky Station”. Att verksamheten läggs ned anges bero på bristande lönsamhet och intresse. Men skidområdet har varit mycket dåligt marknadsfört och alternativa driftlösningar har inte utretts tillräckligt. Platsen förtjänar en annan inställning, med långsiktighet som sträcker sig förbi trender och snabba besparingar och ett ansvarstagande som prioriterar säkerhet och en stark lokal närvaro.

Jag skriver denna motion efter jag försökt att få tydliga svar från STF:s rikskansli utan framgång. Jag föreslår att styrelsen prioriterar säkerhet, kulturarv och lokal, hållbar turism.

Motionären föreslår att riksstämman beslutar:

- att STF återupptar Nuolja Offpist alternativt utreder andra driftlösningar
- att STF delar sin långsiktiga plan för linbanan och vad som händer när arrendet upphör.

Julia Humbla, Abisko

15.7 Styrelsens svar på motionen

Motionen uttrycker ett starkt engagemang för Nuolja och dess betydelse för skidåkning, friluftsliv och Abisko som plats.

Beslutet att avveckla ansvar för lavinsäkring och skidpatrull på Nuolja har föregåtts av omfattande analyser av säkerhetsmässiga, organisatoriska och ekonomiska förutsättningar, liksom prövning av alternativa driftlösningar. Någon långsiktigt hållbar lösning som samtidigt uppfyller krav på säkerhet, arbetsmiljö och ekonomisk bärkraft har inte kunnat identifieras. Detta gäller särskilt i relation till verksamhetens mycket begränsade omfattning och nyttjande.

Fjället och skidåkningen på Nuolja är fortsatt tillgänglig. Det tidigare lavinsäkrade området var geografiskt begränsat och nyttjades i förhållandevis liten utsträckning sett till den totala skidåkningen på fjället. De delar som regelbundet lavinsäkrades utgjorde avancerad skidterräng och var därmed endast tillgängliga för en mycket liten och specialiserad grupp skidåkare. Verksamheten saknade bredd och bidrog inte till ökad tillgänglighet som kommer till nytta för en större målgrupp.

Samtidigt innebar verksamheten ett omfattande ansvar och en hög riskexponering för personal, i kombination med årliga kostnader om cirka 1,5–2,0 miljoner kronor. Dessa kostnader avsåg personal, utbildning, beredskap, utrustning, administration och försäkringar. Verksamheten genererade inga direkta intäkter kopplade till skidåkning, då området saknar pistverksamhet, dagskort och definierad skidprodukt. Kostnaden bars därmed fullt ut av föreningens gemensamma medel.

Organiserad löpande drift av skidverksamhet i opreparerad lavinterräng för allmän åkning innebär ett långtgående säkerhets-, arbetsmiljö- och ansvarsåtagande. För Nuolja har detta inneburit krav på bemanning, specialistkompetens och beredskap som inte stått i rimlig proportion till verksamhetens omfattning, nyttjandegrad eller ekonomiska bärkraft.

Området ligger dessutom i nationalpark och verksamheten har bedrivits med dispens enligt gällande regelverk. Även när sådan dispens finns behöver organiserad verksamhet som innebär återkommande röjning och påverkan på naturmiljö bedömas med särskild återhållsamhet och tydlig proportionalitet vid långsiktig planering.

Linbanan underhålls för att fortsatt kunna drivas i nuvarande omfattning fram till dess att arrendet upphör år 2037. I god tid innan arrendets slut kommer dialog att initieras med Naturvårdsverket och Länsstyrelsen för att få vägledning kring framtida möjligheter, med ambitionen att även framgent kunna bedriva verksamhet kopplad till linbanan, dock utan att åta sig säkerhetsansvar för skidåkning i lavinterräng.

Styrelsen föreslår att riksstämman beslutar:

att motionen ska avslås.

15.8 Söförbränning

På riksstämman 2020 beslutades att ”uppdra styrelsen att ta fram en plan till nästa ordinarie riksstämma för stegvis stoppar all förbränning av sopor vid alla STF:s fjällstugor med målsättning att all söförbränning avvecklas inom rimlig tid”.



På många ställen har föreningen slutat förbränna sopor, men inte på alla våra stugplatser. Samtidigt ser vi att giftbelastningen i fjällmiljö är delvis hög, se t.ex. rapportering om giftiga ämnen i fiskbeståndet som uppmärksammades i nyheterna i höstas. Eftersom vi inte kan utesluta att föreningens avfallsförbränning i gamla brännugnar bidra till giftbelastningen borde vi lägga störst prioritet på att så snart som möjligt stoppa förbränning av avfall vid alla STF:s fjällstugor. Dessutom är brännugnarna – av stugvärdar oftast kallad för ”raketen” - både slitna, tekniskt undermåliga och arbetsmiljömässigt bristfälliga. Att fortsätta med avfallsförbränning innebär därmed onödiga risker för miljön och människor. Sist men inte minst irriteras särskilt utländska gäster ofta över den frikostiga avfallsförbränningen och skulle reagera positivt på om STF avvecklade den.

Föreningen har jobbat framgångsrikt med ett koncept som baserar på att alla gäster tar med sig sitt avfall hem, precis som man gör på många andra ställen, t.ex. vid DNT:s hytter, i Alperna eller i de välkända nationalparkerna utomlands.

Motionären föreslår att riksstämman beslutar:

- att uppdra styrelsen att presentera planen som ska ha tagits fram till riksstämman 2022.
- att göra en ny bedömning på vad som anses vara en rimlig tid att stoppa all förbränning av sopor vid alla STF:s fjällstugor.
- att uppdatera planen utifrån den nya bedömningen.
- att rapportera inför nästa ordinarie riksstämma hur arbetet har kommit fram.
- att ha avvecklat all förbränning av sopor vid alla STF:s fjällstugor senast 2029.

Richard Scharff, Älvkarleby

15.8 Styrelsens svar på motionen

Tack för en viktig motion som följer upp det beslut som togs på riksstämman 2020. Sedan dess har det inom STF skett ett intensivt och framgångsrikt arbete för att minimera hanteringen av restavfall på STF fjällstugor.

Gästerna uppmanas sedan 2021 att bära med sig sitt restavfall ner från fjället vilket fungerade över förväntan redan från början och det har dessutom förbättrats över tid. Parallellt med detta har vi installerat komposter för matavfall på allt fler fjällstugor vilket tar bort den del av soporna som upplevs svårast för många vandrare att bära med sig – de kladdiga och illaluktande matresterna. Redan sedan tidigare fanns förpackningsåtervinning på STF:s fjällstugor och även den har utvecklats under den här tiden. Fortsatt så lagras återvinningen till vintersäsongen för att kunna transporteras ner med skoter och därmed minska behovet av helikoptertransporter. Just helikoptertransporter av avfall är något som vi in i det längsta vill undvika då det är dyrt samt ger utsläpp och buller. I och med att butikssortimentet optimerats allt mer på fjällstugorna så behöver livsmedel sällan flygas ut och därmed finns ofta inga tomma returtransporter med helikopter att slänga med en sopsäck i.

Målsättningen i detta arbete är att i linje med EU:s avfallstrappa minska uppkomsten av avfall och att restavfall från vandrare med behov av omhändertagande på plats inte längre ska finnas kvar. Lösningen kan inte vara att transportera ner restavfall med helikopter

Arbetet med utfasningen av sopförbränningen har inte alltid varit helt enkelt och följt plan. I den uppföljning av beslutet från riksstämman 2020 som gjordes till riksstämman 2022 hänvisade STF till den plan vi då tagit fram tillsammans med statliga forskningsinstitutet RISE samt Gällivare och Kiruna kommun. Detta samarbete resulterade i en gemensam ansökan till Avfall Sverige för finansiering av ett utvecklingsprojekt som skulle fasa ut behovet av sopförbränning. Den ansökan fick dock lite oväntat avslag och vi fick i stället hitta nya former för arbetet.

STF anlitate då på egen hand RISE för stöd kring att implementera komposter vilket har gjorts från 2023 och framåt. Samtidigt fortsatte vi att utveckla butikssortimentet för att undvika onödigt emballage och andra avfallsskapande produkter. Vi tog även bort produkter såsom torkpapper i köken och ersatte med wettex-trasor vilket ytterligare minskade restavfallsmängderna. Parallellt med detta växlade vi upp kommunikationsarbetet gentemot vandrare i förberedande gästkommunikation inför resan och fysiskt på plats utmed leder och i fjällstugorna. Mantrat var och är ”Bär ner ditt eget skräp”.

Alla dessa insatser har gett otroligt fina resultat. De mängder restavfall som lämnas vid fjällstugorna i dag är mycket små jämfört med hur det var 2019.

Vi närmar oss att nå målet vid STF:s fjällstugor – dvs att inget restavfall ska uppstå där. Vi är nu redo att ta nästa steg vilket innebär att möjligheten för gäster att lämna

restavfall succesivt ska tas bort på fjällstugorna. Detta kommer att leda till att i princip inget restavfall samlas vid fjällstugorna med undantag för de ytterst små mängder hygien/sanitetsavfall som måste samlas in på dassen. Tack vare motionärens förslag sätter vi nu ett måldatum för när fraktionen restavfall som lämnas i fjällstugorna inte längre ska finnas och att förbränningen av restavfall ska vara helt utfasad vid STF:s fjällstugor – år 2029.

Av säkerhetsskäl kommer sopförbränningsugnarna dock inte tas bort från stugplatserna då de kan behövas vid särskilda händelser såsom smitta när torkpapper behöver återinföras. Detta lärde vi oss under pandemin och den beredskapen behöver vi fortsatt ha vid STF:s stugplatser.

Med anledningen av detta föreslår styrelsen riksstämman att avslå femte att-satsen, men vill i stället föreslå ett tilläggsyrkande som tar hänsyn till undantag.

Styrelsen föreslår att riksstämman beslutar:

- att motionens första att-sats ska anses besvarad.
- att motionens andra, tredje och fjärde att-satser ska bifallas.
- att motionens femte att-sats ska avslås.

Styrelsen föreslår även riksstämman att besluta om tilläggsyrkande:

- att ha avvecklat all förbränning av sopor vid alla STF:s fjällstugor senast 2029, förbränningsugnarna behålls dock för behov vid särskilda händelser.

15.9 Bevara serviceutbudet i Jämtlandsfjällen

I samband med senaste upplåtelseavtalet mellan Länsstyrelsen och Svenska Turistföreningen utfäste sig STF att göra avsevärda avsteg från rådande serviceutbud vid fjällanläggningarna och har utöver omfattande rivning på Blåhammarens fjällstation och stängning av Gåsens fjällstuga, även åtagit sig att helt stänga restaurangerna på Sylarna och Helags fjällstationer, vid tiden för nästa upplåtelseavtal 2028.

Denna dramatiska ändring av serviceutbudet i västra Jämtlandsfjällen kommer att leda till ännu sämre tillgänglighet för breda grupper av fjällturister än vad som redan blivit fallet; vandrare eller skidåkare som vill röra sig i öst-västlig led måste nu tälta för att nå från ena regionen till den andra. De som vill ta en tur till Blåhammaren måste bära och stå för egen skaffning. Den kulturinstitution som var Blåhammarens kök och matsal är för evigt borta.

Nedstängningen på Sylarna och Helags skulle i ännu högre grad göra fjället endast tillgängligt för en liten fjäll-elit. Detta i en tid där allt fler saknar friluftskunskaper och inte känner sig rustade att gå med tält och stora packningar. Tack vare det ökade serviceutbud vi haft i Jämtlandsfjällen har vi ändå kunna välkomna en ökade skara vandare och skidåkare som fått sina första fjällerfarenheter på Jämtlandstriangeln, för att sedan kunna möta andra utmaningar på fjället eller bara återkomma från år till år för en avkopplande och bekväm fjällupplevelse. Detta kommer inte att vara möjligt efter 2028.

En stängning av restaurangerna kommer utan tvekan att minska omsättningen och därmed lönsamheten, på de drabbade fjällstationerna. Vad det kommer innebära i form av minskade gästnattstal kan vi i dagsläget bara spekulera om men helt klart kommer denna förändring att innebära en ekonomisk belastning för STF.

Utöver aspekterna för STF och våra gäster kommer även allvarliga konsekvenser för våra partners och leverantörer. När alla restauranger försvinner, utom Storulvån, kommer dessa mångåriga partners att få avsevärt lägre omsättning från STF. Avbräcket från stängningen på Blåhammaren är illa nog men efter 2028 är det frågan om våra partners ens finner det lönt att leverera för den lilla volym som blir kvar, eller som minst till avsevärt högre kostnad. Detta gäller även de som hjälper oss med transport och service för våra fjällanläggningar. Vi behöver alla våra goda grannar på fjället.

Utan regelbundna transporter blir all fastighetsservice och annan teknisk service på anläggningar mycket dyrare, då allt måste ske med egna transporter och inte kan samköras. Den förväntade minskningen av transporter blir därmed heller inte så stor som förväntat.

De påstådda störningar för rennäringen som var underlaget för besluten om nedläggning av restaurangerna behöver utredas objektivt. Länsstyrelsen har genom nedläggningen av Rennäringsenheten tappat mycket kompetens och även intresse för att aktivt engagera sig i dessa frågor. Därför bör STF ta initiativet till en sådan utredning, gärna med stöd av ETOUR/Mittuniversitetet eller liknande institution. Med ledning av en sådan

utredning kan en förnyad diskussion tas med Länsstyrelsen och samebyn i syfte att nå en kompromiss som ger en ekonomiskt hållbar lösning för STF och gör fjället fortsatt tillgängligt för alla grupper av turister, och inte en liten elit.

Motionären föreslår att riksstämman beslutar:

- att ta initiativ till att i samverkan med lämpliga partners, genomföra en objektiv undersökning av störningar på rennäringsområdet förorsakade av turism och transporter till fjällstationerna.
- att mot bakgrund av förväntad ekonomisk skada anmäla till Länsstyrelsen önskemål att omförhandla förutsättningarna kring verksamheten efter 2028.
- att med stöd av slutsatser enligt punkt 1 och 2 finna en väg att fortsätta med restaurangverksamheten på Sylarna och Helags fjällstationer.

Gösta Westin, Nacka

15.9 Styrelsens svar på motionen

Styrelsen vill börja med att tacka för motionen. Vid STF:s Riksstämman 2024 var det flera motionärer som yrkade på liknande beslut som i den här motionen. Efter omfattande diskussioner valde Riksstämman 2024 att avslå de motionerna samt alla de olika tilläggsyrkanden som kom fram under riksstämman, alla tilläggsyrkanden utom ett. Det tilläggsyrkande som vann stämmans gehör och som medlemsombuden sa ja till (förutom ett ombud som reserverade sig) var följande:

“Att ställa sig bakom och uttrycka stöd för STF:s arbete med markupplåtelsen i Jämtland. Beslutet är tufft men innebär en balanserad avvägning till gagn för STF:s långsiktiga verksamhet.”

För att möjliggöra för alla medlemsombud att på enkelt sätt tillgodogöra sig de argument som styrelsen framförde till stämman 2024 har vi i slutet av detta motionssvar klistrat in delar av de motionssvar styrelsen la fram till stämman då.

I denna motion ger motionären uttryck för att det enbart kommer att vara en liten fjäll-elit som kommer att ha tillgång till detta fjällområde efter att restaurangerna på Sylarna och Helags stängs. Styrelsen delar inte denna bild. Vi förstår att det är både bekvämt och lyxigt att sätta sig ner vid dukat bord i en restaurang, men en stängning av restaurangerna innebär inte per definition att vandrare och skidåkare behöver bära med sig allt själva. Det kommer att finnas ett brett butikssortiment på både Helags och Sylarna vilket gör att skillnaden mot tidigare är att man kommer att behöva tillaga maten själv. Både Sylarna och Helags kommer dessutom att ha el till skillnad från merparten av våra fjällstugor vilket möjliggör en ännu större bredd i sortimentet än vad vi har i våra fjällstugor. Hur sortimentet ska se ut är ännu inte klart, men förberedelserna för detta pågår.

Vidare lyfter motionären en rad argument som handlar om transporter och minskade möjligheter att samköra t ex mattransporter med transporter kopplade till fastighetsunderhåll etc. Det är korrekt att förutsättningarna kommer att förändras, men detta fanns med som en av många parametrar i processen kring det nya markarrendeavtalet och styrelsen är trygg med att detta kommer att lösas på bästa sätt av vår operativa verksamhet.

Att förändringarna av verksamheten i Jämtland/Härjedalsfjällen kommer att ha en påverkan på STF:s ekonomi har styrelsen varit öppen med från början. Detta diskuterades relativt ingående under Riksstämman 2024, framförallt i den skriftliga debatt som fördes på plattformen VoteIt. Om STF ska bidra till en minskad störning på renskötseln i området behöver vi göra förändringar som på något sätt handlar om att minska vår egen verksamhet. Och det får ekonomiska konsekvenser.

När det gäller motionärens önskan om en objektiv utredning kring störning så vill styrelsen peka på den rapport som Naturvårdsverket släppte hösten 2025. Rapporten heter ”Friluftslivet och dess möjliga påverkan på renar och renskötseln i fjällen” och

blev klar i oktober 2025. Det är en kunskapssammanställning baserad på tillgänglig forskning och sammanställningen är gjord av forskare vid SLU – Sveriges lantbruksuniversitet.

Studien handlar inte specifikt om STFs verksamhet eller om Jämtlandsfjällen, men ger en vägledning om hur friluftsliv påverkar renar och renskötsel.

Utdrag ur rapporten:

”Studierna visade att mänsklig närvaro och infrastruktur – och därmed turism och friluftsliv – i de flesta fall påverkade renarna. Effekterna inkluderade ökad vaksamhet, flyktbeteende, förändrade rörelsemönster och betesbeteende, samt undvikande av viktiga betesområden. De observerade effekterna var beroende av typ av störning, djurets ålder och kön, säsong och väderlek, intensitet av mänsklig aktivitet, avstånd till människor samt landskapets utformning. I denna rapport diskuteras också att friluftslivets påverkan på renar inte går att bedöma utifrån en enskild störning, utan måste ses i ett större sammanhang där den samlade påverkan från all pågående markanvändning och mänsklig aktivitet, tas i beaktande.

De effekter av störning som presenteras i rapporten kan fungera som stöd vid planering och uppföljning av friluftslivets påverkan. För att minska konflikter och negativa konsekvenser i områden där renskötseln verkar behöver friluftslivet planeras med hänsyn till renens behov och i samråd med samebyarna. Exempelvis genom att anpassa leder, minska störningar under känsliga perioder och skydda viktiga betesområden. Klimatförändringar påverkar också landskapets förutsägbarhet och kan tillsammans med andra störningar förändra betesområdenas funktionalitet över tid. Områden som anses funktionella vid en tidpunkt är inte nödvändigtvis funktionella om några år. Därför är det viktigt att effekterna följs upp över tid. Det innebär också att det krävs tillräckligt stora och sammanhängande betesområden som ger renskötseln den flexibilitet som krävs för att anpassa sig till förändringar och variation i landskapet.”

<https://www.naturvardsverket.se/publikationer/7100/978-91-620-7197-4/>

Styrelsen förstår att ovan nämnda rapport inte är exakt det som motionären efterfrågar, men styrelsen bedömer att rapporten ger en god vägledning i vad en oberoende utredning skulle kunna peka på. Styrelsen ser också en utmaning i det faktum att motionären i att-satserna uttrycker att en objektiv utredning ska användas som stöd för att föra en dialog om att få fortsätta restaurangverksamheten på Sylarna och Helags. Med ett sådant resonemang utgår vi från att en utredning som ska vara oberoende ska komma fram till en viss sak och det går emot själva principen om ett oberoende. Att STF som organisation dessutom skulle inta en position där vi backar från de grunder som hela dialogprocessen vilat på och i det här läget väljer en annan väg riskerar att få allvarliga konsekvenser för den fortsatta verksamheten i detta fjällområde.

Styrelsen ser att det är av yttersta vikt för vår långsiktiga närvaro i detta fjällområde att vi håller fast vid den helhetslösning som är överenskommen. Det är viktigt för STF att skapa en långsiktig god relation med samebyarna och därför ser vi att vi måste stå fast

vid den överenskommelse som är gjord samtidigt som vi gemensamt med samebyarna diskuterar hur förändringarna ska utvärderas. För självklart måste det som gjorts utvärderas. Om vi redan nu skulle kräva avsteg från helhetslösningen är risken stor att vi får börja om från början i dialog och förhandling inför att markupplåtelsen ska förlängas med en ny femårsperiod. Ett sådant arbetssätt är inte hållbart för STF. Dels skulle det uppta mycket av organisationens tid, dels blir det alltför riskfyllt att göra investeringar i fastigheterna när tidsperspektivet bara är fem år i taget. Tidigare har vi haft upplåtelser som sträckt sig mellan 15 och 25 år, och som sedan förlängts automatiskt med fem år i taget. Detta är förändrat och numera ger Länsstyrelsen Jämtland endast markupplåtelse för fem år i taget, med möjlighet till förlängning. I dialogen som förts har STF och samebyarna varit överens om att förändringarna som görs syftar till att ge resultat över tid och att det handlar om att åstadkomma långsiktiga förändringar i området. Förändringar som vi gemensamt ska följa upp och utvärdera. En del av förändringarna genomförs dessutom inte förrän 2028.

Vi vill återigen påminna om att i processen som ledde fram till det nya arrendeavtalet så fanns det ett givande och ett tagande. Om STF nu öppnar upp för omförhandling med den avsikt som motionären föreslår riskerar vi att hamna i exakt samma läge som vi gjorde 2021. Lagen, det som länsstyrelsen har till uppgift är att upprätthålla, har inte förändrats och utgångspunkten är m a o densamma för Länsstyrelsen idag som den var 2021.

Styrelsen föreslår att riksstämman beslutar:

att motionen ska avslås.

Till Riksstämman 2024 inkom två olika motioner som handlade om förändringarna av STF:s verksamhet i Jämtlandsfjällen. En som handlade om den generella förändringen och en som mer specifikt rörde Gåsen. Nedan följer utdrag ur de motionssvar som STF:s styrelse skrev då:

När Länsstyrelsen Jämtlands län år 2021 meddelade att villkoren för STF:s markupplåtelser i Jämtlands- och Härjedalsfjällen måste förhandlas om var de tydliga med anledningen. För att få en fortsatt markupplåtelse måste STF genomföra förändringar som leder till minskad störning av renskötseln i området. Enligt rådande lagstiftning får upplåtelse endast ske så länge det inte innebär en avsevärd olägenhet för renskötseln.

År 2021 hade STF den nyligen stoppade nationalparksprocessen i området i färskt minne. Nationalparksprocessen avslutades 2019 efter att de olika parterna inte kunde komma överens. Bland annat sa representanter från samebyar att man ville se nedstängning av stora delar av STF:s verksamhet. Under samma period meddelade Länsstyrelsen Jämtlands dåvarande chefsjurist att såväl Blåhammaren som Sylarnas fjällstation skulle kunna komma att få stängas ner helt i enlighet med det beslut som då

fattats om Mansjöstugan som tillhört Anjans fjällstation. I det fallet hade även regeringen gått in och prövat ärendet och kommit fram till att stängningen av fjällstugan, med hänvisning till störning av renskötseln, var korrekt.

Utifrån detta beslutade STF:s styrelse år 2021 att tillsätta en arbetsgrupp som fick i uppdrag att utarbeta en plan för arbetet med att ansöka om en ny markupplåtelse. Samma år utsåg styrelsen även en förhandlingsgrupp vars uppgift var att föra dialog med Länsstyrelsen och berörda samebyar med målet att hitta en långsiktig lösning. Vi befann oss då i ett läge där enskilda beslut om transporter och aktiviteter alltför ofta blev föremål för utdragna samråd, svåra dialoger och överklaganden. Ett exempel på detta var när bandvagnstrafiken till Sylarna stoppades på mycket kort varsel. Men det handlade även om enskilda skoter- och helikoptertransporter. Denna situation upplevdes som alltmer ohållbar då den försvårade vardagen på fjället och hade en negativ påverkan på såväl verksamhet som medarbetare i området.

Styrelsen har löpande fattat beslut om gruppens förhandlingsmandat och i samband med detta diskuterat en rad olika scenarier och konsekvenserna av dessa. Under hela processen har följande punkter varit centrala för STF:

- Att värna allemansrätten och säkra det rörliga friluftslivets fortsatta tillgång till området.*
- Att utgå från STF:s visionära målbild, beslutad av riksstämman.*
- Långsiktighet - vi behöver kunna planera vår verksamhet utifrån ett långsiktigt perspektiv.*
- Egen rådgivning - det är bättre att vi själva arbetar fram ett förslag till nya villkor än att riskera att länsstyrelsen, eller slutligen regeringen, fattar detaljerade beslut som riskerar att bli ekonomiskt ohållbara för STF att genomföra.*
- En fungerande vardag på fjället med en bättre relation till samebyarna.*

Efter många diskussioner och överväganden stod det klart att den minst dåliga helhetslösningen var att ta bort stugplatsen Gåsen. Genom att ta bort servicen på denna plats kan ett stort område runt det viktiga kalvningsområdet Bunnerfjällen fredas för renarna. När stugplatsen försvinner så tas också målpunkten bort och detta förväntas på sikt minska besöksstrycket i området. Lederna i området och fjällsäkerheten är det dock Länsstyrelsen som ansvarar för.

Under tidiga delen av vintersäsongen finns inga renar i detta område och möjligheten att endast ha verksamhet vid Gåsen vintertid har diskuterats. För att skapa ett så störningsfritt område som möjligt krävs dock en beteendeförändring där fler fjällbesökare väljer andra områden än just Gåsen och den effekten riskerar att utebli om stugan är öppen ibland. Tidpunkten för när vajorna (renhonorna) kommer till området varierar också från år till år och påverkas bland annat av väder och betesförhållanden.

En viktig aspekt för STF har varit att hitta lösningar som i så liten utsträckning som möjligt drabbar föreningens ekonomi negativt. Det är också utifrån det helhetsperspektivet som stängningen av Gåsen ska ses. Att helt stänga någon eller

några av fjällstationerna i den så kallade Jämtlandstriangeln, med fler gästnätter än Gåsen, hade lett till mycket större negativa konsekvenser för STF:s ekonomi och sannolikt också för det rörliga friluftslivet.

Både arbetsgruppen och förhandlingsgruppen har haft flera samtal med länsstyrelsen. Under dessa samtal framkom en potentiell stor risk som vi har varit tvungna att väga in. STF må vara en stor aktör och vi har en unik förmån i och med att vi får bedriva boenden ut på fjället. Men antalet personer som vistas på fjället är betydligt fler än de som är gäster hos STF. Precis som motionären påpekar finns det många människor som tältar och det finns också personer som enbart är ute på tur över dagen – till fots, på skidor eller på cykel.

Från STF:s sida har vi sett vår verksamhet i området som en bas för det rörliga friluftslivet, en slags bottenplatta. I samtal med länsstyrelsen framkom ett annat möjligt synsätt. Helt enkelt att STF:s verksamhet är den övre delen - toppen - i en bildlig pyramid. En topp som skulle kunna skäras bort till förmån för att skydda möjligheterna för det breda allemansrättsliga friluftslivet. I ett sådant scenario skulle man kanske kunna tänka sig att STF får ha kvar mindre enheter med enkel service ute på fjället, men i betydligt mindre omfattning än idag. Vi vill vara tydliga med att länsstyrelsen inte sagt att de kommer att agera enligt ovan resonemang, men att de precis som vi tittat på olika scenarier för att hantera en komplex situation där hänsyn ska tas till många olika intressen.

STF har under ett antal år arbetat med olika insatser för att minska störningarna för renskötseln i västra Jämtlandsfjällen. Arbetet har pågått successivt och går åtminstone tillbaka till tiden runt 2015. Öppettiderna på vårvintern - den kanske absolut känsligaste perioden under renskötselåret - har förkortats, uthyrning av fjällstugor under kalvningstid stoppats och marknadsföringen av Jämtlandstriangeln har minskats. Men trots detta meddelade Länsstyrelsen Jämtlands län under 2021 att de bedömer att STF:s verksamhet innebär en avsevärd olägenhet för renskötseln och att de därmed inte kan bevilja fortsatt markupplåtelse om inte en rad förändringar sker.

I Jämtland finns det ca 200 mil statlig led, nästan lika mycket som i hela Norrbotten som till ytan är nästan dubbelt så stort som Jämtland. Inom renbetesområdet för en enda sameby, Handölsdalens sameby, har STF haft inte mindre än fyra av sina totalt åtta fjällstationer, d v s anläggningar med restaurang och hotellverksamhet. Det är hälften av de fjällstationer som STF driver i egen regi. Just här menar Länsstyrelsen att det finns fog för att prata om den avsevärda olägenhet som lagstiftningen så tydligt säger inte får förekomma på statligt renbetesfjäll. Utifrån detta perspektiv är situationen i västra Jämtlandsfjällen unik för den svenska fjällkedjan och styrelsen anser inte att STF kan blunda för den inverkan vår verksamhet har och har haft på renskötseln i just detta område. Inte om vi ska följa den inriktning som stämman antagit de senaste åren.

Störningen av renar är ibland mer omfattande än vad vi kan uppleva när vi möter djuren. Många gånger reagerar renarna på dig långt innan du ser dem och då kan

störningen redan ha ägt rum. En ren som stött på människor på en plats kan börja undvika den platsen för lång tid framöver och har därmed minskad tillgång till bete. Dessutom sker så kallade kumulativa effekter när renarna blir störda från olika håll av olika skäl, till exempel vägar, vindkraftverk, motorfordon och skidåkare. Det är därför viktigt att minska varje risk för störning.

Riksstämman 2018 fattade beslut om ett ställningstagande angående STF:s relation till rennäringen. Beslutet lyder enligt följande: "att svenska staten framöver ska ta långtgående hänsyn till vad som behövs för bevarandet av samernas näringar och kultur och STF kommer att fortsätta sitt arbete med såväl kunskapspridning som att verka för en bra balans mellan turistnäringen och friluftslivets intressen i relation till rennäringen."

2022 antog riksstämman en visionär målbild för STF där ett av tre övergripande mål säger att STF ska vara drivande i den hållbara omställningen av såväl turism som friluftsliv. De andra två övergripande målen handlar om att vi ska göra skillnad för fler och att vi ska tillgängliggöra hela Sverige, året om.

STF:s fjällverksamhet kan inte förändras hastigt från år till år utan måste ha lång framförhållning för att förvalta föreningens resurser och medlemmarnas intressen. Likaså är en mandatperiod i riksdagen för kort för att förlita sig på att den politiska majoriteten för tillfället vill främja STF:s intressen när lagstiftningen är så tydlig som den är kring att markupplåtelse inte får orsaka avsevärd olägenhet för renskötseln. Vi måste hitta lösningar för verksamheten inom det utrymme som lagen ger oss och etablera långsiktigt goda relationer med myndigheter och samebyar för att skapa goda förutsättningar att driva vår verksamhet, inte bara för oss som är här nu utan även för kommande generationer.

Genom den nya markupplåtelsen har vi upprättat en dialog med samebyarna i västra Jämtlandsfjällen, en dialog som har goda förutsättningar att fortsätta. Det skapar i sin tur goda förutsättningar för en långsiktighet för STF:s verksamhet med det rörliga friluftslivets bästa i fokus. Vi ska vara goda grannar på fjället och värna den plats som alla besökare kommer till för att få njuta av. Det nya arrendeavtalet minskar inte den allemansrättsliga tillgången till området men begränsar serviceutbudet på ett sätt som ska bidra till minskad störning för renskötseln. Föreningen vill och behöver skapa långsiktigt goda relationer till samebyarna så att verksamheten i området kan utvecklas utan plötsliga stopp eller stora förändringar

STF:s styrelse står fast vid att dessa förändringar är nödvändiga för att få till stånd en långsiktigt hållbar utveckling i detta område. Långsiktigt hållbar för STF, för renskötseln, för naturen och för allmänhetens tillgång till ett fantastiskt fjällområde. Det kommer att gå utmärkt att fjällvandera och åka skidor i det här området även i framtiden. Inte på det sätt som många av oss kanske vant oss vid, men på ett sätt där vi som organisation visar större hänsyn och respekt för det område vi vistas i.

15.10 Upphävande av beslut om stängning av restaurangverksamhet vid Helags (& Sylarnas) fjällstation/er

Ljungdalen är en av Härjedalens äldsta byar med en besökshistoria som sträcker sig tillbaka till sent 1800-tal. STF har genom sina tidiga etableringar vid Helags, Sylarna och Gåsen lagt grunden för en unik fjällturism som under lång tid verkat i god samja med samerna och rennäringen.

Idag ser vi dock en oroande utveckling där omfattande nedskärningar av service och avveckling av stugor hotar den lokala turistnäringen. Helags är Ljungdalsfjällens enskilt viktigaste besöksmål. En nedläggning av restaurangen/erna riskerar att leda till ett minskat besöksantal, vilket i förlängningen drabbar den lokala ekonomin – från livsmedelsbutiker och boendeanläggningar till hantverkare och transportörer.

Fjällvärlden ska vara tillgänglig för alla. Den rådande trenden att montera ner service vid fjällstugor/stationer exkluderar barnfamiljer, ungdomar och seniorer som inte har den fysiska förmågan att bära tung packning över långa sträckor. Att ta bort restaurangen/erna är att göra fjällerna till en arena för enbart de mest vältränade.

Vi anser att störningen på rennäringen har överdrivits och bör nyanseras:

- **Säsonganpassning:** Nuvarande reglering där stationerna öppnar efter kalvningstiden minimerar störningar.
- **Vintertid:** Under vintern befinner sig renen i skogslandet för bete, varför restaurangverksamheten då inte utgör något hinder.
- **Miljöhänsyn:** Miljöpåverkan kan minimeras genom att använda skotertransporter vintertid, minimera helikoptertransporter sommartid och anpassa matutbudet därefter.

Det råder idag stor osäkerhet kring underlaget för beslutet. Många besökare känner sig ovälkomna på grund av den desinformation som florerat och det saknas en oberoende analys av hur turismen faktiskt påverkar rennäringen, särskilt då renar i allt högre grad söker sig nära bebyggelse utan tecken på störningskänslighet. Det är även värt att notera att flera av de lokala samerna ser stora fördelar med att servicen till fjälls finns kvar.

Motionärerna föreslår att riksstämman beslutar:

- att beslutet om att stänga restaurangverksamheten vid Helags (och Sylarna) upphävs och att servicenivån bevaras för att säkra fjällens tillgänglighet och den lokala näringens överlevnad.
- att STF skyndsamt tar initiativ till en oberoende konsekvensanalys gällande restaurangverksamhetens faktiska påverkan på rennäringen.

Anne-Marie Lidberg-Andersson, Ljungdalen
Carina Jonsson, Östersund

15.10 Styrelsens svar på motionen

Styrelsen vill börja med att tacka för motionen och möjligheten att få belysa några av de frågeställningar som vi förstår kvarstår när det gäller förändringarna i vår verksamhet i Jämtland/Härjedalen. För att inte upprepa alltför mycket bakgrundsbeskrivning hänvisar vi förutom till nedanstående även till styrelsens svar på motion nr 15.9 - "Bevara serviceutbudet i Jämtland".

Vi delar motionärernas bild av att det florerat en mängd felaktig information. Det första året (2024) efter att det nya markupplåtelseavtalet trädde i kraft märkte vi av ganska stora förändringar i antalet gäster, d v s en större minskning än den vi kalkylerat med. I media framstod det ofta som att vi stängt ner all verksamhet i Jämtlandsfjällen och trots ihärdiga kommunikationsinsatser från STF:s sida var det många som trodde att fjällstationerna var helt stängda. Under 2025 var det fler som "hittade tillbaka" och vi upplever nu att läget stabiliserats och att missförstånden om tillgänglighet är betydligt färre.

Motionärerna önskar att en konsekvensanalys gällande restaurangverksamhetens faktiska påverkan på rennärningen ska göras. Vi förstår också att det svar som vi ger här nedan kan uppfattas som omständigt, men det är för att frågan inte är så enkel att det enbart går att diskutera störning kring en specifik restaurang. De förändringar som STF gör vid Helags fjällstation är en del av en helhetslösning som bland annat handlar om flöden av vandrare/skidåkare mellan olika områden och dessa områdens betydelse för betesro, kalvning och de olika samebyarnas renskötselarbete.

Det nya markarrendeavtalet som STF sökte hösten 2023 byggde på en överenskommelse med de berörda samebyarna. Den överenskommelsen byggde i sin tur på en dialog som fördes under lång tid och som innebar ett givande och tagande från båda sidor. Utifrån renskötselns perspektiv behövde vi hitta åtgärder som bidrog till att minska den nuvarande störningen på renskötseln utan att för den skull flytta störningen till en annan del inom samma geografiska område. Och för STF fanns det flera viktiga perspektiv, bl a:

- Att värna allemansrätten och säkra det rörliga friluftslivets fortsatta tillgång till området.
- Att utgå från STF:s visionära målbild, beslutad av riksstämman.
- Långsiktighet - vi behöver kunna planera vår verksamhet utifrån ett långsiktigt perspektiv.
- Egen rådighet - det är bättre att vi själva arbetar fram ett förslag till nya villkor än att riskera att länsstyrelsen, eller slutligen regeringen, fattar detaljerade beslut som riskerar att bli ekonomiskt ohållbara för STF att genomföra.
- En fungerande vardag på fjället med en bättre relation till samebyarna.

I den dialog STF haft med samebyarna (och med länsstyrelsen) framkom det tydligt att behovet var att hitta en långsiktig helhetslösning. Vi har diskuterat en rad olika potentiella åtgärder och värderat dem utifrån en rad olika perspektiv. Utifrån detta har vi förhandlat och till slut kommit överens om en helhet. I denna helhetslösning har det

gjorts kompromisser från båda sidor. Att i efterhand, när dialogen är genomförd och en överenskommelse är gjord, plocka ut bitar av helhetslösningen gör att pusslet inte längre är komplett. Skulle STF i efterhand säga att nu vill vi ha tillbaka möjligheten att ha en restaurang på Helags då faller helhetslösningen. Det är kombinationen av de olika åtgärderna som utgör helheten och de kan därför inte värderas var och en för sig. Att göra en konsekvensanalys på restaurangverksamheten på Helgas faktiska påverkan skulle med andra ord inte vara tillräckligt.

När det gäller frågan om friluftslivets påverkan på renskötsel vill vi lyfta det faktum att Naturvårdsverket släppte en rapport hösten 2025 som handlar om friluftslivet och dess möjliga påverkan på renar och renskötseln i fjällen. Rapporten är oberoende och arbetet har utförts av forskare på SLU. Mer om resultatet från denna rapport finns att läsa i styrelsens svar på motion 15.9.

Motionärerna lyfter också möjligheten att ha restaurangen öppen vintertid då renarna befinner sig på annan plats. Det är ett alternativ som vi värderat under processens gång, men som vi kommit fram till är operativt svårhanterat. Anledningarna till detta är flera och här följer några av de saker som beaktats:

- Risk för otydlighet för gäster. Att ha en restaurang på vintern, men inte andra delar av året riskerar att skapa en otydlighet för gäster som i sin tur skapar missnöje när förväntningar inte stämmer överens med verkligheten. Det kan låta som en enkel sak att lösa med kommunikation, men vår erfarenhet från att driva fjällanläggningar vars serviceutbud varierar från plats till plats säger att det är allt annat än enkelt.
- Myndighetstillstånd. Att använda en och samma lokal som ibland är restaurang och som ibland är plats för självhushåll skapar många praktiska utmaningar när det gäller myndighetstillstånd.
- Investeringsbehov. Restaurangköket på Helags fjällstation är i stort behov av renovering, bl a behöver ventilationen bytas ut vilket gör att en renovering skulle bli oerhört omfattande. Om restaurangverksamheten skulle fortsätta behöver en omfattande investering göras för att klara framtida myndighetskrav. Eftersom beslutet är fattat att restaurangen ska stänga har vår fastighetsavdelning inte gjort någon sk projektering varför vi inte har en summa för vad denna renovering skulle kosta. Uppskattningen är dock att det handlar om många miljoner. Arbetet med att ställa om restaurang- och matsalsdelen på Helags till självhushåll kommer också innebära en investering, men bedöms inte bli alls lika omfattande.
- Enklare och effektivare drift. Utifrån ekonomi, produktivitet, bemanning etc riskerar en verksamhet som avsevärt växlar karaktär mellan olika perioder på året att bli ganska dyr och komplex att driva.

Vid STF:s Riksstämma 2024 var det flera motionärer som yrkade på liknande beslut som i den här motionen. Efter omfattande diskussioner valde Riksstämman 2024 att avslå de motionerna samt alla de olika tilläggsyrkanden som kom fram under riksstämman, alla tilläggsyrkanden utom ett. Det tilläggsyrkande som vann stämmans

gehör och som medlemsombuden sa ja till (förutom ett ombud som reserverade sig) var följande:

“Att ställa sig bakom och uttrycka stöd för STF:s arbete med markupplåtelsen i Jämtland. Beslutet är tufft men innebär en balanserad avvägning till gagn för STF:s långsiktiga verksamhet.”

Vi vill vara en god granne på fjället och i närområdet på de platser där vi verkar, och det gäller relationen med alla våra grannar. Samtidigt kan vi inte ta på oss ett ansvar för regional besöksnäringens utveckling. Det finns andra aktörer som ansvarar för. Under processens gång har vi därför uppmanat Länsstyrelsen till dialog med exempelvis näringsidkare i Ljungdalen för att hantera den oro som vi vet har funnits där.

Att det finns andra aktörer som känner oro är något vi beklagar. Samtidigt hoppas vi på en förståelse för den situation STF som organisation befunnit sig i och den stora osäkerhet som vi levt med under lång tid, d v s ända sedan vår markupplåtelse sades upp. Eftersom vi själva levt med en stor oro så har vi full förståelse för att även andra känner likadant. Men vi har också en stark tilltro till lokala krafter när det gäller att skapa nya möjligheter. När vi stänger restaurangen på Helags (2028) kanske det öppnar upp nya möjligheter i Ljungdalen att erbjuda vandrare och skidåkare en härlig restaurangupplevelse i byn efter att man kommit ner från fjället. Vilket i sin tur kanske genererar en extra övernattnings i Ljungdalen.

Styrelsen föreslår att riksstämman beslutar:

att motionen ska avslås.

15.11 Gåsens raststuga

Jag tycker att beslutet att stänga Gåsens raststuga var det sämsta beslut stf har gjort!
Jag förstår inte beslutat att stänga restaurangen på Helags fjällstation!

Det försvårar för vanliga människor att bege sig ut på fler-dagars-turer.
Det försämrar servicen i närområdet.
Det utsätter fjällfarare för stora risker.
Det minskar tillgängligheten till fjällen.

Fjällturismen har minskat drastiskt i området.
Företagare har förlorat inkomst. Bor man i fjällmiljö så är gränsen hårfin att överleva för turistföretagare.
Har ni varit ”lyhörda” för företagarna i området?
Har ni tagit reda på konsekvenserna vad en stängning och neddragningar innebär för företagarna?

Just nu känns det som ni bygger stora ”bommar” som stänger av fjällen, för ex barnfamiljer, ovana fjällvandrare osv.

Motionären föreslår att riksstämman beslutar:

- att öppna Gåsen fjällstuga, där allmänheten kan övernatta.
- att stäng inte restaurangen på Helags fjällstation.

Siv Johnson, Ljungdalen

15.11 Styrelsens svar på motionen

Styrelsen vill börja med att tacka för motionen och inledningsvis uttrycka att vi har full förståelse för att beslutet om att förändra verksamheten i Jämtlandsfjällen har väckt många känslor - både negativa och positiva.

För att undvika alltför många upprepningar hänvisar vi förutom till nedanstående även till styrelsens svar på motion nr 15.9 - "Bevara serviceutbudet i Jämtlandsfjällen" och 15.10 "Upphävande av beslut om stängning av restaurangverksamhet vid Helags (& Sylarnas) fjällstation/er".

Styrelsen har i olika sammanhang, inte minst under Riksstämman 2024, försökt att redogöra för den process som ledde fram till den markupplåtelseansökan som lämnades in till Länsstyrelsen Jämtland hösten 2023. Utifrån rådande lagstiftning äger vi bara rätt att få arrendera mark om vår verksamhet inte leder till avsevärd störning. Det var därför vårt nuvarande avtal sades upp för omförhandling av Länsstyrelsen. Om vi inte hade nått en överenskommelse fanns risken att frågan om fortsatt markupplåtelse för STF:s verksamhet hade avgjorts av regeringen och då vet vi inte vad det hade resulterat i.

STF:s styrelse gjorde en rad överväganden tidigt under denna process (i svaret på motion 15.9 finns mer bakgrundinfo om detta) och valet föll på att välja dialog snarare än konflikt/konfrontation. Vi valde att föra samtal för att förstå hur STF:s verksamhet påverkar renskötseln i området och vilka möjligheter som fanns för STF att fortsätta tillgängliggöra detta fantastiska fjällområde utan att riskera en avsevärd störning för renskötseln. För att en dialog ska fungera krävs en lyhördhet och en vilja att förändra. Det krävs att båda parter lyssnar på varandra och för att dialog dessutom ska vara ett verktyg för förändring måste också dialogen utmynna i praktiska åtgärder. I den dialog STF haft med samebyarna (och med länsstyrelsen) framkom det tydligt att behovet var att hitta en långsiktig helhetslösning. I helhetslösningen har det varit ett givande och ett tagande där en rad olika överväganden har gjorts. Att i efterhand, när dialogen är genomförd och en överenskommelse är gjord, plocka ut bitar av helhetslösningen gör att pusslet inte längre är komplett. Skulle STF i efterhand säga att nu vill vi ha tillbaka möjligheten att ha en restaurang på Helags samt bygga upp Gåsenstugan igen, då faller helhetslösningen. Det är kombinationen av de olika åtgärderna som utgör helheten.

Utifrån det beslut som Riksstämman 2024 fattade (*"Att ställa sig bakom och uttrycka stöd för STF:s arbete med markupplåtelsen i Jämtland. Beslutet är tufft men innebär en balanserad avvägning till gagn för STF:s långsiktiga verksamhet."*) har STF arbetat vidare utifrån det markupplåtelseavtal som finns.

Gåsens stugplats är stängd. Stugvårdsstugan är överlåtten till Handölsdalens sameby vilket var en del i överenskommelsen. Den ena stugan, "Abrahamssonstugan", som stod vid Gåsens stugplats är nedmonterad och bortfraktad från fjället. Här undersöker vi möjligheter att placera den någon annanstans. Det sista kvarvarande huset rivs enligt plan vintern 2026, vilket krävs för att uppfylla villkoren i vårt avtal med Länsstyrelsen.

Länsstyrelsen har byggt ett nytt vindskydd (nödrum) i nära anslutning till stugplatsen som en del av fjällsäkerheten runt det statliga ledsystemet.

På Blåhammaren har huvudbyggnaden fått en nödvändig och efterlängtd takrenovering. Nya gästök har byggts och i butiken arbetar vi med att kalibrera sortimentet. På Sylarna och Helags fortgår verksamheten som tidigare förutom att planeringen för att restaurangerna ska stänga efter sommarsäsongen 2028 är i full gång.

Styrelsen delar inte motionärens uppfattning att de förändringar som sker i STF:s verksamhet i Jämtlands/Härjedalsfjällen stänger ute vissa grupper. I och med att restaurangerna kommer att ersättas med butiker med brett sortiment finns det fortfarande mycket goda möjligheter för barnfamiljer och ovana vandrare att vistas i dessa fjäll utan att bära med sig mängder av utrustning och mat. Den enda skillnaden mot tidigare är att när man kommer fram till fjällstationen så får man laga sin mat på egen hand.

STF:s avsikt har aldrig varit att rycka undan mattan för andra aktörer inom besöksnäringen. Självklart förstår vi att de förändringar vi gör har en påverkan på andra, men det finns också en förhoppning att det kanske kan leda till nya möjligheter för andra, på platser där risken för störning av ren inte är så stor. Om vi inte hade nått en överenskommelse med samebyarna så vet vi inte vilka delar av vår verksamhet på fjället som hade blivit kvar.

Styrelsen föreslår att riksstämman beslutar:

att motionen ska avslås.

15.12 Hög tid att växla upp STF:s ideella verksamhet

Svenska Turistföreningen har en vision om att göra skillnad för fler, oftare, samt vara en drivande kraft i den hållbara omställningen av turism och friluftsliv. En av föreningens fyra huvudstrategier (benämns: "ideella insatser") slår fast att STF ska ta tillvara människors engagemang och möjliggöra samt uppmuntra ideella insatser.

Trots detta bedömer jag att föreningen i praktiken saknar en samlad och långsiktig strategi för hur den ideella verksamheten ska utvecklas och växa. Idag är mycket av föreningens fokus och resurser koncentrerat till boenden och den kommersiella delen av verksamheten. Samtidigt är medlemmarnas engagemang stort, och potentialen för lokal och ideell verksamhet över hela landet är betydande.

STF borde vara en folkrörelse med hög lokal närvaro, fler lokalavdelningar, större bredd i sin ideella verksamhet och fler aktiva medlemmar från olika delar av befolkningen. För att detta ska vara möjligt krävs både en tydlig ambitionsnivå, stärkt kunskap om ideellt engagemang och en genomtänkt finansiering av den ideella verksamhetens utveckling. STF borde vara pionjärer inom att utifrån en ideell logik få människor att upptäcka Sverige, inte bara utifrån en kommersiell logik.

Därför föreslår jag att STF tar fram en övergripande och verksamhetsstyrande strategi för att växla upp den ideella verksamheten – både i omfattning, mångfald och kraft – samt en finansieringsstrategi som säkerställer hållbar och långsiktig utveckling.

För att STF ska kunna utveckla sin ideella verksamhet krävs också en styrelse med stark föreningskompetens. I dagsläget uppfattar jag att styrelsens samlade förmåga att leda, utveckla och förstå folkrörelsearbete och ideellt engagemang är begränsad. Valberedningen behöver därför i sitt uppdrag ha ett tydligt ansvar att säkerställa att styrelsen har robust förenings- och folkrörelsekompetens – inte enbart kompetens kopplad till den kommersiella verksamheten.

Högre ambitionsnivåer, realistiska planer för att nå dit och en styrelse som stöttar vägen framåt.

Motionären föreslår att riksstämman beslutar:

- att STF tar fram en strategi för att långsiktigt utveckla och växla upp föreningens ideella verksamhet, i linje med föreningens visionära målbild
- att den nya strategin ska omfatta mål och åtgärder för fler och starkare lokalavdelningar, ökad bredd i den ideella verksamheten och ökat engagemang hos fler grupper i samhället.
- att STF tar fram en finansieringsstrategi som säkerställer att satsningar på ideell verksamhet kan genomföras långsiktigt, inklusive medel för att stödja lokalavdelningar och ideella initiativ.

att uppdra till valberedningen att stärka kunskapen om hur man bygger starka ideella organisationer och verksamheter i kommande förslag till styrelse.

Erik Wagner Sobelius, Stockholm

15.12 Styrelsens svar på motionen

Styrelsen vill inleda med att tacka för en motion som så tydligt vill bidra till att öka STF:s ideella kraft, utförande och räckvidd. Vi instämmer i önskan att STF ska ha engagerade medlemmar och en bred ideell verksamhet med lokal närvaro.

STF har en visionär målbild som pekar ut en tydlig riktning för hela organisationen och som beslutades vid riksstämman 2022. Målbilden är satt till 2030. Målbilden anger, som motionären också för fram, att STF ska göra skillnad för fler oftare, tillgängliggöra hela landet samt vara en drivande kraft i den hållbara omställningen av turism och friluftsliv. Bland strategierna för att kunna nå målbilden lyfts fram bl a ideella insatser, lokal närvaro och samverkan. Arbetet med att ta fram målbilden, liksom arbetet med att genomföra verksamhet och följa upp och utvärdera arbetet i relation till målbilden, har involverat stora delar av organisationen. Här ingår bl a medlemsombuden, lokalavdelningarna, boenden, styrelsen och kansliet.

Målbilden är tydlig, och vi behöver nu lägga resurser på att fortsätta etablera verksamhet utifrån målbildens ramar, snarare än att ta fram en strategi för insatserna. Fokus för STF har under de senaste åren legat på en hållbar ekonomisk utveckling och den ekonomiska styrningen har varit en nödvändig prioritering i hela STF:s verksamhet. Vi har trots detta tagit fram flera olika former av nytt ideellt engagemang de senaste åren – allt från nybörjarturer med syfte att välkomna fler ovana ut i naturen, till insatser med ideell ledskötsel för att öka kvaliteten på våra vandringsleder. Vi har även gjort riktade satsningar för specifika målgrupper som naturovana seniorer och personer med psykisk ohälsa. Vi vet även att våra ideella stug- och dagnadsuppdrag är kraftigt översökta, och vi följer löpande den forskning som sker inom området ideellt engagemang och samverkar med andra organisationer för att dra lärdomar. Sammantaget har vi en god strategisk bild av vad som kan göras för att öka det ideella engagemanget och vilka utmaningar som finns, och det är utifrån denna bild vi både tar fram nya engagemangsformer och söker bidrag.

När det kommer till behov av en finansieringsstrategi ser vi att vi även här kommit en bra bit på vägen för att kunna underlätta medlemmars engagemang och etableringen av nya engagemangsformer inom STF. Vår externfinansiering har senare år ökat kraftigt efter ett riktat fokus på just detta. Här spelar extern finansiering i form av bidrag från bl a myndigheter en stor roll. 2021 beviljades STF totalt 2,5 miljoner i extern finansiering. 2025 nådde vi 17,5 miljoner i beviljade bidrag till organisationen och för dedikerad verksamhet. Medel har kommit från bl a Svenskt Friluftsliv, MUCF och Naturvårdsverket. Dessa medel har möjliggjort en utökning av stödet till våra ideella verksamheter och lokalavdelningar, samt antalet anställda som utvecklar och leder ideell verksamhet. Vi har även sökt medel som inte beviljats, bl a från Postkodstiftelsen. Vi lämnar löpande in ansökningar med syfte att utveckla organisationens verksamhet, att fånga in medlemmars vilja till engagemang och möta samhällsutmaningar.

Styrelsen yrkar på avslag på motionens tre första satsningar kring att ta fram en strategi för den ideella verksamheten och en finansieringsstrategi. Som beskrivits ovan ser vi

inget behov av ytterligare en strategi. Det finns en god strategisk bild och en riktning för hur den ideella verksamheten ska utvecklas och växa samt finansieras. Arbetet med, men inte begränsat till, ovan nämnda exempel på engagemangsformer som är tydligt efterfrågade hos såväl utförare som målgrupp och som så tydligt linjerar med den visionära målbilden behöver dock fortsätta utvecklas. Mot bakgrund av detta föreslår styrelsen ett tilläggsyrkande om att det vore önskvärt att bredare inom STF diskutera vilka engagemangsformer som idag är attraktiva, hur dessa kan utvecklas, och påbörja en förankringsdiskussion om vilken form av engagemang vi vill se mer av inom STF. Fram till nästa stämma vore det värdefullt om representanter från STF:s olika ideella delar (bl.a. förtroendevalda inom lokalavdelningar, medlemsombud, samt övriga ideella) gemensamt diskuterade lärdomar och behov för att utveckla STF:s ideella verksamheter.

I motionens sista att-sats riktas kritik mot valberedningen, med hänvisning till att styrelsens samlade kompetens vad gäller att bygga och leda ideellt engagemang och folkrörelsearbete skulle vara begränsad. Styrelsen instämmer inte i detta. Styrelsen har vidare i dialog med valberedningen tagit del av deras bedömning av saken.

Enligt valberedningen är det av stor vikt att styrelsen har en bred och sammantagen kompetens, där både erfarenhet av ideellt engagemang och folkrörelse ingår som en del av den kompetens som efterfrågas. Vid urvalet av kandidater till styrelsen har valberedningen särskilt beaktat kandidaternas föreningsvana och engagemang för folkrörelsearbete, vilket ses som en viktig del av styrelsens samlade kompetens. Valberedningen understryker att de är trygga med styrelsens samlade förmåga att utveckla STF:s verksamhet i enlighet med föreningens vision och värderingar, både kommersiellt och ideellt.

Styrelsen föreslår att riksstämman beslutar:

att motionen ska avslås.

Styrelsen föreslår även riksstämman att besluta:

att styrelsen ger i uppdrag åt GS/VD att fram till nästa stämma göra en konkretisering av de strategier och lärdomar som redan finns i syfte att långsiktigt utveckla STF:s ideella verksamhet i linje med föreningens visionära målbild.

15.13 Ett effektivt upplägg för framtida riksstämmor

Riksstämman 2020 var STF:s första riksstämma som genomfördes digitalt i mötesprogramvaran *VoteIT* som vårdas och utvecklas av en ideell förening där STF är medlem.

Sedan 2022 har vi fortsatt använda *VoteIT* som ett strukturerat debattforum som möjliggör inkluderande och transparenta diskussioner genom att skapa lika villkor tack vare att alla deltagare kan ställa frågor och be om ytterligare information från både ledningen och styrelsen. I mina ögon har detta lyft STF:s stämmor till en högre nivå jämfört med tidigare stämmor. Att kunna informera sig och föra dialog är två grundläggande förutsättningar för att kunna fatta långsiktigt hållbara beslut.

Efter diskussionen runt motionen ”Digital riksstämma + fysisk diskussionshelg” på riksstämman 2022 har vi både 2023 och 2025 haft en fysisk träff för medlemsombuden, styrelsen och ledningen.

Värdet av ett fysiskt möte för diskussion och debatt är högt. Beslutsfattandet på STF:s riksstämma är dock av annan natur: Efter diskussions- och debattfasen i *VoteIT* under ett antal veckor innan stämmohelgen träffas alla röstberättigade för att klubba besluten. Resten av stämmohelgen utgörs till viss del av ytterligare diskussionsmöjligheter, många gemensamma måltider och middag.

Jag skulle gärna vilja lyfta frågan om stämman anser att detta upplägg är bra som det är eller om det kunde förbättras. Främst ser jag potential att fortsätta satsa stort på den fysiska träffen året innan riksstämman men att banta ned stämmohelgen till en enklare form. Fördelarna är kostnadsbesparingar och minskad tidsåtgång för våra ideella (medlemsombuden samt styrelsen) och anställda eldsjälar. Resurser som frigörs skulle kunna användas på annat som främjar föreningen och som medlemsombud skulle man t.ex. behöva satsa mindre tid i maj om besluten kunde tas i *VoteIT*.

Motionären föreslår att riksstämman beslutar:

- att be styrelsen informera om storleksordningen på kostnader som den fysiska delen av riksstämman 2024 och 2026 har förorsakat, respektive kommer orsaka.
- att be styrelsen undersöka för- och nackdelar med alternativa upplägg, gärna i form av en arbetsgrupp där flera perspektiv fångas upp. Preliminära resultat från undersökningen kunde diskuteras på nästa års fysiska träff för medlemsombuden, styrelsen och ledningen. Sedan fattar styrelsen beslut om upplägget för nästa ordinarie riksstämma utifrån vad styrelsen anser är bäst lämpad.

Richard Scharff, Älvkarleby

15.13 Styrelsens svar på motionen

Motionen lyfter en viktig fråga om hur STF:s riksstämmor kan genomföras effektivt och inkluderande. De senaste åren har hybridmodellen med digitala diskussioner i VoteIT och fysiska möten för medlemsombud, styrelse och ledning uppskattats. VoteIT har bidragit till transparenta och jämlika diskussioner, medan de fysiska träffarna har gett möjlighet till fördjupade samtal och nätverkande. Utvärderingar visar att nuvarande upplägg fungerar väl, med ett helhetsbetyg på 4,7 av 5 vid senaste stämman.

Det är relevant att påminna om att frågan om mötesformer redan behandlats, särskilt i motionen från 2022 om "Digital riksstämma + fysisk diskussionshelg". Riksstämman gick då på styrelsens förslag om att bibehålla möjligheten att utifrån olika mötens innehåll och syfte avgöra respektive mötesform. Beroende på vilka frågor som är aktuella för diskussion och/eller beslut, vill styrelsen i dialog med medlemsombuden ha möjlighet att avgöra formen för mötet.

Inför riksstämman 2026 har denna fråga diskuterats både i referensgruppen för riksstämman 2026 och i samband med medlemsombudens utvärdering av riksstämman 2024. De synpunkter som framkommit visar att den nuvarande hybridmodellen är uppskattad; både de digitala och de fysiska inslagen anses ha sina unika fördelar. Det har inte framkommit någon tydlig efterfrågan på att övergå till en helt digital stämma i de utvärderingar som gjorts. Styrelsen ser dock fortsatt värde i att lyssna in medlemmarnas och medlemsombudens perspektiv framöver. Styrelsen föreslår därför att utifrån detta avslå andra att-satsen men med ett förslag på tilläggsyrkande om en riktad fråga om helt digital stämma inkluderas i utvärderingen av riksstämman 2026. På så vis kan styrelsen fånga medlemsombudens önskemål om format för framtida stämmor.

Styrelsen bedömer att medlemsombudsträffen, som hålls året innan riksstämman, fyller en viktig funktion för att diskutera strategiska frågor, men att det är svårt att förutse alla frågor som kommer att tas upp på själva stämman, särskilt då många medlemsombud är nya vid medlemsombudsträffen. Sett till att frågan i närtid har diskuterats och utvärderas vid flertalet tillfällen bedömer styrelsen att det sannolikt finns mer prioriterade strategiska frågor som bör lyftas vid kommande medlemsombudsträff.

Styrelsen delar motionärens önskemål om transparens kring kostnader och kan bekräfta att den fysiska delen av riksstämman kostar cirka 325 000 kronor, vilket anses rimligt. Omkring 60 procent av dessa kostnader är för boende, mötesrum och mat, 30 procent resor och resterande är övriga kringkostnader. Motionens första att-sats föreslås att anses besvarad, då kostnaderna redovisas i motionssvaret

Styrelsen föreslår att riksstämman beslutar:

att motionens första att-sats ska anses besvarad.

att motionens första att-sats ska avslås.

15.14 En bild säger mer än 1000 ord – Om bilder på Lokalavdelningarnas hemsidor

STF Södertörn, har sedan det blev möjligt att lägga in egna bilder (via supporten) på vår hemsida gjort detta. Vi har ansträngt oss att hitta inspirerande och lockande bilder gärna med aktiva människor, och framförallt stor igenkänning vad gäller besöksmål eller vandringsområde. Vi tror att det bidrar till att locka fler och nya deltagare till aktiviteter och därmed också nya medlemmar till STF.

Vi förstår att det kan vara tidskrävande för supporten att lägga upp bilder och att möjligheten behöver kopplas till krav på korrekta original och bildernas kvalitet. Dock tycker vi att det är en stor brist att helt ta bort möjligheten att lägga in egna bilder.

Motionären föreslår att riksstämman beslutar:

att det ska vara möjligt för lokalavdelningarna (LA) att få egna bilder upplagda på LA:s hemsidor.

STF Södertörn Lokalavdelning

15.15 Egna bilder till hemsidan

Tidigare kunde man använda egna bilder/foton att lägga upp vid aktiviteter på hemsidan. I och med införandet av nytt CRM-system försvann denna möjlighet. Nu finns det endast ca 50 valbara standardbilder från ganska begränsade områden. Vi upplever att marknadsföringen av våra aktiviteter har begränsats/försämrats i och med denna försämring.

Motionären föreslår att riksstämman beslutar:

att varje lokalavdelning ska kunna skicka in och använda egna bilder i hemsidan

att Helpdesk/Support lägger in dessa på uppdrag av Lokalavdelningarna

STF Mark

15.16 Egna bilder på lokalavdelningarnas hemsidor

Fram till nu har det varit möjligt för en lokalavdelning att på sin hemsida få in egna bilder som har direkt samband med aktiviteten. Bilderna har lyft hemsidan. Detta har skötts via Support. Denna möjlighet har tagits bort i och med införandet av det nya datasystemet.

Hemsidan är en del av lokalavdelningens ansikte utåt, särskilt riktat mot icke medlemmar (medlemmarna får ofta program och nyhetsbrev så dom behöver inte titta på hemsidan). Ett ansikte utåt bör vara så vackert och intressant som möjligt för att vara säljande, och det kan det bli om bilden som visas har direkt samband med den aktivitet som beskrivs i texten. Så är inte fallet nu.

De bilder som STF givit oss att välja mellan är menade vara allmängiltiga på något sätt, vilket egentligen betyder att de inte passar till något speciellt och därför är rätt ointressanta i samband med de specifika aktiviteterna. Ännu mer ointressant blir det när man bläddrar runt i aktiviteterna och upptäcker att samma bilder kommer igen flera gånger, och ännu värre blir det om man bläddrar i andra lokalavdelningars hemsidor och upptäcker att också dom har precis samma bilder. Det lockar inte till läsning av texten eller ens att man tittar på resten av aktiviteterna. Det blir bara tråkigt och är dålig reklam för lokalavdelningen och STF och inte det minsta säljande.

Det kan inte vara så svårt att lösa detta datamässigt, möjligheten har ju funnits förut.

Motionären föreslår att riksstämman beslutar:

att återinföra möjligheten att lägga in egna bilder på lokalavdelningens hemsida för att därmed göra sidan och aktiviteterna mera attraktiva

STF Södra Uppland Lokalavdelning

15.14, 15.15, 15.16 Styrelsens svar på motionerna

Styrelsen tackar för motionerna och för det engagemang som motionärerna visar i frågan. Lokalavdelningarnas aktiviteter är en central del av STF:s verksamhet och det är angeläget att dessa presenteras på ett inspirerande och tydligt sätt i våra gemensamma kanaler. Det är därför glädjande att lokalavdelningarnas aktiviteter inom kort får en ny samlingsida på webben där samtliga aktiviteter presenteras och blir sökbara utifrån bland annat landskap och datum. Det blir ett lyft för både besökaren på vår webb och för lokalavdelningarna.

Styrelsen har förståelse för att flera lokalavdelningar upplever att möjligheten att använda egna bilder har försämrats i samband med införandet av det nya CRM-systemet. Egna bilder kan upplevas som mer personliga och verksamhetsnära, och det är fullt förståeligt att det finns en önskan att kunna visa den lokala prägnen i kommunikationen. Styrelsen vill dock understryka att frågan om egna bilder inte enbart handlar om CRM-systemet. Frågan är betydligt större än så, och oavsett system hade vi behövt göra förändringar i hur och vilka bilder som kan laddas upp.

Den hantering som vi hade tidigare, och som motionärerna refererar till, innebar i praktiken att bilder laddades upp utan en sammanhållen bedömning av innehåll, kvalitet, format, tillgänglighet eller långsiktig förvaltning. Ungefär hälften av lokalavdelningarna använde egna bilder, medan andra valde någon av de standardbilder som också fanns tillgängliga i systemet. Det fanns inte heller någon begränsning i hur många bildjusteringar som var möjliga vilket ledde till att vissa aktiviteter kunde byta bild 3-5 gånger innan aktiviteten ägde rum. Det arbetssättet är inte förenligt med de krav och förutsättningar som gäller för webbplatsen i dag.

Styrelsen ser flera skäl till att möjligheten att fritt ladda upp egna bilder inte kan återinföras.

Krav på webbplatsens kvalitet och helhetsintryck

STF:s webbplats är en av våra viktigaste kanaler för att nå gäster och medlemmar. För besökaren spelar det ingen roll var innehållet kommer ifrån – allt uppfattas som STF.

Erfarenheten visar att bilder som laddats upp lokalt ofta haft för låg teknisk eller visuell kvalitet, till exempel varit pixliga, suddiga, fel beskurna eller i fel format. Detta ger ett ojämnt och mindre professionellt intryck.

I dag är användare vana vid hög och jämn kvalitet i digitala kanaler. Om presentationen upplevs som rörig eller bristfällig ökar risken att besökaren lämnar sidan snabbare. Det påverkar i sin tur hur väl webbplatsen fungerar som kanal för att attrahera gäster och medlemmar. Samtidigt förändras sökbeteenden snabbt, bland annat genom AI-baserade söktjänster och utvecklingen av sökmotorer. Dessa system prioriterar webbplatser som upplevs som trovärdiga, aktuella och sammanhållna. För STF innebär detta att vi behöver ha kontroll över helheten i det material som publiceras, inklusive bilder.

Lagkrav på tillgänglighet

Sedan den 30 juni 2025 gäller Lagen (2023:254) om vissa produkters och tjänsters tillgänglighet. Det innebär att vår webbplats måste uppfylla tydliga krav på tillgänglighet. Alla bilder måste exempelvis förses med korrekta alternativa texter (alt-texter) så att personer med synnedsättning kan ta del av innehållet via skärmläsare. Bilder behöver också hålla en teknisk kvalitet som fungerar i olika enheter och hjälpmedel. En fri uppladdning av bilder skulle innebära ett omfattande arbete med granskning, komplettering och korrigerande för att säkerställa att lagkraven uppfylls.

Personalresurser och löpande förvaltning

Hantering av lokala bilder krävde omfattande manuell handpåläggning, vilket gjorde processen både tids- och resurskrävande. För att resurserna ska räcka behöver prioritering ske mot de insatser som har störst betydelse för STF:s övergripande mål, exempelvis att förbättra synlighet, konvertering till medlemskap och utveckling av den digitala plattformen.

Prioriteringar i systemutvecklingen

I samband med övergången till ett nytt CRM-system har omfattande prioriteringar för systemutveckling behövt göras. Resurser har lagts på funktioner som är avgörande för STF:s långsiktiga utveckling. Det har inte varit möjligt att utveckla alla funktioner som fanns i det tidigare systemet. Möjligheten till fri bildhantering har därför fått stå tillbaka.

Styrelsens förslag att bygga gemensam bildbank för aktiviteter

Styrelsen delar uppfattningen att lokalavdelningarnas verksamhet bör kunna speglas i bildmaterialet och förstår behovet som motionärerna lyfter. Samtidigt behöver detta ske inom ramar som säkerställer kvalitet, tillgänglighet och rimlig resursanvändning.

Styrelsen föreslår därför ett tilläggsyrkande som går ut på att kansliet får i uppdrag att utreda och ta fram en modell som bättre möter lokalavdelningarnas behov än dagens lösning, men som samtidigt tar hänsyn till lagkrav, kvalitetskrav och tillgängliga resurser.

En möjlig inriktning är att lokalavdelningar vid ett till två tillfällen per år ges möjlighet att skicka in bilder som:

- utvärderas enligt framtagna och gemensamt beslutade kriterier
- kvalitetssäkras och anpassas innan publicering
- laddas upp i en gemensam bildbank

Det är viktigt att betona att detta ska vara en gemensam bildbank för hela STF. Bilderna ska vara generellt användbara och inte knutna till en enskild lokalavdelning eller en specifik enstaka aktivitet. Syftet är att stärka hela organisationens kommunikation och skapa ett gemensamt visuellt uttryck.

Styrelsen föreslår att riksstämman beslutar:

- att motionen 15.14 ska avslås.
- att motionen 15.15 ska avslås.
- att motionen 15.16 ska avslås.

Styrelsen föreslår även riksstämman att besluta:

- att uppdra åt styrelsen att utreda och ta fram en modell som i högre grad möjliggör för lokalavdelningar att bidra med bildmaterial, inom ramen för gemensamma riktlinjer avseende kvalitet, tillgänglighet och resursanvändning.

15.17 Villkor för lokalavdelningarnas medlemsrekrytering

Svenska Turistföreningen bytte från Miranda till nytt CRM-system 1 oktober 2025. I informationen om det nya CRM-systemet fick vi veta att de medlemsavgifter som betalas via vår lokalavdelningslänk eller lokalavdelningens QR-kod skulle gå till vår lokalavdelning.

Så fungerar det tydligen inte helt, det finns villkor som inte specificerats, som t ex att rekrytering av person som tidigare varit medlem – och det inte förflutit 36 månader – räknas som ”återrekryterad” och då tillfaller första avgiften STF Centralt. I det gamla systemet med swish- eller bankgirobetalning kom alltid första medlemsavgiften lokalavdelningen tillgodo – oavsett hur lång tid som förflutit vid en ”återrekrytering”.

Dessutom, om en person som deltagit i våra aktiviteter, och sedan önskar bli medlem, och gör det genom att gå in på vår lokalavdelnings hemsida och därifrån klickar in sig på att ”bli medlem”, då hamnar man utan att det klart framgår ”centralt” och första medlemsavgiften går till STF Centralt – trots att STF Östra Skåne lagt ner arbete på medlemsrekrytering. Man tror att man anmält sig via lokalavdelningen hemsida, men har slussats vidare till STF Centralt.

Motionärerna föreslår att riksstämman beslutar:

- att hemsidan ändras så att man har möjlighet att betala första avgiften till lokalavdelningen även om man går via respektive lokalavdelnings hemsida
- att återrekryteringstiden ändras från 36 till 12 månader.

STF Östra Skåne
STF Norra Öresund
STF Sydvästra Skåne

15.18 Sänk gränsen på 3 år för ersättning vid rekrytering till lokalavdelningarna

Vid tidigare hantering där lokalavdelningarna själva registrerade nya medlemmar vid rekrytering direkt i Miranda fick lokalavdelningarna alltid den nya medlemmens första årsavgift. Det fanns ingen gräns för att den nya medlemmen inte har varit medlem tidigare inom visst många år.

Från och med oktober 2025 då det nya systemstödet för hantering av medlemmar och aktiviteter lanserades så sker rekrytering av nya medlemmar via en QR-kod som medlemmen själv scannar och gör sin registrering direkt via dator/mobil. Varje lokalavdelnings QR-kod styr att ersättning per värvad medlem sedan betalas ut månadsvis till lokalavdelningen.

En tydlig försämring i den nya hanteringen är dock att det nu finns en gräns på 3 år för nya medlemmar. Om den nya medlemmen har varit medlem tidigare, inom 3 år, så får lokalavdelningen inte ta del av avgiften som tidigare.

Det är rimligt att det finns en gräns för att inte lokalavdelningarna får avgiften för samma medlem år efter år om denne inte betalar sin medlemsavgift för förnyelse, utan istället väljer att bli medlem igen och igen via lokalavdelningen.

Gränsen på 3 år är dock väl lång och ganska snål. Det är ändå en vinning för STF att lokalavdelningen lockar tillbaka medlemmar och rekryterar dom på nytt, även om dom tidigare varit medlem.

Motionärerna föreslår att riksstämman beslutar:

att gränsen på 3 år sänks till 12 månader.

STF Jämtland-Härjedalen

STF Sollefteå

STF Sala

STF Östra Skåne

STF Härnösand

STF Eskilstuna

STF Uppsala

STF Östra Sörmland

STF Linköping

STF Strängnäs

15.17, 15.18 Styrelsens svar på motionerna

Stort tack till alla motionärer för ert engagemang kopplat till värvning av nya medlemmar till föreningen. Det är glädjande att lokalavdelningarna ser möjligheter att värva fler medlemmar till STF och också återrekrytera föredetta medlemmar.

Mycket fokus har lagts på värvningsprocessen i arbetet med vårt nya CRM-system och syftet har varit att förenkla för den som vill bli medlem i STF, jämfört med tidigare. Syftet har också varit att förenkla administrationen kopplat till värvning för lokalavdelningar och boenden. Innan nya CRM-systemet administrerade lokalavdelningarna nya medlemmar genom ett fysiskt block där alla medlemmens uppgifter skrevs upp för hand. Därefter behövde lokalavdelningen registrera medlemmen i systemet i efterhand. Avgiften betalades direkt till lokalavdelningen.

Idag finns enbart ett sätt att bli medlem i STF och det är via STF:s hemsida dit du kan ledas in på olika sätt och genom olika kanaler. Alla lokalavdelningar och boenden har unika värvningskoder i form av en länk och en QR-kod som leder in till STF:s hemsida, som i sin tur känner av vilken specifik lokalavdelning eller boende värvningen kommer ifrån. Medlemmen betalar på webben och provision för värvningen betalas ut i efterhand till boendet eller lokalavdelningen för medlemmar som räknas som nyrekryterade - alltså som inte har varit medlemmar de senaste 36 månaderna.

Om en person väljer att bli medlem via en lokalavdelnings unika länk eller QR-kod blir den också automatiskt ansluten till den lokalavdelningen, vilket är en förbättring mot förut då lokalavdelningen behövde gå in manuellt i systemet och ansluta medlemmen efter att den blivit registrerad i systemet. Dessa unika länkar och QR-koder kan med fördel användas vid lokalavdelningens egna medlemsutskick, i egna sociala kanaler eller genom utskrift vid fysiska aktiviteter. På så vis får lokalavdelningen provisionen för den värvade medlemmen samtidigt som medlemmen registreras som ansluten medlem till lokalavdelningen.

Styrelsens svar angående frågan om provision

Styrelsen uppskattar att lokalavdelningarna vill höja incitamentet för lokalavdelningarna att återrekrytera medlemmar som valt att gå ur STF. Vi förstår också att begränsningen på 36 månader kan upplevas som något nytt då det i och med ett nytt system blivit mer påtagligt. Faktum är dock att regeln om när man räknas som nyrekryterad respektive återrekryterad fanns även med det gamla systemet, men att ingen uppföljning av regeln skedde då.

När vi kikar på 2025 och hur många av medlemmarna som återrekryterades av lokalavdelningarna (alltså blev medlemmar igen inom 36 månader) rör det sig om sammanlagt 16 medlemmar för samtliga lokalavdelningar. 11 av dessa hade ett glapp på mindre än 12 månader, vilket med motionärernas förslag skulle innebära att ingen provision skulle utgå. Detta resulterar i att det på ett år var 5 medlemmar som det skulle utgå provision för om regelverket ändrades från 36 månader till 12.

När vi ställt frågan till vår leverantör om kostnaden för att ändra logiken i systemet får vi ett estimat på cirka 100 000 kronor. Med tanke på hur få medlemmar det handlar om per år som återrekryteras av lokalavdelningarna, anser styrelsen att det inte är ekonomiskt försvarbart att göra dessa ändringar i systemet och föreslår därför stämman att avslå att-satserna som handlar om att ändra tiden från 36 månader till 12 månader.

Styrelsens svar angående lokalavdelningarnas länkar på hemsidan

Vi arbetar hårt för att skapa en sådan bra upplevelse som möjligt för de som besöker STF:s webb. Det betyder att vi spårar hur människor klickar vilket i sin tur hjälper oss att utveckla webben så att besökare hittar den information de söker. Skulle det på lokalavdelningarnas hemsidor läggas unika värvningslänkar skulle det göra det mycket svårare för oss som organisation att förstå hur webbesökarna använder webben, vilket i längden skapar en sämre upplevelse för våra medlemmar och gäster.

Unika värvningslänkar på lokalavdelningarnas sidor skulle också öka risken att det blir fel kopplat till värvning och provision eftersom många besöker flera sidor, och risken blir då att provisionen inte blir korrekt. Därför finns det bara en "central länk" för att bli medlem på webben.

Utifrån ovan föreslår styrelsen stämman att avslå attsatsen om att kunna betala första avgiften via lokalavdelningens hemsida. Däremot kan en generell text på lokalavdelningarnas hemsidor läggas till i vilken personen uppmanas att kontakta lokalavdelningen för att bli medlem. Lokalavdelningen kan då mejla sin unika värvningslänk, via vilken personen kan registrera sig som medlem och betala. Lokalavdelningen får då provisionen (förutsatt att medlemmen räknas som nyrekryterad) och medlemmen ansluts också automatiskt till lokalavdelningen.

Styrelsen föreslår riksstämman:

att motionen 15.17 ska avslås.

att motionen 15.18 ska avslås.

15.19 Lokalavdelningarnas aktiviteter bokningsbara på hemsidan

Föreslår att STF tillgängliggör direktbokning av aktiviteter på lokalavdelningarnas hemsidor så att deltagare kan boka och betala där, liknande som man idag bokar och betalar boenden och aktiviteter på STFs hemsida. Detta för att underlätta administrationen för lokalavdelningarna samt undvika att aktiviteter går back om deltagare uteblir och/eller inte betalar. När lokalavdelningarna publicerar sina aktiviteter på hemsidan ska antalet platser läggas in så att systemet känner av när en aktivitet är full och stänger bokningen. Först när man betalat anmälan ska den gå igenom och bekräftas, dvs som det redan idag är för bokning av STFs boenden.

Motionärerna föreslår att riksstämman beslutar:

att STF tillgängliggör direktbokning av aktiviteter på lokalavdelningarnas hemsidor så att deltagare kan boka och betala där, liknande som man idag bokar och betalar boenden och aktiviteter på STFs hemsida.

STF Jämtland-Härjedalen

STF Östra Skåne

STF Härnösand

STF Eskilstuna

STF Uppsala

STF Östra Sörmland

STF Norra Roslagen

STF Södertörn

STF Strängnäs

15.19 Styrelsens svar på motionen

Styrelsen instämmer med motionärerna att det vore väldigt bra att kunna boka lokalavdelningarnas aktiviteter via STF:s hemsida. Med det nya CRM-systemet finns denna möjlighet, och kansliet har jobbat med att utveckla denna funktion under första halvan av 2026. Det är dock några saker som behöver utvecklas och integreras för att det ska gå att koppla på funktionen fullt ut. Planen är att kunna göra det möjligt för lokalavdelningarna att lägga sina aktiviteter bokningsbara på webben under andra halvan av 2026. Deltagare kan då anmäla sig till aktiviteten via en länk på webben.

Att koppla på en betalningsfunktion till detta är dock långt mer avancerat och kostsamt då intäkterna ska tillfalla 62 olika enheter. Detta går heller inte att jämföra med vårt bokningssystem som är ett helt annat system än vårt CRM och bygger på en helt annan logik. Styrelsen tar dock med sig önskemålet om betalning av lokalavdelningsaktiviteter på hemsidan.

Styrelsen föreslår att riksstämman beslutar:

att motionen ska avslås.

Styrelsen föreslår även riksstämman att besluta:

att STF tillgängliggör direktbokning av aktiviteter på lokalavdelningarnas hemsidor så att deltagare kan boka aktiviteter på STF:s hemsida.

15.20 Kunna skriva egen text om boende på programfolder

Tidigare kunde man skriva egen fri text under rutan ”Unika boenden med STF” i programfoldern. Fr o m 2025 är denna ruta låst för Lokalavdelningen att skriva egen text.

Detta försämrar marknadsföringen av de STF-boenden vi har i vårt område.

Motionären föreslår att riksstämman beslutar:

att denna textruta öppnas upp igen så att vi som Lokalavdelning själv kan lyfta fram de boenden vi har i vårt område.

STF Mark

15.20 Styrelsens svar på motionen

Styrelsen är glad över att motionären påpekar vikten av att vi hjälps åt att marknadsföra våra fina boenden runt om i Sverige och tycker att det är bra att lokalavdelningarna vill lyfta de boenden som finns inom sitt område. Styrelsen avser därför att ge GS/VD i uppdrag att se till att de lokalavdelningar som åter igen önskar lyfta boendena inom sitt upptagningsområde i sina respektive foldrar får möjlighet till detta.

Styrelsen föreslår att riksstämman beslutar:

att motionen ska bifallas.

15.21 Få fler medlemsrabatter hos olika företag och organisationer

Tidigare kunde man ex vis som STF-medlem få rabatt på sin privata försäkring ex vis IF. Detta var en bra extra anledning att gå med som STF-medlem. Nu har vi endast ett fåtal rabatterade förmåner.

Motionären föreslår att riksstämman beslutar:

- att fler förmåner skapas i form av rabatter hos företag och organisationer. Detta kostar ju inte STF något mer än första förhandlingstillfället. Företag får ju en presumtiv kundkrets på nästan 200 000 kunder. Detta borde vara attraktivt.
- att rabattföretag och organisationer väljs ut efter STF:s verksamhetsområde (natur och friluftsvårer, reseföretag, försäkringar etc) och att dessa är seriösa och uppfyller STF:s etik och värdegrund.

STF Mark

15.21 Styrelsens svar på motionen

Styrelsen delar motionärens syn på värdet av medlemsförmåner och rabatter som ett sätt att stärka medlemsnyttan och attrahera medlemmar. Det pågår ett internt arbete med att se över och utveckla vårt medlemserbjudande med fokus på förmåner och rabatter. STF erbjuder idag 15 medlemsförmåner inom områden som boende, resor/transport, friluftspå produkter, aktiviteter och medlemstidningen Turist. Varje förmån kräver löpande insatser vad gäller förhandling, kommunikation och administration.

Vi utvärderar kontinuerligt vårt erbjudande och anpassar förmånerna utifrån såväl medlemmarnas som STF:s behov. Under året har vi beslutat att utöka utbudet med nya förmåner inom transport och kultur, såsom rabatter på bussresor, hyrbil och kulturupplevelser.

Vårt huvudsakliga fokus är att skapa medlemsförmåner som underlättar och främjar friluftsliv- och kulturliv samt är förankrade i STF:s värdegrund och uppförandekod. Motionären har valt att formulera detta på ett annat sätt i sin andra attsats. Styrelsen delar motionärens grundsyn, men bedömer att det vore olyckligt att anta den andra attsatsen eftersom den definierar vårt verksamhetsområde på ett annat sätt än vi normalt sett gör.

Styrelsen föreslår att riksstämman beslutar:

- att motionens första att-sats ska bifallas.
- att motionens andra att-sats ska avslås.

15.22 Digitala utbildningsmöjligheter

Att röra sig i skog och mark, men framförallt i fjällmiljö kräver god kunskap. Detta för att det ska kunna ske på ett säkert och tryggt sätt. Det är även viktigt att man trycker på den enskildes ansvar för att hålla naturen så opåverkad som möjligt.

För detta krävs kunskap.

Denna kunskap införskaffas genom utbildning.

Denna utbildning kan med fördel ske digitalt.

STF gjorde detta med sina interna utbildningar samt den öppna utbildningen ”Bruna kortet”.

Förslag på några lämpliga webbkurser:

- Allemansrätten
- Bo i fjällstuga
- Topptur sommar
- Topptur vinter (skidor)
- Kallt väder (lämplig klädsel och lämpliga åtgärder vid kallt väder)
- Varmt väder (lämplig klädsel och lämpliga åtgärder vid varmt väder)

Vid slutförd kurs skall deltagaren tilldelas ett digitalt diplom/kursintyg.

Diplomet/kursintyget bör på enkelt vis vara delbart till Facebook, LinkedIn, Instagram mm. för att skapa spridning och intresse för kurserna och STF i stort.

Detta kan som en bonus ge ökad dragningskraft till att bli medlem.

Motionären föreslår att riksstämman beslutar:

att STF ska utreda och utveckla möjlighet till digitala utbildningar för sina medlemmar.

att deltagare vid slutförd kurs ska tilldelas digitalt diplom/kursintyg.

Elias Hörnberg, Hallstavik

15.22 Styrelsens svar på motionen

Styrelsen tackar för motionen och håller med om vikten av att STF erbjuder utbildningsmöjligheter, gärna digitala. Styrelsen är positiv till förslaget om att utveckla fler digitala utbildningar.

Redan idag erbjuder STF ett antal digitala utbildningar genom vår digitala läroplattform (Learnster), vår hemsida och våra sociala medier inklusive flera filmer på vår youtube-kanal. Flera av dessa är kunskapshöjande inom en del av de ämnen motionären lyfter.

Styrelsen instämmer i att man bör undersöka framtagning av fler utbildningsinsatser och hur formerna för dessa ska se ut. Är till exempel enklare utbildningsinsatser i stil med bruna kortet ett smart strategiskt vägval för att tilltala fler - snarare än mer formella utbildningsalternativ?

Styrelsen är däremot tveksam till om kursintyg för dessa olika former av kurser och utbildningar är nödvändiga. Det beror på utbildningens utformning, plattform för delning och tilltänkt målgrupp och kan med andra ord variera från insats till insats.

Styrelsen föreslår att riksstämman beslutar:

- att motionens första att-sats ska bifallas.
- att motionens andra att-sats ska avslås.

15.23 Sponsringsmodell för underhåll av vandringsleder

Svenska Turistföreningen verkar för ett hållbart friluftsliv och för att göra naturen tillgänglig för fler. En grundförutsättning för detta är väl underhållna vandringsleder, inklusive spänger, broar och annan ledinfrastruktur.

Under senare år har resurserna för underhåll av vandringsleder och friluftsinfrastruktur varit ansträngda. Statliga anslag till naturvård och skötsel av skyddad natur har inte ökat i takt med behoven, vilket har lett till eftersatt underhåll på många håll i landet. Detta har uppmärksammats av såväl myndigheter som ideella organisationer och aktörer inom friluftslivet.

Som STF-medlem och regelbunden fjällvandrare har jag vid flera tillfällen observerat spänger i dåligt skick – trasiga, ruttna eller provisoriskt lagade. Detta påverkar både säkerheten och upplevelsen för vandrare, samt riskerar att på sikt begränsa tillgängligheten till lederna.

Behovet av underhåll och upprustning av spänger och leder överstiger i många fall tillgängliga offentliga medel. Samtidigt finns ett stort engagemang bland privatpersoner och företag för svenskt friluftsliv och hållbar naturanvändning, som i dagsläget inte fullt ut tas tillvara.

Jag föreslår att STF utreder och utvecklar en modell där privatpersoner, företag och organisationer ges möjlighet att sponsra spänger och andra delar av vandringsleder i Sverige, inom ramen för STF:s värdegrund och verksamhet.

Det formella ansvaret för spänger och leder i skyddad natur ligger hos länsstyrelserna. Motionen syftar inte till att förändra detta ansvar, utan till att STF ska verka för kompletterande finansieringslösningar i samverkan med ansvariga myndigheter och markägare.

En sådan sponsringsmodell kan:

1. Skapa nya finansieringsvägar utöver statliga anslag, som i dagsläget är begränsade och oförutsägbara.
2. Öka engagemanget från medlemmar och företag för det svenska friluftslivet och lederna som är en grundläggande del av vår natur- och friluftsinfrastruktur.
3. Synliggöra sponsorer och deras bidrag – till exempel med skyltar, digitala kartor eller i STF:s kommunikation – vilket kan vara ett incitament för företag att bidra.
4. Bidra till säkrare och mer attraktiva leder, vilket gagnar både lokal besöksnäring och medlemmars upplevelser.

Vandringsleder och spänger är en central del av Sveriges friluftsliv och en förutsättning för att STF ska kunna fortsätta sitt uppdrag. Genom att öppna för kompletterande finansiering i form av sponsring kan STF ta ett aktivt initiativ för att långsiktigt stärka

underhållet av leder, samtidigt som engagemanget från medlemmar och samhälle tas tillvara.

Motionären föreslår att riksstämman beslutar:

- att utreda förutsättningarna för en sponsringsmodell för spänger och ledinfrastruktur, inklusive juridiska, organisatoriska och etiska aspekter.
- att vid positiv utredning tar fram ett förslag till hur en sådan modell kan införas och förvaltas inom STF:s verksamhet

Martin Wennerblom, Tyresö

15.23 Styrelsens svar på motionen

Styrelsen delar motionärens uppfattning om vikten av underhållna vandringsleder för ett hållbart friluftsliv och tillgänglig natur. Motionens förslag om en sponsringsmodell är både kreativt och konstruktivt, och vi har tidigare erfarenhet av insamlingsinitiativ för ledunderhåll, exempelvis projektet Stötta Kungsleden som pågick från år 2014–2018. Projektet bidrog till påverkan för ökade statliga anslag och betydande stöd till fjällstugor, men visade också på ganska omfattande juridiska och organisatoriska utmaningar, framförallt kring användning av insamlade medel till statligt ägda leder där STF saknar rådighet.

Motionären beskriver ett förslag på en sponsringsmodell för privatpersoner, företag och organisationer. Styrelsen vill dock lyfta att ordval som donation eller bidrag är bättre att använda i sammanhanget. Sponsring kan lätt leda tankarna till en kommersiell överenskommelse där en part erbjuder finansiering i utbyte mot synlighet och exponering. Vi delar motionärens bild av att STF kan bidra till underhåll av leder, men vi bedömer att riktade donationer och sökta bidrag, såväl statliga anslag som medel från stiftelser och fonder, samt privata gåvor, kan vara en möjlig väg framåt, då dessa kan tas emot och förvaltas utan krav på kommersiella motprestationer.

Som ett komplement till insamling av pengar vill styrelsen lyfta att STF har lång erfarenhet av ideella insatser för renovering av föreningens fastigheter, kallat Dugnad, samt att vi bidragit med ideella krafter för ledunderhåll. Det är ett annat sätt att jobba med resurser till våra leder. Naturvårdsverkets *Nationellt ramverk för vandringsleder* etablerades 2019 tillsammans med ledaktörer från hela landet (där även STF ingår) och samlar gemensamma kvalitetskriterier med tillhörande verktygslåda för att utveckla och förvalta vandringsleder utanför det statliga ledsystemet. Inom ramen för detta har även STF och ideella krafter bidragit med viktiga insatser för ledinfrastrukturen. STF beviljades nyligen medel från Naturvårdsverket för att under 2026 arbeta med projektet *STF Ledhjältar* som är ett initiativ som direkt utgår från den Nationella samverkansmodellen för vandringsledsutveckling. Satsningen syftar till att organisera samverkan kring regional ledskötsel mellan civilsamhällets ideella krafter, gymnasieskolor och ledhuvudmän över hela landet. Det är ett ytterligare sätt som privatpersoner kan bidra till att ta hand om våra leder.

Styrelsen föreslår att riksstämman beslutar:

att motionen ska avslås.

Styrelsen föreslår även riksstämman att besluta:

att ge styrelsen i uppdrag att utveckla en modell för föreningens fortsatta arbete med stärkt ledinfrastruktur.

Valberedningens förslag

Valberedningen är glada och stolta över att få presentera vårt enhälliga förslag till styrelse, revisorer, representantskap och nomineringskommitté för Svenska Turistföreningen inför riksstämman 2026.

Vårt arbete började med att vi gjorde en analys av nuläget i styrelsen och vi har gjort individuella intervjuer med samtliga styrelseledamöter och generalsekreterare/VD. Som underlag till intervjuerna använde vi STF:s visionära målbild

Intervjuerna gav oss en bred bild av styrelsens styrkor, utmaningar och önskemål om vilka kompetenser som skulle stärka organisationen. Genom dessa samtal kunde vi även konstatera att det är ett gott samarbetsklimat i styrelsen.

I STF:s stadgar framgår det att samtliga förtroendevalda i föreningen har en mandatperiod på två år. Det innebär att alla förtroendevalda måste föreslås av valberedningen inför kommande period. Det ger valberedningen ett intressant och omfattande uppdrag.

Valberedningens uppdrag innebär att skapa förutsättningar för att yttersta ledningen i STF är rustad för att ta verksamheten in i framtiden. Vägledande för vårt arbete har varit de kompetenser, erfarenheter och sammansättning som föreningen både har i styrelsen och behöver under de kommande åren. När bilden över de framtida behoven klarnat gick vi vidare och undersökte de nominerade personernas eventuella intresse för ett förtroendeuppdrag för STF. Vi kan med glädje konstatera att intresset för en förtroendepost i vår förening är fortsatt mycket stort och vi har genom vårt uppdrag fått möjlighet att träffa flera kompetenta och erfarna personer. Genom individuella intervjuer med de nominerade fick vi kunskap om respektive persons kompetens och ambition för uppdraget.

Därmed kan vi inför riksstämman lägga fram ett väl genomtänkt förslag till ny styrelse för STF, som vi bedömer motsvarar den erfarenhet och kompetens som behövs för att säkerställa STF:s fortsatta starka utveckling.

Vårt förslag till styrelse består av personer med tidigare styrelseerfarenhet, både från STF och andra ideella, kommersiella och offentliga verksamheter. På så sätt får vi både en kontinuitet och förnyelse som en organisation i utveckling behöver. Genom vårt förslag har vi byggt ett team med kunskap om ekonomi, hållbarhet, digitalisering, ideellt engagemang, kommersiell verksamhet, opinionsbildning, kommunikation, besöksnäring, ett stort friluftslivs- och kulturintresse och lång erfarenhet inom såväl STF som andra ideella organisationer.

Valberedningens uppdrag är även att föreslå kandidater till: Nomineringskommittén, Representantskapet och Revisorer. Även här har vi fört samtal med samtliga inom respektive uppdrag då även dessa grupper omfattas i vårt förslag.

Mandatperioden för samtliga nuvarande ledamöter går ut vid riksstämman 2026. Den nya mandatperioden sträcker sig fram till och med riksstämman 2028.

STFs valberedning för åren 2024–2026 har utgjorts av:

Sussi Andréasson (ordförande)

Johan Ranbrandt

Anders Holmgren

16.1 Styrelseledamöter

Valberedningen föreslår:

Pia Jönson Rajgård, Simrishamn	Ordförande	Omval
Mikael Ahlerup, Mora	Vice ordförande	Omval, nyval som vice ordf.
Adam Bergsveen, Stockholm	Ledamot	Omval
Ina Engelbrektson, Stockholm	Ledamot	Omval
Martin Sundin, Nacka	Ledamot	Omval
Johanna Danielsson, Nacka	Ledamot	Nyval
Linda Vismer, Strängnäs	Ledamot	Nyval
Cecilia Sandström, Umeå	Ledamot	Nyval
Lena Nyberg, Stockholm	Ledamot	Nyval

Pia Jönsson Rajgård, ordförande (omval)



1. Varför jag kandiderar till styrelsen

STF som förening och som den föregångare i många frågor och med sin starka historia lockar till engagemang.

Jag har en lång historia och har haft förmånen att verka inom olika engagemangsformer. Som ledamot i representantskap, valberedning och som medlemsombud. Under ett antal år som ledamot i styrelsen och under perioden 2020–2026 som styrelsens ordförande. Genom stora utmaningar under pandemin och under senare år med framtiden tydligt i fokus.

Jag drivs av att leda i förändring och att bidra till att skapa en bättre värld. Både STF och vår omvärld står fortsatt inför stora påfrestningar och kommer att utmanas rejält och på många sätt framöver. Det kommer att krävas ständiga förändringar och anpassningar framöver för att vår verksamhet ska vara både relevant och angelägen för våra medlemmar och gäster. Vi skapar och lever det som allt fler efterfrågar.

2. Vad jag kan bidra med och kort om min bakgrund

Mitt yrkesverksamma liv har i stort sett alltid utspelat sig i rese- och turismvärlden. Både i Sverige och utomlands. Som egen företagare och som anställd i ledande positioner. I det privata näringslivet och i den offentliga sektorn. Jag har en ganska mångfacetterad palett av erfarenheter och kunskaper som jag har fått omsätta både i uppstartsfaser och förändringsfaser under många år och i många verksamheter. Under 2023 bestämde jag mig för att lämna den yrkesverksamma delen av mitt liv och ägnar nu mig åt styrelsearbete (på nationell och regional nivå) samt rådgivning. Med allt ifrån styrelseengagemang i museivärlden i Jokkmokk och i Lund till att vara delaktig i att starta upp en dialogarena för samtal kring våra samhällsutmaningar i Ystad.

3. En oanad talang

Att laga mat är ett sätt för mig att både hitta ro och avkoppling och något som uppskattas av familj och vänner. Mina sillinläggningar till jul och min svamprisotto går inte av för hackor.

Mikael Ahlerup, vice ordförande (omval)



1. Varför jag kandiderar till styrelsen

Jag är glad och stolt över att ha blivit tillfrågad om att kandidera för omval. Att få vara en del av STF:s styrelse är ett hedersuppdrag som jag tar på stort allvar. Arbetet tillsammans med styrelsen, kansliet och alla engagerade medlemmar för att utveckla STF och säkerställa hög kvalitet och långsiktig lönsamhet i verksamheten känns både meningsfullt och inspirerande.

Under hela min karriär har jag drivits av verksamheter där människor möter människor – miljöer där upplevelser, service och gemenskap står i centrum. STF är ett utmärkt exempel på detta, och att det dessutom handlar om människors möte med den svenska naturen gör uppdraget ännu mer inspirerande.

2. Vad jag kan bidra med och kort om min bakgrund

Jag har över 25 års erfarenhet från ledande roller och styrelseuppdrag inom svensk och norsk turism- och besöksnäring, bland annat inom nöjesparker, reseföretag, skidanläggningar, djurparker, camping, kultur- och evenemangsverksamhet samt idrott.

Genom roller i organisationer som Astrid Lindgrens Värld, Orsa Grönklitt, TUI, AIK Fotboll, Svenska Innebandyförbundet och Lund Gruppen Holding har jag arbetat med att leda och utveckla verksamheter, stärka affärer och skapa hållbar lönsamhet – inte minst i verksamheter där lönsamheten behövt förbättras över tid.

Jag har även god erfarenhet av drift och utveckling av boendeverksamhet, något som är en viktig del i STF:s verksamhet.

Min styrelseerfarenhet omfattar bland annat Svensk Camping, Svenska Nöjesparksföreningen, Visit Sweden, Stiftelsen för bevarandet av Astrid Lindgrens gärning, Chinateatern, Oscarsteatern och Palmesus AS i Norge.

Det är denna samlade erfarenhet, tillsammans med ett starkt intresse för människor, verksamhetsutveckling och långsiktigt värdeskapande, som jag vill fortsätta bidra med i STF:s styrelsearbete.

3. En oanad talang

Som ung spelade jag en hel del biljard under tiden jag bodde i Västerås – och var med och tog brons i lag-SM för ungdomar.

Adam Bergsveen, ledamot (omval)



1. Varför jag kandiderar till styrelsen

Jag brukar beskriva mig själv som pappa, miljövän och fjällnörd. Engagerad i att bromsa klimathotet och stoppa miljöförstörelsen. En inte oviktig del i omställningen till ett hållbart samhälle är ökad respekt för vår natur. STF är en viktig möjliggörare av det, och därför erbjuder jag STF mina erfarenheter, kompetenser och mitt engagemang.

2. Vad jag kan bidra med och kort om min bakgrund

Jag är expert inom kommunikation och hållbarhet, samt engagerad i samers rättigheter. De senaste 20 åren har jag jobbat som presschef i regeringen, kommunikationschef inom civilsamhället, samt med hållbarhet i näringslivet. Denna bredd av erfarenheter, från näringslivet, civilsamhället och det offentliga, samt lokalt, nationellt och internationellt, ger mig ett mycket bra perspektiv på hur samhället fungerar.

3. En oanad talang

Jag är oväntat bra på att laga mat över öppen eld utomhus, särskilt på en Muurika-panna. Att skapa en måltid som samlar vänner runt elden, särskilt en kall vinterdag, är svårslaget.

Ina Engelbrektson, ledamot (omval)



1. Varför jag kandiderar till styrelsen

Sverige är fantastiskt. Att få bidra till att göra hela vårt vackra och mångfacetterade land tillgängligt för fler känns inspirerande och rätt. STF befinner sig på en hårt konkurrensutsatt marknad men också med stora möjligheter, där jag ser behov av utveckling och ständig förnyelse. En intressant utmaning där jag tror att jag har en hel del att bidra med.

2. Vad jag kan bidra med och kort om min bakgrund

De flesta av mina yrkesverksamma positioner har handlat om att utveckla, skapa tillväxt och marknadsposition, med fokus på engagemang och kundupplevelse.

Jag har 25 år inom IT-branschen, en snabbväxande bransch, som gett mig god insikt i affärslogik och digitaliseringen av samhället, samt att ständigt anpassa verksamheten till kunders förväntan och marknadens krav. Erfarenhet som kommer väl till pass även i STF:s styrelsearbete. Jag har lika lång erfarenhet av strategisk marknadsföring och kommunikation, men även tidig erfarenhet från rese- och upplevelsebranschen.

Jag är van att sitta i kommersiella ledningsgrupper och är certifierad styrelseledamot med mer än 15 års erfarenhet av styrelsearbete från olika ekonomiska och

medlemsburna föreningar. Har suttit som ledamot i STF sedan augusti 2021 och har med det fått god insikt om STF:s organisation och struktur.

Jag har ett starkt affärsdriv, är analytisk, har en helhetssyn och tycker om att skapa värde. Jag är öppen för nya idéer, tror starkt på mångfald och har ett stort intresse av människor, natur och kultur. Jag har bott på nästan alla STF:s anslutna boenden i Stockholms skärgård och har ett rikt friluftsliv.

3. En oanad talang

Vet inte om jag är så talangfull, men började dansa klassisk balett vid 63 års ålder.

Martin Sundin, ledamot (omval)



1. Varför jag kandiderar till styrelsen

Svenska Turistföreningen har en stolt historia och en mycket viktig roll att spela i dag både för dess medlemmar och för samhället i stort. Jag har varit medlem i föreningen sedan barnsben och hade glädjen att bli invald i styrelsen våren 2020. Det har varit en dramatisk tid för föreningen och vi kommer även framöver att behöva förhålla oss till en osäker situation i omvärlden, vilket gör styrelsearbetet särskilt angeläget. Nu hoppas jag få vara en del i det viktiga arbete som väntar styrelsen nästa mandatperiod. Jag har tidigare engagerat mig i föreningen bland annat genom dagnadsuppdrag och natur- och friluftsliv har alltid varit ett stort intresse för mig. STF:s arbete för hållbar turism och öka medlemmarnas intresse för att engagera sig ideellt är några av frågorna som jag ser fram emot att driva vidare. Samtidigt behöver vi försäkra oss om att föreningen har en långsiktigt god ekonomi.

2. Vad jag kan bidra med och kort om min bakgrund

Idag är jag chef för myndigheten Institutet för språk och folkminnen som arbetar för att bygga upp, bevara och sprida kunskap om språken i Sverige och vårt immateriella kulturarv i form av namn, dialekter och folkliga traditioner. Jag är utbildad internationell ekonom och har i många år arbetat med kulturpolitiska frågor både nationellt och internationellt. Dessutom har jag ett antal styrelse- och förtroendeuppdrag inom kultur- och museisektorn.

3. En oanad talang

Jag kan sno ihop en riktigt bra chiligräda och har slagit omgivningen med häpnad i en och annan musikquiz. I övrigt försöker jag hela tiden lära mig nya saker och förkovra mig i allt möjligt oavsett talang eller fallenhet.

Johanna Danielsson, ledamot (nyval)



1. Varför jag kandiderar till styrelsen

STF är – på många sätt – en viktig del av Sveriges framtid. Verksamheten kommer både människans fysiska och psykiska hälsa till godo. Att tillgängliggöra upplevelser för alla och att introducera nya natur- och kulturupptäckare till STF är viktigt för mig! Här finns en unik möjlighet att i viss mån styra turismflöden genom utbudet, för en ökad balans mellan resandets positiva och negativa påverkan. För mer hållbara upplevelser i alla bemärkelser. Här finns också handlingskraft att bjuda in till dialog runt oundvikliga målkonflikter – i syfte att hitta nya lösningar tillsammans. En organisation väl värd att lägga tid och kraft på!

2. Vad jag kan bidra med och kort om min bakgrund

Till vardags jobbar jag som ”framtidsstrateg” med att stötta företag och organisationer som vill förstå och forma framtiden. Tillsammans med ledningsgrupper, styrelser och andra team och kluster av företag och organisationer utforskar vi trender och vad som händer i omvärlden. Allt från geopolitik, mobilitet och teknikutveckling till människors förändrade värderingar, motiv och beteenden. Utifrån omvärldsinsikt, visioner och förutsättningar stöttar vi i långsiktigt hållbara strategiska beslut. När det gäller STF:s utveckling vill jag gärna bidra med det jag lärt mig från hundratals projekt för just besöksnäringen och närliggande näringar. Vad behöver vi börja göra tillsammans idag för att organisationen framgångsrikt ska nå sin målbild 2030? Och fortsatt blomstra 2040?

3. En oanad talang

Nja, men i min barndom snitslade jag första versionen av Sevedeleden i Småland tillsammans med pappa. Jag trodde att han på riktigt ville ha hjälp med att dra av snitslar i lagom längd, men förstod många år senare att mitt bidrag istället var att underlätta samtalen med berörda markägare samtidigt som jag blev rastad. Jag lärde mig i alla fall en hel del om det där med kaffedrickandets psykologi och hur man kan vinna gehör för en bra idé om man brinner för den, trots att det verkar utsiktslöst från början.

Linda Vismer, ledamot (nyval)

Foto: Anna Amerdal



1. Varför jag kandiderar till styrelsen

Jag brinner för landsbygdsutveckling och att hela Sverige ska leva. Turism är en möjlig motor för den utvecklingen och det har jag upplevt på nära håll.

Jag vill bidra med all min kunskap om regenerativ och hållbar turism in i en organisation som har en plattform för att katalysera kraften till politik som påverkar både vår och andras framtid. STF ska vara exemplet som visar att det går att förena värderingar med värdeskapande utan negativt slitage.

Naturen är den viktigaste reseanledningen till Sverige och jag lockas starkt av att befinna mig i ett sammanhang som hanterar både ideell och kommersiell logik samtidigt som det finns tydliga värderingar som allt vilar på. Det gör det komplext och utmanande och det är det som kittlar mig att bidra till att navigera under de förutsättningarna.

2. Vad jag kan bidra med och kort om min bakgrund

Till vardags driver jag bolaget Move Consulting där jag stöttar destinationer och besöksnäringen i regenerativ och hållbar turismutveckling. Jag har varit engagerade i folkrörelser på nationell nivå hela mitt liv (ideellt, arvoderat och som anställd) och då arbetat med påverkansarbete, kommunikation, organisationsutveckling, medlemsengagemang, förändrings- och processledning. Sedan 2023 är jag ordförande för Naturturismföretagen.

Jag bidrar framför allt med: Värdeskapande styrelsearbete, strategisk höjd, förmåga att växla mellan lokalt och globalt och ideellt och kommersiellt samt en hög ambitionsnivå om vilken roll STF ska fylla i Sverige.

3. En oanad talang

Dansa bugg, lägga pussel och sjunga för mig själv.

Cecilia Sandström, ledamot (nyval)



1. Varför jag kandiderar till styrelsen

Jag har varit medlem i Svenska Turistföreningen under många år och har alltid uppskattat föreningens starka värderingar och arbete för att göra natur och kultur tillgängliga för fler. För mig personligen är naturen en självklar del av livet, och jag ser STF som en viktig aktör i att både värna och utveckla det svenska friluftslivet.

Genom mitt arbete inom besöksnäringen ser jag också hur stort intresset är för hållbara natur- och kulturupplevelser i

Sverige. Jag kandiderar till styrelsen eftersom jag vill bidra till att STF fortsätter vara en ledande kraft i utvecklingen av hållbar turism och friluftsliv. Jag hoppas kunna bidra med perspektiv kring framtida möjligheter, strategisk utveckling och hur föreningen kan fortsätta vara relevant för kommande generationer av medlemmar och besökare.

2. Vad jag kan bidra med och kort om min bakgrund

Jag har arbetat inom besöksnäringen i nära 25 år och har en ekonomutbildning med inriktning mot turism från Umeå universitet. Idag är jag VD för Trolltjärn Invest och Granö Beckasin samt driver konsultbolaget Men en Place, där jag arbetar med rådgivning till investerare och företag inom besöksnäringen. Jag har också erfarenhet från styrelsearbete i både bolag och stiftelser.

Min bakgrund har gett mig erfarenhet av både operativ verksamhet och strategiskt ledarskap, från daglig drift till långsiktig utveckling. I ett styrelsearbete vill jag bidra med ett helhetsperspektiv på besöksnäringen, affärsutveckling och hållbar turism, samt ett starkt engagemang för att utveckla natur- och kulturupplevelser på ett ansvarsfullt sätt.

3. En oanad talang

En kanske mindre känd sida av mig är mitt stora intresse för vin. Jag är utbildad sommelier och har under många år byggt upp en egen vinkällare där särskilt naturliga och biodynamiska viner ligger mig varmt om hjärtat. När jag reser i Europa passar jag gärna på att besöka vingårdar och prata med producenter – ofta i kombination med vandring, eftersom många av vinområdena också erbjuder fantastiska naturupplevelser.

Jag hjälper också gärna vänner och familj att hitta rätt vin till maten, något som blivit ett uppskattat inslag vid många middagar.

Lena Nyberg, ledamot (nyval)



1. Varför jag kandiderar till styrelsen

Jag tillbringar mycket av min lediga tid i naturen och tycker att det ger en ro och en återhämtning som är viktig för mig. Jag vet att många känner likadant, men det finns också personer som sällan får möjligheten att vistas i naturen och som inte ha en självklar tillgång till eller erfarenhet att ta sig till de olika smultronställen som finns i Sverige. STF är en viktig aktör för att underlätta för både vana och ovana besökare att möta naturen på ett tryggt och hållbart sätt.

För att kunna njuta av vår natur långsiktigt krävs både ekologisk och social hållbarhet. Det gör att aktörer som STF kan vara förutsättningen för att skapa ökade möjligheter till naturupplevelser utan att det behöver inkräkta på naturmiljön eller andra verksamheter som finns i vårt vackra land. Många barn och unga som växer upp i Sverige har inte en relation till skärgården, fjällen eller andra naturmiljöer och här kan STF öppna dörrar som ger nya upplevelser.

För att värna vår miljö och skapa hållbar besöksnäring krävs medvetna aktörer som tar ansvar och skapar långsiktighet. Genom att uppskatta vistelse i utemiljö ökar medvetenheten om att ta hand om den värld vi lever i så att kommande generationer kan nyttja den.

2. Vad jag kan bidra med och kort om min bakgrund

Jag har en bred erfarenhet av att arbeta som chef och ledare i offentlig sektor och kan hjälpa organisationen att ta sig fram i offentliga system. Civilsamhällets behov och möjligheter är viktiga förutsättningar för att möta alla de utmaningar som samhället har idag. Mitt engagemang i och för civilsamhället har alltid funnits som en naturlig del av mitt liv.

Under delar av mitt yrkesverksamma liv ledde jag en organisation som hade som syfte att skapa förutsättningar att möta vacker natur samtidigt som miljön måste bevaras. Att förena besöksnäring och samtidigt värna miljö och lokala näringar är därför självklart för mig.

3. En oanad talang

Eftersom familjen fiskar en hel del är jag bra på att rensa fisk. Jag har även en förmåga att finna svamp, jag både ser dem och kan känna dem på lukten.

16.2 Revisorer

Valberedningen föreslår:

Anna Wergelius	Ordinarie auktoriserad revisor	Omval
Angelica Stööp	Auktoriserad revisorssuppleant	Omval
Torsten Arvidsson	Förtroendevald verksamhetsrevisor (tidigare Förtroendevald verksamhetsrevisorsuppleant)	Nyval
Jan Lundquist	Förtroendevald verksamhetsrevisorsuppleant	Nyval

16.3 Ledamöter av representantskapet

Valberedningen föreslår:

Curth Eriksson	Omval
Ola Bergqvist	Omval
Henrik Almén	Omval
Eva-Karin Dahl	Omval
Richard Scharff	Omval
Tomas Roos, suppleant	Omval
Anna-Pia Högberg, suppleant	Nyval

16.4 Ledamöter av nomineringskommittén

Valberedningen föreslår:

Ellinor Pettersson	Götaland	Ordförande	Omval
Lars Lindberg	Norrland		Omval
Katarina (Nina) Ekelund	Gotland		Omval
Eva Karin Dahl	Stockholms län		Omval
Kim Olmås	Bohuslän		Omval
Anna-Lena Wiik	Västerbotten		Omval
Bengt Lerkén	Skåne		Nyval
Monika Isfjäll	Jämtland		Nyval
Robert Barnes	Skåne		Nyval

Valberedningen föreslår riksstämman att besluta:

- att välja dessa nio till styrelseledamöter.
- att välja dessa revisorer och suppleanter för dem.
- att välja dessa fem ledamöter och två suppleanter till bolagsstämma och representantskap.
- att välja dessa nio ledamöter till nomineringskommittén.

Val av ny valberedning

Arbetsgrupp som utsågs på riksstämman 2024 för att bereda val av valberedning har utgjorts av Göran Forsell, sammankallande, Hildegard Nufer och Johan Ullberg.

STFs valberedningen ska enligt nuvarande stadgar bestå av fem ledamöter varav en är ordförande/sammankallande. Mandatperioden är två år och ledamot kan omväljas högst två gånger.

I ett sent skede beslutade STFs styrelse att i en proposition föreslå riksstämman att utöka antalet ledamöter i STFs valberedning. För arbetsgruppen innebar det att, utöver vårt tidigare beslut enligt nuvarande stadgar, förbereda val av ytterligare två ordinarie ledamöter i valberedningen.

Arbetsgruppen föreslår följande medlemmar enligt nuvarande stadgar:

- Sussi Andreasson, ordförande i valberedningen omval
- Anders Holmgren, omval
- Elisa Lundin, nyval
- Daniel Svensson, nyval
- Peter Fredman, nyval

Om riksstämman beslutar enligt styrelsens proposition 14.2 och att denna stadgeändring omedelbart träder i kraft så är vårt förslag att STFs valberedning utökas med följande två ordinarie ledamöter:

- Gösta Westin, nyval
- Leif Jönsson, nyval

Kort presentation av föreslagna medlemmar:

Sussi Andreasson

Jag heter Sussi Andréasson och bor i Brämhult utanför Borås. Är medlem i STF sen många år och har en lång erfarenhet av styrelsearbete, bland annat i STF Borås lokalavdelnings styrelse där jag varit ledamot och vice ordförande i flera omgångar. Jag har också stor erfarenhet av STF som organisation då jag varit ordförande för Nomineringskommittén (2018–2024) och valberedningen (2024–2026) samt varit medlemsombud (2016–2024).

Som medlem i STF vill jag vara med och bidra till föreningens arbete genom att vara en del av valberedningen och vara delaktig i att ta fram förslag till de olika uppdragen som ska tas fram, förslag på medlemmar som skall väljas på riksstämman. En valberedning behöver en sammansättning av personer med olika kunskaper och intresseområden inom STF och jag kan bidra med mina erfarenheter till gruppen.

Jag har genom mitt arbete på ett studieförbund som utbildare för styrelser, valberedningar och cirkelledare i ideella föreningar stor erfarenhet och kunskap om grupputveckling och kommunikation och kan även bidra med det till en valberedningsgrupp.

På fritiden är jag gärna ute i skog och mark, jag går gärna på teater och under sommarhalvåret tillbringar jag mycket tid i min trädgård där jag odlar både blommor och grönsaker.

Anders Holmgren

Mitt engagemang i STF är ganska brett. Jag är ordförande för STF Sydvästra Skåne, medlemsombud och har varit engagerad i referensgruppen för lokalavdelningarna.

Jag är intresserad av svensk natur och kultur och är mycket ute i skog och mark. Mest för vandringar med STF eller med andra vandringsgrupper. Då vi är ombud för Malmö Opera är kulturupplevelser en del av min fritid.

Jag vill vara med att stödja STF:s värderingar och vill kunna bidra till att utveckla STF som organisation. Jag har stor erfarenhet av föreningsarbete och är förutom STF aktiv i Riksteatern Lunds- och Svenska Fjällklubbens styrelser.

Min bakgrund är från näringslivet där jag varit i ledande positioner under många år och den erfarenheten tar jag med mig in i mitt föreningsarbete.

Som pensionär har jag tid till att göra sådant som jag verkligen tycker om.

Elisa Lundin

Jag heter Elisa Lundin och bor i Sandviken Gästrikland. Jag kom in i STF via min nyfikenhet att upptäcka Sverige och vad som finns att uppleva på hemmaplan. Jag har varit medlemsombud i tre perioder samt ingått i nomineringskommittén. När jag inte håller på med STF, eller ägnar mig åt andra fritidsintressen, arbetar jag som sjuksköterska.

Jag reser gärna med tåg och buss både för att komma närmare det lokala i det område jag besöker, och för att det är klimatsmart. Numera leder vägarna även till våra nordiska grannländer och Baltikum.

Daniel Svensson

Jag har länge varit medlem i STF och varit aktiv på olika sätt, inte minst som medlemsombud i flera omgångar. STF:s arbete för hållbar turism är något som ligger mig varmt om hjärtat, genom mitt stora intresse för hållbarhetsfrågor, träning och friluftsliv. Jag har genom åren varit engagerad i en lång rad idrottsföreningar och andra sammanslutningar, där samarbetet med andra är den stora behållningen. På fritiden gillar jag att läsa, träna, vara ute i naturen, och umgås med vänner och familj.

I dessa tider är det demokratiska föreningslivet än viktigare, och jag hoppas kunna bidra till STF:s fortsatta arbete för att främja demokrati, hållbar utveckling och ideellt engagemang. Genom mitt arbete som forskare inom idrott och friluftsliv samt mina föreningsuppdrag har jag ett brett kontaktnät med fantastiska människor inom offentlig, privat och ideell sektor, vilket kan vara en bra utgångspunkt för att sitta i valberedningen.

Peter Fredman

Efter många år i STF:s styrelse kan jag bidra i valberedningens arbete med strategiska perspektiv på föreningens utveckling. Jag känner väl till vad uppdraget som styrelseledamot innebär och har erfarenhet från arbete i valberedning inom lokalavdelning. Till vardags jobbar jag med forskning, undervisning och samverkan kring naturturism och friluftsliv vid Mittuniversitetet, erfarenheter som kan berika valberedningens arbete då jag har ett brett kontaktnät. Att vara en relevant förening i takt med tiden, fler medlemmar och en god ekonomi hör till STF:s viktiga framtidsfrågor. Som boende på Frösön i Jämtland är jag särskilt intresserad i fjällverksamheten, skidåkning i olika former och fjällvandring är min passion.

Gösta Westin

Efter 15 år på STF huvudkontor i en mängd roller från Fjällchef till Affärsutvecklare har jag kommit att se och arbeta med STF ur en hel rad perspektiv. Efter jag lämnat jobbet på STF har jag varit engagerad som medlemsombud och skulle nu tycka det vara mycket intressant att genom arbete i valberedningen, komma närmare styrelsearbetet och de människor som bemannar vår styrelse.

Under mina år på STF var jag bland annat initiativtagare till dugnadsverksamheten och har utbildat en mängd av våra anslutna värdar i hur det är att vara en STF-anläggning, så jag tror mig ha en bred kunskap om STF och särskilt då våra anläggningar. Detta med att ta emot våra medlemmar och gäster och ”guida dem till nästa smultronställe” är något som ligger mig varmt om hjärtat. I arbetet med att ta fram nya styrelseledamöter hoppas jag kunna bidra med erfarenheter från ett yrkesliv inom resor och turism, samt en mängd ideella uppdrag i olika styrelser genom åren.

På fritiden är jag allätare och vårt fantastiska land med allt från skärgårdar till fjäll och från skogar till städer är min inspirationskälla och plats för rekreation. ”Känn ditt land” är alltid lika aktuellt.

Leif Jönsson

Mitt intresse av att bli en del av valberedningen i STF har väckts genom att jag blivit tillfrågad om jag kan tänka mig att kandidera till posten. Jag tror jag kan bidra med att hitta lämpliga kandidater till riksstyrelsen genom de kontakter jag har inom STF, primärt inom kretsen av fjällstugvärdar och stuggäster som jag mött genom åren.

Jag har varit medlem i STF sedan 1972 då jag åkte i väg på tågluffning i Europa. Efter 1976, då jag flyttade till Umeå för att utbilda mig, har intresset för naturupplevelser och friluftsliv bara ökat, även om det fanns en period i mitt yrkesliv med mycket utlandsarbete och även familjepussel som tog stor del av min tid. Jag blev utbildad stugvärd i Abisko 2013 och sedan 2016 har jag varit stugvärd eller medföljare på uppdrag nästan varje år – med undantag för det första pandemiåret. Jag och min fru har också gjort egna vandringar och skidturer emellan stugvärdsuppdragen.

Sedan mars 2020 är jag pensionär på heltid och tycker att jag kan engagera mig ytterligare i de frågor som STF värnar om, till exempel erbjuda fler människor natur- och kulturupplevelser på ett hållbart sätt i Sverige och vara en betydelsefull aktör för grön omställning inom rörligt friluftsliv.

Arbetsgruppen föreslår riksstämman att besluta:

- att välja Sussi Andreasson, ordförande i valberedningen omval
- att välja Anders Holmgren, omval
- att välja Elisa Lundin, nyval
- att välja Daniel Svensson, nyval
- att välja Peter Fredman, nyval
- att välja Gösta Westin, nyval (Förutsatt att riksstämman bifallit proposition 14.2
- att välja Leif Jönsson, nyval (Förutsatt att riksstämman bifallit proposition 14.2